



退伍擔任雞場指揮官



熊家誠承租雞場，辛勤育雞。

【作者速寫】熊家誠，國防大學指揮學院九十八年班，空軍金門基地分隊長，聯勤司令部管轄長、陸勤部作參官、國立秀水高工主任教官，現為中國大學博士班研究生。

前 一陣子因禽流感肆虐，衝擊國內雞蛋產業，供需失衡，蛋價暴升，回想我從退伍後投入養雞事業的歷程，頗多感觸。

從軍二十年後，毅然決定自部隊轉考軍訓教官，四年後辦理退伍，屆退前儘管做好了心理建設，要走進社會尋找第一份工作，謀職過程的曲折卻始料未及。

去電子科技業求職，回覆說只能當生產線作業員，但不需要四十五歲的作業員；去養雞場找工作，雖缺檢蛋工，惟限女性；好不容易到汽機車報廢場打零工，沒多久外籍移工就取代我；最後回到原本退伍的學校應徵校安，一年後校方解釋因我是領月退俸，續約薪資沒有調整的空間。甫退休面對軍公教年金改革的生活焦慮感，原本退休的規劃必須調整因應，在此關鍵時刻，「來自天堂的魔鬼」出現，一位朋友經銷某種飼料添加劑，宣稱可以增進雞蛋營養與風味，提升產蛋率，抵抗疾病感染，積極勸我飼養蛋雞，保證賺錢。我在他的遊說下，最後選擇相信了朋友。

為了養雞，用退休金買了一塊山坡地，事後知道申請牧場程序困難，策略調整，改以承租方式尋找雞場。當時國內爆發「芬普尼毒蛋」事件，雞蛋售價崩盤，產地雞蛋價格剩每斤八至十二元，有些雞農不敷成本進而求售或轉租，我簽了租約，含一萬三千多隻蛋雞，一夕之間成了「日理萬雞」的蛋雞農。

隔行如隔山，試用一個月，支付了三十萬元的添加劑及設備費，才驚覺這個售價二倍三倍的產品誇大不實，終止雙方短暫的配合。我不放棄，繼續經營下去，三個月後蛋價回穩，營收損益兩平，半年後國內出現產蛋缺口，蛋價上漲，雞場一年內回本，再賺一個股本。

回首過往，接受國軍指參教育，再利用公餘進修學習商業經營及畜牧生產等專業知識，同時運用軍中作戰與後勤的本職學能，融入蛋雞飼養管理實務，自詡為「雞場指揮官」，感謝命運安排，參與農畜生產，供應民生物資。無論是軍人或榮民，軍中或社會，相信抱持澤國願意以各種身分，繼續為國家社會付出與貢獻。



熊家誠退伍之後飼養數量可觀的蛋雞。

(圖/熊家誠)

我的軍路歷程

我年輕的時候曾經參加過大學聯招，被錄取分發到逢甲大學，因為那時時候家父生意不順，私立學校的學費又那麼昂貴，怎麼能得起？於是參加軍校聯招，我的第一志願原本填選國防醫學院，但因父親很喜歡海軍，受他影響，於是就寫一封信用國防部，問說我可不可以把第一志願改成海軍官校？國防部很快給我回應了。就是如此，我踏進了海軍大門。

依照軍中規定，官校畢業後必須上船到外島服務一段時間後，才能自由選擇服務單位，所以當我有選擇的權利時，我就選了位於左營的「海軍研究發展中心」。

陸地單位比較有時間看自己喜歡看的書，終於有機會參加國防公費特考，被錄取分發到美國賓州州立大學工業工程與管理系，進修碩士學位。

在賓州念書時，有五位同學來自軍中，除了我是海軍，其他幾位都是中正理工學院畢業的。美國國土廣大，不會開車幾乎寸步難行，我們都是來美國後開始學開車。難得來美國，大家都喜歡利用假期到處逛逛，因此我們五位同學合夥買了一部二手舊車，還是林肯牌的名牌車呢！放假出



具有美國工業工程碩士學位的主敏豐，退伍後在東方工廠任教。

(圖/王敏豐)

去玩時，五位同學合開一部車，輪流當駕駛。我們玩的地方：最南邊佛羅里達州、東邊紐約州、北邊加拿大邊境、西邊伊利諾州。到加拿大邊境那一次，世界著名的尼加拉大瀑布就在眼前，可是軍中規定，留學期間不能離開美國，因此我們只能在美國這邊，望著大瀑布興嘆。

當我在美國念了大約一年的書，內人想帶兩個小孩來看爸爸，向國防部申請，國防部回批「礙難照准」，可能是因為之前有人全家出國就不回國的案例吧！

我念了一年二個月，已經可以取得碩士學位。依據國防部的規定，出國念書一年必須延長服役四年，我念了一年二個月，要依兩年計算，需延長服役八年。既然如此，我喜歡念書，乾脆就留下繼續進修功課，直到兩年期滿。

當我念滿兩年，向指導教授報告，我要回國了，指導教授要我

他們出去活動。

透過歷練見習，讓我獲得了一個很重要的理念，就是不要為了單純要讓伯伯們活動，硬性要他們起來運動，而是要考量到能否創造一個讓伯伯們自己想起來動的意念，因此除了多樣化的活動之外，應不時更換活動場地，而藉由更換不同的環境，伯伯們就會有不同的感官體驗。不難看出，桃園榮家照顧政策的出發點，是努力朝著「以人為本」的目標。

一周的見習活動，讓我體驗了過去不曾接觸過的老人服務照顧及老人心理陪伴領域，也體

會了那些不能生活自主榮民伯伯的不便；更重要的是，打從內心佩服且尊敬那些願意投入照顧服務的照顧員。即便現在的日照、長照的服務內容與設備都非常先進，但長照最重要的基礎是第一線照顧員，目前人數短缺及年齡偏長等，都是未來十年內急需解決的一大問題。

這次見習，深深震撼了我，同時我也很認同榮家主任告訴我們役男的一個願景：「榮家不僅是榮民們終老的所在，更要致力於如何讓榮民伯伯們活得快樂。」

【作者速寫】李亞澤，入營前就讀國立臺灣科技大學電子所博士班，現於輔導會服務照顧處服務。

國軍同袍儲蓄會軍人儲蓄獎券第469次中獎號碼單

開獎日期：中華民國112年3月30日（自111年04月01日至112年3月28日止售出之獎券均適用）											
領獎期限：中獎獎金得自開獎後次月1日至到期後6個月止，未領取且未開立綜合儲蓄存款帳戶者，逾期不再發給											
特別獎(獎別B)			第11418組 12953(臺北售出)			第11522組 88022(左營售出)			第11520組 21096(金門售出)		
頭獎(獎別A)			第11354組 67020(北區售出)			第11364組 72752(北區售出)			第11452組 54903(中區售出)		
二獎(獎別2)			第11367組 63715(澎湖售出)			第11384組 86382(屏東售出)			第11433組 28595(南區售出)		
三獎(獎別C)			第11544組 94782(中區售出)			第11548組 26554(左營售出)			第11562組 99433(臺南售出)		
四獎(獎別3)			第11544組 94782(中區售出)			第11548組 26554(左營售出)			第11562組 99433(臺南售出)		
五獎(獎別4)			第11544組 94782(中區售出)			第11548組 26554(左營售出)			第11562組 99433(臺南售出)		
六獎(獎別5)			第11544組 94782(中區售出)			第11548組 26554(左營售出)			第11562組 99433(臺南售出)		
七獎(獎別6)			第11544組 94782(中區售出)			第11548組 26554(左營售出)			第11562組 99433(臺南售出)		
八獎(獎別7)			第11544組 94782(中區售出)			第11548組 26554(左營售出)			第11562組 99433(臺南售出)		
九獎(獎別8)			第11544組 94782(中區售出)			第11548組 26554(左營售出)			第11562組 99433(臺南售出)		
十獎(獎別9)			第11544組 94782(中區售出)			第11548組 26554(左營售出)			第11562組 99433(臺南售出)		

一、「國軍金融理財服務網」提供多項金融理財商品供國軍官兵同仁選用，詳情請至國防部主計局官網頁查詢。
二、112年4月份，軍人儲蓄獎券銷售至當月25日截止。
三、中獎號碼單以國軍同袍儲蓄會公告為主。



- 一、問卷內容(請於內勾選正確答案)
- 本期第一版刊登主任委員在中彰榮家，贈送小朋友什麼節的禮物？
☐ ①青年節 ☐ ②端午節 ☐ ③兒童節
 - 本期第一版刊登輔導會最近全面進行什麼祭典？
☐ ①春祭 ☐ ②夏祭 ☐ ③春夏祭
 - 本期第二版刊登爺爺生平故事珍貴，各界紛紛向何處挖寶？
☐ ①榮榮處 ☐ ②榮家 ☐ ③榮榮
 - 本期第四版刊登農曆月媽媽祖？
☐ ①二月 ☐ ②四月 ☐ ③五月
 - 本期第五版刊登企業積極進用誰，共創榮光？
☐ ①社會大眾 ☐ ②婦女同胞 ☐ ③退除役官兵

姓名：
身分證字號：
電話：
地址：

抽獎日期：暫定六月二十七日(星期二)下午二時，於輔導會五樓會議室進行電腦抽獎。中獎名單於《榮光雙周刊》七月五日第二四七八期公布。

抽獎獎金：
頭獎：新臺幣五千元整，共一名。
二獎：新臺幣三千元整，共五名。
三獎：新臺幣一千元整，共十名。
普獎：新臺幣五百元整，共二千名。

一、基本資料(事關中獎者權益，請務必詳實填寫)

「一二年度《榮光雙周刊》讀者有獎徵答活動」

《榮光雙周刊》為促進與讀者的互動，舉辦「一二年度讀者有獎徵答」活動，只要詳填下列問卷(影印無效)，剪下寄回「臺北信義區基隆路一段一七八號十一樓《榮光雙周刊發行組》收，或上網填寫網路問卷，即可參加抽獎。

問卷共刊登四次，分別於三月二十九日出刊的二四七二期、四月十一日出刊的二四七三期、四月二十六日出刊的二四七四期、五月十日出刊的二四七五期刊登，每期題目都與當期內容有關，四期不同，但收件均納入抽獎範圍。每期讀者均可答題投件，意即可投件一至四次。特別說明，同一期的問卷，不論線上或紙本重複填寫多少次，同一身分證字號皆只有一張抽獎機會。

收件截止日期為一二年五月十九日(以郵戳為憑)。

抽獎日期：暫定六月二十七日(星期二)下午二時，於輔導會五樓會議室進行電腦抽獎。中獎名單於《榮光雙周刊》七月五日第二四七八期公布。

抽獎獎金：
頭獎：新臺幣五千元整，共一名。
二獎：新臺幣三千元整，共五名。
三獎：新臺幣一千元整，共十名。
普獎：新臺幣五百元整，共二千名。

一、基本資料(事關中獎者權益，請務必詳實填寫)

姓名：
身分證字號：
電話：
地址：

抽獎日期：暫定六月二十七日(星期二)下午二時，於輔導會五樓會議室進行電腦抽獎。中獎名單於《榮光雙周刊》七月五日第二四七八期公布。

抽獎獎金：
頭獎：新臺幣五千元整，共一名。
二獎：新臺幣三千元整，共五名。
三獎：新臺幣一千元整，共十名。
普獎：新臺幣五百元整，共二千名。

一、基本資料(事關中獎者權益，請務必詳實填寫)