

↓梅山鄉太平雲梯海拔1000公尺，為全臺最高的景觀吊橋，是嚴村長極力推動而建成的。

文、圖／張亦惠

退休教官返鄉

# 嚴清雅 打造幸福村

榮民楷模系列報導之三

梅山太平雲梯是國內知名景點，而一手催生它的是教官退休、返鄉當村長的嚴清雅。嚴目前前是太平社區發展協會理事長，也是太平村長，今年更榮獲輔導會第四十一屆榮民楷模。提起二十五年的軍旅生涯，嚴清雅充滿驕傲及感謝，他說，當年的他，讓他有機會發揮所長，有機會進入學校擔任教官，累積多面向的經驗，也奠定他往後做社區工作的基石，讓他有勇氣堅持下去。

嚴清雅是梅山鄉太平村人，他說，山上的孩子讀完國小後就得離鄉背景，下山讀國中、高中，為了滿足父母的期待，就算讀得不開心仍然咬牙苦撐，但因他自律的個性及傑出的領導能力，國中、高中時皆擔任班長，高二因為參加戰鬥營，讓他萌生讀軍校的念頭，他認為讀軍校既可以讀書，就業也沒煩惱，且讓來自山區的他能有發揮的舞台，就設定空軍防空學校為目標，後來也順利考上。

說到在軍中的表現，嚴清雅難掩驕傲，他在入伍訓練時就拿到第一名，對山上小孩來說，有舞臺發揮很快樂，口才好加上臺風穩健，讓他有機會跑遍全臺各縣市，跟著去招生。畢業後，下部隊擔任排長、連長皆有出色的表現。嚴清雅回憶，當時在軍中帶領的拔河隊、籃球隊都是比賽的常勝軍，他分析，除了紀律外，恩威並濟也是關鍵。

嚴清雅於一九八〇年轉任教官，當時分發到嘉義高工，一九八四年轉至嘉義高商擔任主任教官，一九九七年到私立興華中學擔任主任教官，直至二〇〇〇年退休。嚴清雅說，當教官讓他有機會進入教育界，且當時才二十八歲的他，是罕見與學生關係緊密的教官。嚴清雅回憶，當時因帶領學生有方，與學生亦師亦友，學校甚至還指派他到特別調皮的班級擔任導師，因此讓他對教育有了更深的涉獵。



↑嚴村長為第四十一屆榮民楷模。（記者林建榮／攝影）

即將從興華國中退休時，嚴清雅一度擔心自己將失去發揮所長的舞臺，但因他平時除教官工作外，也致力於招生等行政業務，因此學校決定轉聘他為秘書，身分的轉換讓嚴清雅更努力吸收新的事物，積極參與學校轉型、招生、公關等工作，也累積了不少人脈。嚴清雅自豪地說，在興華中學任職期間，輔導超過三百位山區學生到興華就讀。他說，自己來自山區，有切身之痛，了解學生國小畢業就需離鄉背井的心情，因此鼓勵他們來讀興華，鼓勵學校興建宿舍，有人關心、照顧他們，讓他們走在正確的道路上，不少學生畢業後也跟嚴清雅保持好關係。

自興華中學秘書崗位退下來後，嚴清雅返回梅山鄉太平村老家，從村頭到村尾幾乎都是老人家，觸動他打造幸福家園的想法，但因沒有舞臺可發揮，因此他決定投入村長選舉。當上村長後，提出「太平社區農村再生計畫」獲農委會核定通過，是全臺首批通過的社區之一。嚴清雅自喻「鮭魚返鄉」，從嘉商主任教官、興華中學秘書退休後，回到太平老家，全村六成以上是年逾六十五歲老人家，更有不少是獨居老人，他感觸萬千，決定積極為鄉親打造幸福家園。

嚴清雅說，太平三十八響雲霧繚繞，太平天氣好時可遠眺雲嘉南平原景色，晚霞、夜景、雲海讓遊客一次滿足；生態資源豐富外，跟平地的溫差約十度左右，是最佳避暑勝地。嚴清雅從二〇〇六年開始奔走興建太平雲梯，從土地取得、環評到興建完成及後續營運，都可以看到他的身影。他表示，自己是太平村在地人，深刻了解她的美麗，因此回鄉後就下定決心要讓大家看見太平，讓太平變成世界的太平。

梅山鄉太平雲梯海拔一千公尺，是全臺最高的景觀吊橋，二〇一七年九月正式營運啟用，優美的景色、宜人的氣候吸引不少遊客，更重要的是社區除雲梯外，也致力營造更有深度的旅遊模式，至今營運滿兩年，登橋人數已超過百萬，為因應太平雲梯營運及管理，嚴清雅號召村民組織太平社區產業合作社社員，二〇一八年十一月正式接管太平雲梯。

擔任合作社理事主席的嚴清雅秉持回饋社區的理念，將合作社的盈餘回饋到社區，包含在地人的育兒、就業、老人福利等都有額外補助，要讓太平成為名副其實的「幸福村」，吸引人口回流，創造更多商機。嚴清雅表示，太平雲梯自營運盈餘以公積金二十％、公益金五十％、理監事及職員酬勞金十％、社員交易分配金二十％，二〇一八年營運盈餘有四百七十多萬元。言談中不難看出嚴清雅的自豪，從催生雲梯到營運，在全臺吊橋、雲梯逐漸退燒之時，太平雲梯還能屹立不搖，甚至能照顧整個太平村的社會福利。

嚴清雅平時除忙公務外，最喜歡在觀景臺欣賞日落，從國中離開太平，到退休又回到太平服務，他最了解太平哪裡最吸引人。他說，太平的光影變化是其他地方沒有的，靜下來感受大自然的美，就是到太平收到最好的禮物。他也坦言，一路走來有很多不順遂、孤單的時候，但是轉頭看見這麼美的故鄉，仍決定堅持下去。「天助、自助、人助。」嚴清雅說，只要隨時準備好，機會跟好運定會站在你這邊。

今年六十五歲的嚴清雅被稱為「神奇的村長」，將故鄉打造成文學、藝術、觀光、生態、關懷並存的「幸福村」。為什麼在退休後仍如此努力回饋社會？嚴清雅認為「人需要舞臺發揮所長」，他感謝軍旅生活讓他能讀書、就業、充實生活，也讓他有機會進入教育界，從軍提供了他發揮並勇往直前。

所長的舞臺，奠定他往後人生發展的基石，嚴清雅也鼓勵弟兄們勇於嘗試，找到自己的長處並勇往直前。

六十五歲的嚴清雅被稱為「神奇的村長」。



←嚴清雅（右）後來以中校退役。（圖／嚴清雅）

