



發行人：呂嘉凱
社長：李國玉
編輯：國軍退除役官兵輔導委員會
地址：10855臺北市艋舺大道303號5樓
E-mail: glory@ctee.com.tw
發行組電話：(02)2338-0862
編輯部電話：(02)2308-7111#3722
傳真：(02)2308-4608

輔導會轉投資機構人事遴薦

主委：公開透明 完善制度 留優汰劣

【本刊訊】輔導會主委李翔宙日前在立法院外交及國防委員會答詢時強調，輔導會轉投資機構高階經理人事遴薦審查有重大變革，將納入產、官、學界代表參與人事審議小組，以期「公開透明、完善制度、留優汰劣」，符合社會期待。

李主委在立法院「輔導會轉投資機構之人事選派、公司治理暨財務管理」專案報告指出，為回應社會要求輔導會提升高階經理人事專業職能之期待，修正「國軍退除役官兵投資事業機構會派董事及監察人管理要點」，取消原需特定職務之限制，輔導會「投資事業人事審議小組」須納入產、官、學界代表，以期公正、公平、公開舉才。

輔導會表示，管理要點修正重點如下：

一、考量外界對輔導會高階經理人領取優惠存款利息尚存有歧見，目前軍職退役人員轉任會薦高階經理人，固然不需停領優惠存款利息，惟參照公教人員規定，研擬高階經理人於就任時，應辦理自願停止支領優惠存款利息。

二、人事審議小組增聘外部委員參與，由具企業管理或與本會投資事業性質相關之專家學者擔任，對各候選人資格予以審查，以期客觀舉才。

三、擴大遴選範圍，在資格條件方面，修正刪除原需特定職務之限制，並訂定具體評分標準，以推薦符合公司所需之高階經理人。

四、每年辦理績效評核，未達標準者即予解任。績效特優者之任期三年屆滿後，得專案檢討延任一年。年齡以六十五歲為上限。

又為擴大選才，函請國防部推薦具企業管理或專業性相關學位之校級人員；另針對個別行業之專業特殊性，積極向產業界人士徵才，如泛亞工程公司、欣欣大眾公司及國華欣業公司，均屬依此方式辦理遴選舉才，強化投資事業監督管理，俾利投資事業永續經營。

李主委日前在監委巡察會屬機構時，也曾說明輔導會二十五家轉投資事業的籌設，當初是為了安置眾多退除役官兵袍澤，令他們為國犧牲奉獻後得以安居，目前每年創造約三十億元的營收，績效相當良好；但如今社會卻多集中於高階經理人選派的討論，「實非輔導會轉投資事業的全貌。」

輔導會統計二十五家主要轉投資事業，近三年（一〇一至一〇四年）平均營業收入為四百三十七億二千二百萬元，稅後盈餘為二十六億三千七百萬元，按輔導會平均持股率計算，平均可認列投資收益約九億餘元。

三榮總配合政策 提供長照服務

【本刊訊】臺北榮總院長張德明、臺中榮總院長許惠恒及高雄榮總院長劉俊鵬，日前在立法院闡述三榮總因應榮民人口老化，積極發展高齡醫學中心，同時配合政策強化長期照護能力，期盼我國成為領先亞洲地區的高齡醫學發展中心，並提供失能民眾優質的長照服務。

三位榮總院長都表示，老年醫學照護是全人的團隊照護工作，強調分工合作，並由老年專科醫師扮演整合各種專科意見與外在資源的角色。

三所榮總指出，針對推動高齡醫學政策，除強化所屬醫事人員接受高齡醫學訓練；對八十五歲以上長者已推行快速掛號及優先看診措施；三所榮總也設置高齡醫學病床，提供住院整合照護。各級榮院也開設高齡醫學整合性門診，提供高齡友善的健康服務。

另外，各榮總分院以跨專業團隊開設急性後期照護病床。對具有回復潛能的病患提供復健等整合照護服務，強化其獨立生活能力，減少病患長期失能的風險，並協助順利返家。此項照護模式將有效減輕健保醫療、家庭與社會負擔。另設置「佳里榮家失智照護教研專區」，提供「非藥物治療」整合性照護，延緩失智退化速度。

輔導會配合政府推動長照法，強化服務能力，由各級榮院戮力建構長照服務網絡，積極強化長照服務量及人力資源，進行三階段長照醫事人員培訓，提升專業服務量能與品質。

輔導會主委李翔宙補充說明，三所榮總及十二家所屬分院的服務對象已不限榮民眷，而是一普及大眾，榮總完整醫療體系是衛福部門重要的一環，今後將提升服務品質及強化醫療水準，成為政府不可或缺的醫療體系，服務更多的廣大民眾。

李主委提出數據指出，今年至六月上旬，榮總醫療體系共服務約七十二萬八千人次，榮民平均只占一九．六％，八〇％以上醫療的對象都是民眾，其中北榮占二五．六％，中榮占一〇．七％，高榮占一五．六％；十二家分院占三三．一％。



三所榮總院長闡述老人醫療與長照政策。（圖片提供／林均）

輔導會經驗與衛福單位整合 建構優質長照系統

【本刊訊】輔導會主委李翔宙日前在「醫療機構永續發展中高階主管研習班」表示，配合政府長期照顧系統的建置，輔導會將把累積的照顧老人經驗，主動積極與衛生福利部等單位跨部會整合，共同建立優質、平價、普及的長照系統，讓每位長者都可以在地老化。

蔡英文總統於就職演說提及，未來長期照顧系統的建置，將是優質、平價、普及的，能讓每一位老人都可以在自己熟悉的社區，安心享受老年生活。李主委表示，輔導會擁有多元的長照系統，並已建置三級醫療體系及高齡醫學之優質照護模式，與全民共享經驗與資源；輔導會系統累積的照顧老人經驗，是將來建構下階段長照體系的重要基礎，將主動積極與衛生福利部等單位跨部會整合，配合政策推動長照工作。

李主委表示，為落實政府醫療保健政策，全民共享醫療資源，及因應全民健保制度，已完成榮民醫療體系整合。目前已能有效提升服務效能及服務品質，建構「以病人為中心」的優質照護體系。

輔導會辦理「醫療機構永續發展中高階主管研習班」，期讓輔導會各醫療機構中高階主管了解國家及輔導會重要醫療政策，以提昇醫院經營績效及提供優質醫療保健服務。

這次研習安排了七項課程：我國長照政策對醫療機構角色與功能之影響、醫院因應國內重大疫情之整備與應變、醫院推動論人計劃案例分享、臺灣遠距健康照護產業之機會與挑戰、醫界社會承諾—談醫療機構的社會責任、醫院應用雲端健康資料提升醫院績效與服務品質、臺大醫療體系的資訊架構與應用等，講師都是各領域的政策主管及專家。課間，參加者與講師意見交流，未來可望將學到的寶貴的知識與經驗，運用到醫院實務工作上，以提供榮民眷、高齡長者及一般病患最完善優質的健康照護服務，使全體榮民感受輔導會不可或缺的存在價值。

榮民服務專線
上班時間 (08:00 ~ 17:00)
免付費電話
0800-212-154 (當地榮服處)
0800-212-510 (本會服務台)

夏日節電 保護環境愛地球

【本刊訊】夏天來臨，用電量進入高峰期，電費計價方式進入夏月電價，輔導會呼籲榮民眷一起節約用電，支持政府節能減碳政策，保護我們珍愛的地球。

經濟部強調，民眾若能調整用電習慣，如冷氣機溫度設定在二十六至二十八度（每調高一度可節省六％電力），除可因節電而減少電費支出，也能達到節能減碳的成效。面對炎夏夏日及用電量高漲，榮民眷若面對炎夏夏日及用電量高漲，榮民眷若

想節約用電，可以從一些小地方下手，節省荷包與保護環境。

(一) 穿著簡便：夏日穿著建議以輕便、合宜、舒適為原則。

(二) 能源分級：冷氣機、電冰箱、除濕機、省電燈泡等產品，需張貼「能源效率分級標示」，等級越小代表產品愈省電，汰舊換新時應優先選用標示「一級」的高能源效率電器。

(三) 溫度調節：使用冷氣機時，設定在攝氏二十八度，若搭配使用電風扇，效果最好，晚上可利用睡眠功能定時，每週清洗空氣過濾網一次等，都有助冷氣調節功能。

(四) 定時開關、切離電源：切斷長時間不用的電器電源，每月約可省二十四度電力。另外，如電視及電腦的亮度或對比太高、音量大，都會增加耗電量。

(五) 廚房省電術：食物放涼後再送入冰箱，並定期清理不必要的過期物品，冰箱儲物量以八分滿為宜。

強颶後 臺東縣榮服處慰助受災戶



強颶肆虐臺東，臺東縣榮服處與榮欣志工合力替榮民眷清理家園。（圖片提供／臺東縣榮服處）

【本刊訊】颶風尼伯特重創臺東地區，多數民宅損毀，路樹倒塌，滿目瘡痍。臺東縣榮服處在第二時間已安置榮民眷六十人，並前往受災戶家中探視、發放慰問金；慈濟志工在道路搶通後，也透過榮服處慰訪受災榮民眷。

與慈濟基金會，積極結合「慈濟」，共同前往重災區慰問、關懷榮民眷，同時發送慰問金及生活必需品，盡力解決受災戶的生活困難。

慈濟基金會臺東聯絡處送出祝福金，供住戶應急，並動員大批志

8/1 起 領俸備除役軍人眷屬水電優待新辦 窗口改至榮服處

【本刊訊】輔導會於一〇五年八月一日起，將「備除役軍人眷屬水電優待新(改)辦業務窗口」移轉至各縣市榮服處，使領退俸、生活補助費、贍養金之退除役官兵眷屬申辦水電優待更加便利，也避免往返水電事業機構之不便，為所有水電優待戶提供更親切便捷的服務。

輔導會提醒，領退俸、生活補助費、贍養金之官兵眷屬，有水電優待相關新(改)辦需求時，請記得攜帶戶口名簿及最近一期水電繳費收據，就近至居住地點縣市榮服處辦理，已完成辦理者，則無須再辦理。

若有任何問題請電洽輔導會：(〇二)二二五五七〇〇轉分機七五六、四四七、七三六。

臺東縣榮服處於工，針對臺東市區、太麻里鄉重災後強化訪查工作，關懷受災榮民眷。榮服處的榮欣志工作中，也有人參與連結提供慰助資源外，也與慈濟基金會在重災區太麻里鄉香蘭村發起「親幫親、鄰幫鄰、香蘭香蘭一條心」活動，參加的鄉親們高喊「香蘭加油」、「臺東加油」等口號，鼓舞信心，凝聚居民的互助精神，相互幫忙，期盡速重建家園。

- 就養資格之榮民
- 板橋
★新北市大觀路2
★TEL:02-
- 臺北
★新北市白雞路
★TEL:02-
- 桃園
★桃園市興豐路
★TEL:03-
- 八德
★桃園市榮興路
★TEL:03-
- 新竹
★新竹市57巷
★TEL:03-
- 中彰
★彰化市公園路二
★TEL:04-
- 彰化
★彰化縣中南路二
★TEL:04-
- 雲林
★雲林縣榮警路
★TEL:05-
- 白河
★臺南市仙草里仙
★TEL:06-
- 佳里
★臺南市三股里
★TEL:06-
- 臺南
★臺南市崇
★TEL:06-
- 高雄
★高雄市加昌路
★TEL:07-
- 岡山
★高雄市成功路
★TEL:07-
- 屏東
★屏東縣建興村
★TEL:08-
- 花蓮
★花蓮市府
★TEL:03-
- 馬蘭
★臺東市101
★TEL:08-
- 「廣植」
★財團法人基金會
★戶名：民榮眷
★銀合作金
★光復銀行捐
5078-717
★郵中華郵政
5008