



與社會接軌 向前輩致敬

文／鍾祖豪

郭先琛 致力水泥工廠復活



欣欣水泥董事長郭先琛期昀褪去水泥產業嚴肅的面貌，讓水泥工廠變得更有親近性。(圖／林建榮)

「有人建議我們將舊廠房設備拆掉，土地可以做得更好利用，但我們不想拆，拆掉後，回憶就沒有了。」基於當初水泥生產對臺灣經濟建設有貢獻，郭董事長希望社會大眾可以進園參觀廠房設備，了解生產水泥的流程，也向當年生產線上的前輩們致敬，「對這些前輩而言，在工廠工作的點滴是生命中重要的記憶，不應抹滅。」

郭先琛是中正預校二期、陸軍官校五十三期畢業，在軍中歷練各項職務，民國一十一年十一月一日以陸軍中將退役，次年四月十一日，經輔導會安排，董事會通過，出任欣欣水泥公司董事長。「可能我正好家住花蓮，長官考量地緣關係可就近督(指)導，且肯定我在軍中服務期間的表現，願意給我一個另外發展的機會吧！」

從軍中轉任企業經理人，郭董事長迅速調整角色，並立即面臨企業永續經營轉型、新職業業的挑戰。欣欣水泥董事長郭先琛期昀褪去水泥產業嚴肅的面貌，讓水泥工廠變得更有親近性。



和仁礦區在採掘時，鄰近土地及已完成採礦的區域，亦同步展開排水改善與植生工程，減少環境衝擊。(圖／欣欣水泥)

目前公司將產業重心轉移至花蓮，開採石灰石礦成為主業，除現有的礦源期望繼續穩定運作，新的礦業用地也正在積極申請。在採礦的同時，環境保護是重大課題，「我的理念是，我們在消耗自然資源的同時，必須注重環境維護與保護，因此採礦與植生綠化復育並重，確保發展傳統產業的同時，也能重建原有山林的原貌，確保環境永續發展。」

郭董事長上任後，欣欣水泥從原先每年盈餘二、三千萬元，去年盈餘開始明顯成長，今年預期盈餘可達一億二、三千萬元，他歸功於所有同仁的努力與配合，「我希望公司各部門之間都能秉持『和合互協』的精神，也就是和氣、合心、互助、協力，一起讓公司的業績成長更上一層樓。」

退除役官兵長期以來為國家奉獻青春、守護家園，郭董事長說：「因此，我們以感恩回饋、榮譽延續為核心理念，積極提供就業與職業發展的機會。」目前榮民及榮眷占員工總數比例逾百分之五十三。「這項數據，不僅是一個比例的展現，更代表著我們公司對於榮民與退除役官兵的尊重與重視。」

另外，欣欣水泥也堅持會屬投資事業的回饋精神，每月都針對花蓮、臺東及嘉義地區榮民遺孤認養捐款，歷年來也對各榮家、榮服處舉辦的活動贊助經費，並捐贈榮家車輛及生活醫療設施物資，不遺餘力。

欣欣水泥公司曾經為國家重大建設貢獻心力，如今要為榮民的退伍安置提供職場生涯轉型的新基地，更要為地方繁榮發展開創新機。「郭先琛董事長深知使命重大，他致力為欣欣水泥找到新的定位，也要透過『森活園』，為水泥工廠煥發新的生命力。」

有吃有玩有回憶 森活園 等你來探索

文／鍾祖豪 圖／林建榮



壯闊的園區，高聳的廠房，演繹工業建築美學，也傳承水泥產業輝煌貢獻。

循著臺十八線公路，也就是俗稱的阿里山公路，在進入阿里山國家風景區之前，路邊會看到一座遺世獨立的工業樂園，這裡就是已經熄燈停產的欣欣水泥嘉義工廠，如今變身為「森活園」觀光工廠，也是一座「水泥夢工廠」。

「森活園」於民國一〇九年開幕營運，迄今已經五歲了，在郭先琛董事長及今年新任的江聲輝主任引進多項創意後，迎來了起飛期。

園區裡高聳的廠房，包括水泥庫、生料庫、熟料庫、旋窯、預熱機塔等，戶外的三〇立體地景彩繪、裝置藝術，加上水泥文化館中的多項水泥文創商品、親子娛樂室、DIY手作體驗區，可以說充分演繹了原始水泥工廠的時代精神，表現了水泥創作藝術的產業美學，更賦予了工業採合生態休閒的遊憩體驗。

「森活園」已陸續引進XO延伸實境等新穎兼具科技感的產品，創造適合親子遊憩且安全親民的旅遊幸福感，並廣邀攝影愛好者、網紅經營者，入園攝(錄)影，製作短

影音，並在他們所屬的社群中發布。不少人是看了這些網路作品，慕名前來。為推廣文創商品，欣欣水泥也和既有品牌結合，增加曝光率，例如和嘉義在地品牌老楊方塊酥合作，推出新口味的芝麻水泥酥，讓不同年齡層的民眾，在規劃國內旅遊時多一個有吃、有玩、有創作、有回憶的行程。明年「森活園」計畫繼續推動場域整體規劃案，將增加DIY創作區及文創商店的遊客服務空間容量，並增設文創工坊、VR(VR)展示區、ERP戶外造景規劃，推動DIY與文創商品使用低碳水泥，以及申辦環境教育場域，期望創造兼具環保及更多元的遊憩場域，樹立水泥產業轉型與永續觀光的典範。水泥產業一直都給人披著神秘嚴肅面紗的感覺，透過「森活園」，讓民眾了解水泥產業的故事、水泥對生活的重要性，有吃有玩，親子同樂，又極富教育意義，值得您來探索。



遊客在3D立體地景彩繪區留下倩影，也留下歡樂回憶。

小朋友學習在水泥DIY相機中種植多肉植物。



吃一口特製的水泥霜淇淋，是園區內難得的體驗。

充滿創意的水泥酥，獲觀光工廠節慶首選最佳伴手禮。(圖／欣欣水泥)

