



# 一步一腳印 榮民弟兄勇闖創業路

文、圖／鍾祖豪

↓丁群峰的通運公司，旗下擁有十九輛遊覽車。  
(圖／丁群峰)



←江貫宇希望每位來喝咖啡的客人，都能輕鬆享受獨處的時光或朋友相聚的歡樂。  
(圖／老窩咖啡，攝於疫情警戒前)

→冷滷味最重要的竅門是滷出客人口齒留香、滋味，莊毅成滷製時都費心拿捏。  
(圖／莊毅成)



**退** 除役官兵從軍中進入社會時，多處於青壯年，面對未來，應進修、就業還是創業，往往面臨困難抉擇，尤其創業風險更大，需承受巨大壓力，此時，輔導會與各地榮服處就成為最佳的後盾，可提供各種資源及建議，陪伴退除役官兵勇敢挑戰，寫下一則精彩的創業故事。

走進新北市五股區「丁叮通運有限公司」負責人丁群峰的辦公室，他正在和夫人及同事忙碌打點搬家事宜，因為公司將搬遷到新北市鶯歌區，新址一樓門面開闊明亮，有著醒目的招牌。疫情雖仍嚴峻，丁群峰卻對迎接挑戰充滿信心，「你要走出去，別人才會看到你；今天不提早轉型，明天就會後悔。」

另外，苗栗縣苗栗市離縣政府不遠的「老窩咖啡烘培館」，年輕店、年輕的老闆江貫宇專注地調製招牌老窩咖啡，店內散發濃濃的咖啡香，午後的陽光從天窗灑落，很快讓客人沉浸在寧謐輕鬆的氛圍裡。和慕名而來的客人交流時，江貫宇不忘提醒：「有空來苗栗時，別忘了到老窩找我聊聊天。」

還有宜蘭縣宜蘭市一棟透天厝，隱藏著「毅佳香」特色滷味工場，每到周三就是老闆莊毅成最忙碌的日子。前兩天備好的料，要在週三這天熬製、包裝。「現代人強調健康飲食，我就主打低鹽減糖無添加，口味又要和市面上的知名滷味區隔。」

丁群峰、江貫宇、莊毅成，都是職業軍人退伍，有著榮民的傲骨，越挫越勇，而在拚搏的過程中，他們並不孤單，都感受到輔導會給予的溫暖協助。回首來時路，他們奮鬥創業的故事，就是一場和生命的對話，在困頓與成長中，他們重新認識了自己。

**丁群峰靠一輛遊覽車從谷底站起來**



→丁群峰(右)創業有成，不忘回饋榮民弟兄，獲得新北市榮服處處長林火土頒發感謝狀肯定。

丁群峰在民國八十年報考陸軍士官學校，八十二年常備士官班五十三期畢業，八十七年獲選為當年度國庫楷模。原本一路順遂，只因年少輕狂，沉迷賭博，欠下八百萬元鉅額賭債，民國九十六年，已經是一等士官長的丁群峰，選擇了退伍，把軍旅生涯十五年所有積蓄、退伍金，加上變賣房子，全部用來還債。

丁群峰沒有放棄自己，一路做過搬運工、保險業務員、賣牛奶、賣鍋貼、賣車司機、客運司機、遊覽車司機等，「只要能呼吸，我就要為自己努力，為家人打拚。」

他在開遊覽車的過程中，思考不如買下車子，為自己、也為家庭再拚一次。民國一〇五年，他以手頭僅有的存款八萬元，再由妻子向銀行借貸五十萬元，另外每月支付五萬元，共計四個月，總算湊齊七十八萬元買了一輛中古大巴，丁群峰靠著這輛「起家車」，終於讓自己重新出發。

他於民國一〇八年以三百三十萬元購入通運遊覽車公司，變更為「丁叮通運有限公司」，經發展，旗下擁有十九輛遊覽車。一〇九年又設立叮億旅行社有限公司，開展旅遊一條龍服務。沒想到先後遇到大陸客停止來臺觀光及新冠疫情延燒，重創旅遊產業，但丁群峰以身上流著軍人的血液為榮，咬牙力拚，一再化解危機，堅持了下來。



江貫宇(右)和妻子林佳儀(左)每天透過咖啡認識新朋友，雖然忙碌卻很開心。

除了發展自己的事業之外，丁群峰也不忘承擔，他在新北市榮服處的鼓勵下，於一〇九年出任「新北市第二類退除役官兵相互關懷協會」理事長，以自身經驗和資源，協助第二類退除役官兵在職場或創業路上勇敢挑戰。

丁群峰的理念是「世界上最富有的人，是跌倒最多的人。世界上最勇敢的人，是每次跌倒都能爬起來的人。」面對人生一連串的挫折與挑戰，「我不會因此而停止前進，我會拼盡全力讓夢想成真。」

江貫宇畢業於南臺科技大學休閒事業管理系，學生時代他就有創業的夢想，當時大環境不好，他在資金、人脈、技術條件方面也不成熟，考量現實因素後，決定轉服志願役，考取預備士官。

江貫宇規劃以三十歲為分水嶺，來決定是繼續留軍中，還是投入創業，「如果這時候不走，以後可能就沒有勇氣去闖。」思考之後，他決定在服役八年後，從軍中退下來，開一家自己的店。當接觸到老窩咖啡烘培館的連鎖加盟品牌時，覺得理念完全契合，於是與另一半林佳儀攜手，一起打造夢想。

民國一〇四年三月，江貫宇憑著一股熱情，讓第一家咖啡館「忠孝店」開幕了，創業初期，

從早上六點備料、七點開門營業，到晚上九點打烊，夫妻倆一手包辦，非常忙碌，有時連吃飯的時間都沒有，但做得很開心，開業前半年，主要靠親朋好友捧場支持，蜜月期一過，營運一直未見起色，無法突破瓶頸。在創業兩年後，經由苗栗縣榮服處的聯繫，申請創業輔導諮詢，顧問李華隆針對現況給予許多建議與協助，終於讓他從慌亂中找到方向，有了突破性的成長，第二家店面「府前店」也在去年三月順利開幕。

對有意創業的榮民弟兄，江貫宇建議不要設定有多少利益，而是要找到自己認同、自己熱愛的目標，才有動力走下去。他對自己的期許是：「選擇好一條路就認真走下去，遇到挫折就享受突破困境的過程，找到屬於自己的人生道路。」

莊毅成說，當老闆是許多人的夢想，但其中充滿各種困難與考驗，只有堅持下去，才能闖出一片天。(圖／莊毅成)

莊毅成在蘭陽技術學院自動化工程學系畢業後，考上專業士官班，先後待過臺北聯保廠、宜蘭聯保廠，一〇八年五月以上士兵器檢驗士退伍。退伍後，一度與朋友合夥開辦露營用具店，後因理念不同，便退股重新來過。

他在輔導會積極的安排下，與創業顧問面談，經由顧問建議及與家人討論後，決定走冷滷味這條路。

從莊毅成決定生產冷滷味直到推出產品試賣，中間經歷了半年，因為是從無到有，「所有的知名滷味，我全部買來試吃，研究各家滷味的優缺點。」味道、口感、鹹甜、賣相、包裝、販售，所有的一切，經他們夫婦摸索研究，最終研發出一致認同的好味道。

莊毅成創立自有品牌「毅佳香滷味」，於一〇九年六月開始試營運，正當營運步入正軌，想不

到今年五月新冠病毒疫情爆發，帶來營運危機，營收一度僅剩高峰期的二成，經過幾個月月的調整，改變策略，積極於FB在地社團中曝光品牌及產品，開發新客戶，隨著疫情趨緩，營運逐漸正常。

對於軍中或榮民弟兄有志創業的，莊毅成提醒一定要看清方向，在決定退伍前想清楚目前市面上，還有什麼行業是沒有飽和的？能做出什麼樣的特色？「也許我創業的時間還不久，是否能夠打出知名度我也還不知道，但是我相信，只要堅持下去，客人一定看得到，不經一番寒徹骨，怎得梅花撲鼻香？」

莊毅成說，當老闆是許多人的夢想，但其中充滿各種困難與考驗，只有堅持下去，才能闖出一片天。(圖／莊毅成)

輔導會就業處處長池玉蘭表示，輔導會從一〇五年起開辦很多創業諮詢和課程，一〇九年起還開辦創業研習活動，請顧問協助有意創業的弟兄，也不忘提醒創業的風險，「不是你想像的那麼簡單，即便開一個小店，從進貨、行銷到成本管控，都攸關你能不能存活下去，要好好評估。」

**創業維艱 池玉蘭向典範致敬**

當然，也有退伍官兵靠著自己摸索創業成功，在各行各業都很有成就，這些創業楷模最常講的一句話就是「創業維艱」，各地榮服處也會邀請他們現身說法，分享心得。

池玉蘭處長強調，這些人並不都是一帆風順，而且很多人飽經挫折，但軍人和榮民的個性就是比較堅強，會記取教訓，越挫越勇，從失敗中再站起來，她向這些創業典範表示敬意，也祝福有意創業者都能做好準備，順利成功。

池玉蘭處長強調，這些人並不都是一帆風順，而且很多人飽經挫折，但軍人和榮民的個性就是比較堅強，會記取教訓，越挫越勇，從失敗中再站起來，她向這些創業典範表示敬意，也祝福有意創業者都能做好準備，順利成功。

池玉蘭處長強調，這些人並不都是一帆風順，而且很多人飽經挫折，但軍人和榮民的個性就是比較堅強，會記取教訓，越挫越勇，從失敗中再站起來，她向這些創業典範表示敬意，也祝福有意創業者都能做好準備，順利成功。