



發行所：嘉玉
 社長：李國軍
 編輯：商訊文化事業股份有限公司
 地址：10855臺北市艋舺大道303號5樓
 E-Mail: glory@ctee.com.tw
 發行組電話：(02)2338-0862
 編輯部電話：(02)2308-7111#3722
 傳真：(02)2308-4608

輔導會轉投資機構人事遴薦

主委：公開透明 完善制度 留優汰劣

【本刊訊】輔導會主委李翔宙日前在立法院外交及國防委員會答詢時強調，輔導會轉投資機構高階經理人人事遴薦審查有重大變革，將納入產、官、學界代表參與人事審議小組，以期「公開透明、完善制度、留優汰劣」，符合社會期待。

李主委在立法院「輔導會轉投資機構之人事選派、公司治理暨財務管理」專案報告指出，為回應社會要求輔導會提升高階經理人專業職能之期待，修正「國軍退除役官兵投資事業機構會派董事及監察人管理要點」，取消原需特定職務之限制，輔導會「投資事業人事審議小組」須納入產、官、學界代表，以期公正、公平、公開舉才。

輔導會表示，管理要點修正重點如下：

- 一、考量外界對輔導會高階經理人領取優厚存款利息尚存歧見，目前軍職退役人員轉任會高階經理人，固然不需領取優厚存款利息，惟參照公教人員規定，研擬高階經理人於就任時，應辦理自願停止支領優惠存款利息。
- 二、人事審議小組增聘外部委員參與，由具企業管理或與本會投資事業性質相關之專家學者擔任，對各候選人資格予以審查，以期客觀舉才。
- 三、擴大遴選範圍，在資格條件方面，修正刪除原需特定職務之限制，並訂定具體評分標準，以推薦符合公司所需之高階經理人。
- 四、每年辦理績效評核，未達標準者即予解任。績效特優者之任期三年屆滿後，得專案檢討延任一年。年終以六十五歲為上限。

又為擴大選才，函請國防部推薦具企業管理或專業性相關學位之校級人員；另針對個別行業之專業特殊性，積極向產業界人士徵才，如泛亞工程公司、欣欣大眾公司及國華欣業公司，均屬依此方式辦理遴選舉才，強化投資事業監督管理，俾利投資事業永續經營。

李主委日前在監委巡察會屬機構時，也曾說明輔導會二十五家轉投資事業的籌設，當初是為了安置眾多退除役官兵袍澤，令他們為國犧牲奉獻後得以安居，目前每年創造約三十億元的營收，績效相當良好；但如今社會卻多集中於高階經理人選派的討論，「實非輔導會轉投資事業的全貌。」

輔導會統計二十五家主要轉投資事業，近三年（一〇一至一〇四年）平均營業收入為四百三十七億二千二百萬元，稅後盈餘為二十六億三千七百萬元，按輔導會平均持股率計算，平均可認列投資收益約九億餘元。

【本刊訊】臺北榮總院長張德明、臺中榮總院長劉俊鵬、日前在立法院闡述三榮總因應榮民人口老化，積極發展高齡醫學中心，同時配合政策強化長期照護能量，期盼我國成為領先亞洲地區的高齡醫學發展中心，並提供失能民眾多優質的長照服務。

三位榮總院長都表示，老年醫學照護是全人的團隊照護工作，強調分工合作，並由老年專科醫師扮演整合各種專科意見與外在資源的角色。

三所榮總指出，針對推動高齡醫學政策，除強化所屬醫事人員接受高齡醫學訓練；對八十五歲以上長者已推行快速掛號及優先看診措施；三所榮總也設置高齡醫學病床，提供住院整合照護。各級榮院也開設高齡醫學整合性門診，提供高齡友善的健康服務。

另外，各榮總分院以跨專業團隊開設急性後期照護病床。對具有回復潛能的病患提供復健等整合照護服務，強化其獨立生活能力，減少病患長期失能的風險，並協助順利返家。此項照護模式將有效減輕健保醫療、家庭與社會負擔。另設置「佳里榮家失智照護教研專區」，提供「非藥物治療」整合性照護，延緩失智退化速度。

輔導會配合政府推動長照法，強化服務能量，由各級榮院戮力建構長照服務網絡，積極強化長照服務能力及人力資源，進行三階段長照醫事人員培訓，提升專業服務量能與品質。

輔導會主委李翔宙補充說明，三所榮總及十二家所屬分院服務對象已不限榮民眷，而是一普及大眾，榮總完整醫療體系是衛福部門重要的一環，今後將提升服務品質及強化醫療水準，成為政府不可或缺的醫療體系，服務更多的廣大民眾。

李主委提出數據指出，今年至六月上旬，榮總醫療體系共服務約七十二萬八千人次，榮民平均占一九·六%，八〇%以上醫療的對象都是民眾，其中北榮占二五·六%，中榮占二〇·七%，高榮占二五·六%；十二家分院占三三·二%。

三榮總配合政策 提供長照服務

【本刊訊】臺北榮總院長張德明、臺中榮總院長劉俊鵬、日前在立法院闡述三榮總因應榮民人口老化，積極發展高齡醫學中心，同時配合政策強化長期照護能量，期盼我國成為領先亞洲地區的高齡醫學發展中心，並提供失能民眾多優質的長照服務。

三位榮總院長都表示，老年醫學照護是全人的團隊照護工作，強調分工合作，並由老年專科醫師扮演整合各種專科意見與外在資源的角色。

三所榮總指出，針對推動高齡醫學政策，除強化所屬醫事人員接受高齡醫學訓練；對八十五歲以上長者已推行快速掛號及優先看診措施；三所榮總也設置高齡醫學病床，提供住院整合照護。各級榮院也開設高齡醫學整合性門診，提供高齡友善的健康服務。

另外，各榮總分院以跨專業團隊開設急性後期照護病床。對具有回復潛能的病患提供復健等整合照護服務，強化其獨立生活能力，減少病患長期失能的風險，並協助順利返家。此項照護模式將有效減輕健保醫療、家庭與社會負擔。另設置「佳里榮家失智照護教研專區」，提供「非藥物治療」整合性照護，延緩失智退化速度。

輔導會配合政府推動長照法，強化服務能量，由各級榮院戮力建構長照服務網絡，積極強化長照服務能力及人力資源，進行三階段長照醫事人員培訓，提升專業服務量能與品質。

輔導會主委李翔宙補充說明，三所榮總及十二家所屬分院服務對象已不限榮民眷，而是一普及大眾，榮總完整醫療體系是衛福部門重要的一環，今後將提升服務品質及強化醫療水準，成為政府不可或缺的醫療體系，服務更多的廣大民眾。

李主委提出數據指出，今年至六月上旬，榮總醫療體系共服務約七十二萬八千人次，榮民平均占一九·六%，八〇%以上醫療的對象都是民眾，其中北榮占二五·六%，中榮占二〇·七%，高榮占二五·六%；十二家分院占三三·二%。



三所榮總院長闡述老人醫療與長照政策。(圖片提供/林均)

強颶後 臺東縣榮服處慰助受災戶

【本刊訊】颶風尼伯特重創臺東地區，多數民宅損毀，路樹倒塌，滿目瘡痍。臺東縣榮服處在第一時間已安置榮民眷六十人，並前往受災戶家中探視、發放慰問金；慈濟志工在道路搶通後，也透過榮服處慰訪受災榮民眷。

與慈濟基金會、便積極結合「慈濟」，共同前往重災區慰問、關懷榮民眷，同時發送慰問金及生活必需品，盡力解決受災戶的生活困難。

慈濟基金會臺東聯絡處送出祝福金，供住戶應急，並動員大批志



強颶肆虐臺東，臺東縣榮服處與榮欣志工合力替榮民眷清理家園。(圖片提供/臺東縣榮服處)

【本刊訊】輔導會於一〇五年八月一日起，將「備除役軍人眷屬水電優待新辦窗口改至榮服處」

即日起，將「備除役軍人眷屬水電優待新(改)辦業務窗口」移轉至各縣市榮服處，使領退俸、生活補助費、贍養金之退除役官兵眷屬申辦水電優待更加便利，也避免往返水電事業機構之不便，為所有水電優待戶提供更親切便捷的服務。

輔導會提醒，領退俸、生活補助費、贍養金之官兵眷屬，有水電優待相關新(改)辦需求時，請記得攜帶戶口名簿及最近一期水電繳費收據，就近至居住地縣市榮服處辦理，已完成辦理者，則無須再辦理。

若有任何問題請電洽輔導會：(〇二)二七二五五七〇〇轉分機七五六、四四七、七三六。

臺東縣榮服處於，針對臺東市區、太麻里鄉重災後強化訪查工作，關懷受災榮民眷。榮服處的榮欣、修繕補助等家戶，持續關懷。

榮服處與受災榮民眷患難與共，除連結提供慰訪資源外，也與慈濟基金會在重災區太麻里鄉香蘭村發起「親幫親、鄰幫鄰、香蘭香蘭一條心」活動，參加的鄉親們高喊「香蘭加油」、「臺東加油」等口號，鼓舞信心，凝聚居民的互助精神，相互幫忙，期盡速重建家園。

贈閱 如欲訂電子報 請通知我們

國內郵資已付

地址異動或需寄紙本者，請逕洽本社發行組，電話：02-23380862，如欲改訂電子報，網址為：http://paper.vac.gov.tw/index.htm

榮民服務專線

上班時間 (08:00 ~ 17:00)

免付費電話

0800-212-154 (當地榮服處)

0800-212-510 (本會服務台)

夏日節電 保護環境愛地球

【本刊訊】夏天來臨，用电量進入高峰期，電費計價方式進入夏月電價，輔導會呼籲榮民眷一起節約用電，支持政府節能減碳政策，保護我們珍愛的地球。

經濟部強調，民眾若能調整用電習慣，如冷氣機溫度設定在二十六至二十八度(每調高一度可節省六%電力)，除可因節電而減少電費支出，也能達到節能減碳的成效。面對炎夏夏日及用電量高漲，榮民眷若

想節約用電，可以從一些小地方下手，節省荷包與保護環境。

(一)穿著簡便：夏日穿著建議以輕便、合宜、舒適為原則。

(二)能源分級：冷氣機、電冰箱、除濕機、省電燈泡等產品，需張貼「能源效率分級標示」，等級越高代表產品愈省電，汰舊換新時應優先選用標示「一級」的高能源效率電器。

(三)溫度調節：使用冷氣機時，設定在攝氏二十八度，若搭配使用電風扇，效果最好，晚上可利用睡眠功能定時，每週清洗空氣過濾網一次等，都有助冷氣調節功能。

(四)定時開關、切斷電源：切斷長時間不用的電器電源，每月約可省二十四度電力。另外，如電視及電腦的亮度或對比太高、音量大，都會增加耗電量。

(五)廚房省電術：食物放涼後再送入冰箱，並定期清理不必要的過期物品，冰箱儲物量以八分滿為宜。

這次研習安排了七項課程：我國長照政策對醫療機構角色與功能之影響、醫院因應國內重大疫情之整備與應變、醫院推動論人計劃案例分享、臺灣遠距健康照護產業之機會與挑戰、醫界社會承諾—談醫療機構的社會責任、醫院應用雲端健康資料提升醫院績效與服務品質、臺大醫療體系的資訊架構與應用等，講師都是各領域的政策主管及專家。

課間，參加者與講師意見交流，未來可望將學到的寶貴的知識與經驗，運用到醫院實務工作上，以提供榮民眷、高齡長者及一般病患最完善優質的健康照護服務，使全體榮民感受輔導會不可或缺的存在價值。

就養

輔導會各榮資格之榮

板橋

★新北板橋大觀路2

★TEL:02-

臺北

★新北板橋白雞路

★TEL:02-

桃園

★桃園板橋興豐路

★TEL:03-

八德

★桃園八德榮興路

★TEL:03-

新竹

★新竹板橋57巷

★TEL:03-

中彰

★彰化板橋公園路2

★TEL:04-

彰化

★彰化板橋中南路2

★TEL:04-

雲林

★雲林板橋榮馨路

★TEL:05-

白河

★臺南白河仙草里

★TEL:06-

佳里

★臺南佳里三股里

★TEL:06-

臺南

★臺南板橋

★TEL:06-

高雄

★高雄板橋加昌路

★TEL:07-

岡山

★高雄岡山成功路

★TEL:07-

屏東

★屏東板橋建興村

★TEL:09-

花蓮

★花蓮板橋

★TEL:03-

馬蘭

★臺東馬蘭101

★TEL:08-

「廣植」

★財團法人基金會捐

★戶名：榮民眷

★銀合作金

★一光復

★銀行捐

5078-717

★郵

中華郵政

5008



同心面對挑戰 共創退輔新猷

輔導會主委李翔宙日前在七月份會中指出，如果團體的每位成員都能「上下一心、團結和諧」，則團體就能發揮無限潛力，以最高效率的行政效能來面對挑戰、解決問題、推動工作，進而達成民眾期待目標。誠然，一個成功的團隊除了必須形成強固的向心與凝聚力外，還包括了知人善任、察納雅言與專業取向等因素，如此才能將「為民服務」的理念與實務落實到基層，讓民眾真正感受到輔導會存在的價值，進而肯定政府退輔制度。

李主委並引述《史記·卷八·高祖本紀第八》中所記載，漢高祖劉邦以其能一統天下的團隊為例：「夫運籌策帷幄之中，決勝於千里之外，吾不如子房。鎮國家，撫百姓，給饋餉，不絕糧道，吾不如蕭何。連百萬之軍，戰必勝，攻必取，吾不如韓信。此三者，皆人傑也，吾能用之，此吾所以取天下也。」此段文字可完全道出劉邦在領導藝術與尊重專業方面的宏效，也是其所以能戰勝項羽取得天下的關鍵所在，亦可看出李主委對同仁於推動工作時的高度期許。

由李主委談話和劉邦的例子可以知道，有效的領導絕非獨斷專行，主管亦絕非萬能，必須知人善任，用人之長。誠如漢高祖坦承各方面的能力「吾不如人」，但他終能戰勝西楚霸王項羽，箇中原因在於他知人善任，廣納諫言。雖然項羽陣營也有謀士、戰將如雲，但劉邦說：「項羽有一范增而不能用，此其所以為我擒也。」由古推今，現今社會已邁入知識經濟的時代，各項工作多由「知識工作者」擔任；而輔導會相關業務涵蓋就業、就醫、就醫與輔導服務等領域，性質分屬不同專業，因此，各機關與事業首長須以謙沖為懷的態度，廣納專業建言，才能有效推動各項工作。

再者，團隊的成功不是個人獨立或各自分立的運作，而是全體成員互相溝通、共同合作的結果。這也是李主委所強調的，當主管願細心傾聽部屬的想法時，就建立了團隊的傾聽文化，這也會使團隊內開始學習傾聽，彼此相處更和諧，關係更緊密，工作也更能順利進行。

尤可論者，提供退除役官兵輔導服務是世界潮流，也是維護國家安全、社會安定的必要工作。以美國為例，早在十七世紀便建立退伍軍人照顧體系，一九八九年升格為內閣層級的「退伍軍人事務部」，以「服務退伍軍人及其家庭，確保獲得醫療照顧、福利、社會支持、永遠的紀念，以及促進健康、福祉與尊嚴」等措詞，彰顯他們對國家的貢獻。而隨著社會環境的變化，其照顧措施更逐漸演化為殘障補償與撫卹、撫卹金、教育訓練、職業復健與就業、健康照顧、眷屬遺眷協助、保險、住家貸款、喪葬榮譽等九項，不僅管理周延，並以科學方法處理績效與成本等問題，更趨向專業化。

他山之石，可以為錯，今後輔導會各業管機關亦須從專業運作的角度，加強上下與部門之間的溝通、整合，進而主動全力投入工作。特別是募兵制為當前政府施政重點，而退輔工作更被視為募兵制成功的重要指標之一，因此，輔導會須在既有基礎上，樹立「上下一心、團隊和諧」的氛圍，並在尊重專業的風氣引領下，再創我國退輔制度的新猷，同時也為募兵制奠定成功的基石。

總之，個人的力量是渺小的，只有在尊重專業的團體氛圍中，積極融入團隊，與同仁在不同專業領域中相互配合、共同奮鬥，這才能將個人單一價值最大化，達到事半功倍的效果，這也是輔導會存在可長可久之道。

年金改革 傾聽榮民心聲 廣納各方建言



李主委主持臺中市「榮民代表懇談會」，傾聽榮民建言。(圖片提供/臺中市榮服處)

【本刊訊】輔導會為蒐整年金改革意見，廣納各方建言，主委李翔宙最近分別前往苗栗、臺南、臺中、基隆、新竹、桃園、澎湖、花蓮、臺東、彰化、雲林等縣市，主持「榮民代表懇談會」，李主委強調，他與各處室主管都能感受到榮民支持年金改革的決心，同時也能體會榮民對尊嚴維護和期待輔導會繼續存在的心意。

輔導會協助政府推動年金改革工作，六月八日起規劃辦理十九場懇談會，分別在苗栗、宜蘭、高雄、臺北、新北、苗栗、臺南、臺中、基隆、新竹、桃園、澎湖、花蓮、臺東、彰化、雲林、金門、嘉義、屏東舉行，定七月卅日結束，均由主委主持，並由榮服處處長、榮家家主任等親訪各地榮民，傾聽基層榮民心聲及榮民意見等，預定八月底前完成與榮民意見蒐整，提供年金改革委員會處理。

李主委也對榮民的服務照顧非常重視，為了解榮民的心聲及生活狀況，並凝聚榮民對政府的向心力，輔導會安排業務主管、會屬機構首長，及在地國防部軍眷服務處、軍團、後備指揮部、內政部移民署、縣市政府相關單位參加這十九場「榮民代表懇談會」。

臺南市的懇談會，邀請服務區內退伍軍人社團組織代表、臺南榮家、高雄榮家榮民代表及服務區榮民合計一百卅餘人參加。會中，主委聆聽榮民對於年金改革、榮民尊嚴維護、輔導會服務、臺南榮家遷建案、就業安置、榮民服務照顧等問題及建言，表示將列為施政參考，並將所有建議事項備案研究，未來將適時回覆。他強調，輔導會不能、更不會裁撤，並全力以赴服務照顧榮民。

主委也前往苗栗縣榮服處主持「榮民代表懇談會」，榮民發言踴躍，會中所提建議與問題均由主委、各業管處長及列席單位答覆。對亟需協處個案即予錄案管制，備回研究。尤其是年金改革議題的建議與想法，更是鉅細靡遺的記錄、蒐整。

臺中市榮服處在臺中市後備軍人活動中心舉辦「榮民代表懇談會」，計有後備軍人相關社團及榮民眷約二百人參加，主委強調，有關年金改革相關議題的建議與想法，都將提供年金改革委員會參考。

澎湖縣的懇談會於澎湖縣榮服處二樓禮堂辦理，廣邀榮民代表及退伍軍人社團成員近八十人參加，現場氛圍熱烈，榮民發言踴躍，會中榮民所提建議與問題，由李主委與各業管處長、及列席單位一一答覆；對一些需要協助的個案，李主委當場指示由澎湖縣榮服處辦理，如需進一步處置，則交由各業管處處長處理，備回研處。有關年金改革和輔導會裁併的議題，李主委與各處室主管都感受到榮民支持改革的決心。對榮民的心聲和建言，均予詳細記錄蒐整，做為解決榮民需求和政策改進的參考。

主委拜會澎湖縣府會 感謝照顧榮民

【本刊訊】輔導會主委李翔宙日前拜會澎湖縣政府及縣議會，受到縣長陳光復及議長劉陳昭玲等人熱烈歡迎，三方就澎湖縣政、醫療設施與社會福利資源等方面進行交流，期使榮民得到更周全的服務、妥適的照顧。

十年前李主委曾任澎湖防衛司令部指揮官，與縣府、議會及地方各界互動良好，且相當熟悉澎湖地區人文地理，他向陳縣長提出建議與看法，包括澎湖人文史蹟若能強化歷史背景的敘述與追朔，對觀光事業必有正面效益，他舉西嶼燈塔洋人古墓碑為例，認為應可以發揚光大，讓國際友人感受到政府的重視，以及澎湖尊重歷史文化背景的用意，相信可帶動觀光人潮。

陳縣長感謝主委提供寶貴意見，也深表認同，認為澎湖有許多史蹟見證了澎湖與其他國家之間的歷史淵源，如能透過包裝，進一步宣傳行銷，對於澎湖打開國際知名度有相當的幫助。



李主委(左)與陳縣長相互交換意見，氣氛熱絡。(圖片提供/澎湖縣政府)

助；陳縣長同時感謝主委對照顧地方老年榮民的用心。主委對陳縣長給予榮服處大力支持與協助，表達由衷感謝。

李主委任澎湖防衛指揮官時，獲頒發榮譽縣民證。縣府人員表示，由於過去軍方演習時使用實彈射擊，常造成海中魚群大量死亡，漁民相當憤怒，向澎湖部抗議，當時軍民關係緊張。李指揮官到任後，為避免破壞漁場生態，影響漁民生計，改採發射照明彈方式，仍可驗證官兵火砲實際操演及射擊的成果，減少反彈，獲得地方各界及環保人士肯定。

【本刊訊】輔導會為加強各單位面臨危安事件、偶發或突發事件的預防及處理能力，日前舉行「安全維護會報」，由政風處彙整一〇五年上半年輔導會及所屬機構發生的危安事件，並由相關業管單位就資安、公文保管、機關安全維護及醫療機構病患疏散等面向進行專案報告，期透過彼此交換意見，使輔導會的安全維護工作更臻周延、完備。

輔導會主任秘書呂嘉凱在會中針對天然災害，如颱風，要求各單位加強防範警覺，並落實各項防範措施與災害搶救措施；另時值盛夏，天乾物燥，極易發生火災，而火災發生的原因，以電器(路)使用不當及亂丟菸蒂比例最高，輔導會也嚴格要求各業管處，督導所屬機構全面檢修更新老舊線路及電器用品，並落實消防檢查與演練，以維消防安全。

針對近期國內、外發生多起個資外洩與提款機遭植入病毒碼等事件，輔導會也要求各機關加強員工資安教育，嚴採防範手段，建立完善資通安全管理機制，強化資安防護、宣導與稽核等措施，嚴防輔導會網路遭入侵破壞或遭竊密。

松榕吹倒再起啟示 讓身障住民重燃希望

【本刊訊】颶風尼伯特吹倒臺東馬蘭榮家附設慎修養護中心三棵老榕樹，旁的百年松樹也遭劈裂，經全力搶救，日前終於「扶正」。這幾棵老樹

陪伴榮家住民多年，承載許多回憶，社工人員說，榮家住民多是重度身障者，這些樹是他們的情感依歸與精神支柱，搶救存活後，可讓榮民長輩重燃對生命的希望。

慎修養護中心有四棵老榕樹，三棵被強風吹倒，壓在養護中心的永康樓，在枝幹保護下，風雨沒灌進建物，維護了住民安全，榕樹也因有建物支撐，還有一部分留在土壤中，延續生機；另一棵百年松樹遭波及，主幹被劈裂，傷口長五十多公分，樹身傾斜。

看見大樹傾倒，住民與職員工都很心痛，也擔心房舍無法承受樹幹重量，危害住民安全，一度準備砍樹，卻發現樹根還在土中，尚有生命力。慎修養護中心將消息放上臉書，獲熱心網友轉介「臺灣都市林健康美化協會」理事陳鴻楷團隊協助，經出動兩

輛大型機具，將四棵老樹扶正。慎修養護中心社工組長李玉美表示，中心內住了一百九十餘位重度身障者，他們平時喜歡在樹下乘涼及與家人會面，樹下充滿珍貴回憶。慎修養護中心周邊都是房舍，大型機具不易進入，讓搶救更添難度，歷經多天搶救，終在日前完成扶正；住民們對此很關心，有些甚至坐著輪椅在旁「監督」搶救，但欲回復盎然原貌，還要假以時日。

李玉美說，經努力搶救，讓大樹重新站起來，就像在告訴住民要自助助人，「即使他們因重度身障進入慎修中心，但在大家幫忙與自我調適下，將來還是可以回歸社會，擁有美好的人生。」

主委李翔宙日前視導馬蘭榮家，看到榮家播放的風災紀錄片中，老樹遭摧殘及榮家滿目瘡痍的情景，主委非常不捨的說「樹是有生命的」，指示榮家主任張明慶應再請專家加強搶救樹。



住民伯伯關心倒伏的百年松樹及老榕樹，坐著輪椅觀察扶正進度。(圖片提供/本刊資料室)

【本刊訊】輔導會日前發布人事命令，服務照顧處處長史誠浩接任高雄市長服處處長；統計資訊處處長由臺北市政府主計處處長張志強升任。

●高雄市長服處處長史浩誠，五十七歲，陸軍官校七十年班。曾任輔導會一處簡任督察、專門委員、屏東榮家副主任、屏東縣榮服處處長。

●統計資訊處處長張志強，五十四歲，輔仁大學統計學系七十四年畢業。曾任行政院主計處科長、簡任編審、專門委員、教育部統計處副統計長、臺北市政府主計處處副處長。

服務處：臺中市中山路100號
電話：(04)222-1111

榮民伯伯展笑靨 愛的關懷 孤生 遺學



學生志工的細心照顧，讓榮民伯伯十分感動。(圖片提供/雲林縣榮服處)

【本刊訊】雲林縣與苗栗縣許多學生志工及遺孤，趁暑假一起到榮家關懷榮民伯伯，他們展現青春活力與愛的關懷，讓每位伯伯都倍感溫馨，展露笑靨。

雲林縣榮服處日前由榮欣志工廠帶領十二位學生，到雲林榮家關懷榮民伯伯及進行團康服務，這些學生中有六人是被榮服處認養的遺孤，他們以感恩的心擔任志工回饋，包括帶領榮民伯伯進行巧手操，以及教唱懷舊老歌，並表演活力四射的舞蹈，讓榮家的伯伯們歡喜無比。

今年有九位榮民伯伯參加雲林縣榮服處的暑期服務，這些遺孤都在清寒艱苦的家庭中茁壯成長。其中，小志及小新兩兄弟於父親去世後，由母親獨力扶養，因屬低收入戶，榮服處將他們列入長期認養遺孤，給予支持與關懷。

兩兄弟十分孝順，除了協助家務，也因感念社會的幫助，常於寒暑假積極參與榮服處對年長榮民伯伯的關懷訪視。今年春節前夕，還幫伯伯們長榮民伯伯貼春聯，清潔居家與陪同圍爐。

兩兄弟表示，每次志願服務都感覺收穫良多，而且看到這些身體病痛、不良於行的榮民伯伯，也更珍惜現在擁有的一切，他們很感謝榮服處給予的服務體驗，也謝謝社會的長期幫助。

雲林縣榮服處表示，為了感念受認養遺孤們回饋的心，讓他們從受助轉變為助人，榮服處將持續邀請受認養遺孤參與榮民伯伯志願服務，這是最棒的代間教育與學習，誠摯歡迎在學青年報名。榮服處未社社工電話：(05) 532-2742。

苗栗縣榮服處為提升青年學子關懷社會、照顧弱勢的公益服務機會，也趁著暑期，安排十位大專學生共同關懷年長獨居榮民。榮服處於活動前，先向學生們說明對榮民伯伯的服務照顧事項，並引導學生了解榮民伯伯對國家的奉獻，接著由榮服處同仁教導學生們製作手工香皂，用金盞花瓣與精油等材料製成的天然肥皂，可讓皮膚乾燥、脆弱的伯伯安心使用。

學生們帶著心意滿滿的手工皂到榮民家裡進行居家關懷服務，除了和伯伯寒暄問候，也為他們量額溫及血壓，關心伯伯的健康狀況。當學生們送上一早親手製作的手工皂，榮民伯伯們笑開懷，倍感溫馨。

學生們表示，平常少有機會與八、九十歲的伯伯們接觸，很高興有這個機會參與關懷榮民活動，未來也會繼續參加。

報名請撥苗栗縣榮服處林助理電話：(037) 331-0317。

榮家活動花絮

李主委訪抗日英雄董國璋
●輔導會主委李翔甫日前到臺南榮家訪視抗日英雄董國璋伯伯。主委親切問候並肯定董伯伯對國家的貢獻，讓董伯伯很感動，倍感窩心。閒話家常後，主委邀請董伯伯合影留念。董伯伯民國十年生，福建省福州市人，民國三十二年自軍校十八期畢業，隨即參與滇緬戰役及四平街戰役，並獲頒抗戰勝利紀念章。

雲林榮家通過 高齡友善健康照護機構認證
●雲林榮家以「誠心、愛心、耐心、用心、恆心」為主軸的服務理念，配合各組室無間隙的合作，加上公園化的家區，營造出「溫馨和睦、友善融合、耆壽樂活、頤養無憂」的最佳頤養環境，獲得衛福部國民健康署的肯定，並通過「高齡友善健康照護機構」認證。

臺北榮家音樂會熱情如火
●臺北榮家邀「如實行益會」為榮民伯伯帶來一場精彩絕倫的音樂會，不僅有動感的肚皮舞，還有靜態的老歌回味及薩克斯風表演。節目開始時，主持人貼心慰問及關懷榮民伯伯，並鼓勵伯伯們一起唱歌跳舞，熱情歡騰的氣氛讓伯伯們手舞足蹈、哼著歌，盡情融入這場盛會。



家主任史台龍(後左二)與「曉水珠」全體藝人合照。(圖片提供/佳里榮家)

曉水珠赴佳里榮家 藝起同樂

【本刊訊】由藝人周嘉麗及一群極富愛心的志工共組的「曉水珠心靈之旅關懷團」，日前至佳里榮家舉辦關懷活動暨演唱會，為佳里榮家的長輩及家屬帶來歡樂時光。

周嘉麗帶領實力派的唱將孟飛、孟翔、周月綺(小百合)、鄭仲茵、洪紹倫等多位藝人，每人皆準備多首拿手歌曲，獻唱給佳里榮家的長輩，期望透過歌聲傳遞對長輩的祝福。特別是周嘉麗號召的南部志工，協助推送坐輪椅的長輩參觀，並在現場帶動氣氛；也有志工慨捐日常用品以及手工饅頭，讓長輩享受音樂饗宴，並在活動結束後拿到禮品，滿載而歸。

周嘉麗表示，創辦「曉水珠心靈之旅」已六年，當初創辦的信念是，總有一天自己會老去，屆時希望被關懷，能在臺下看著志工帶來的精彩表演。並期待以此拋磚引玉，讓更多人重視與關懷老人家。

演唱結束後，榮家主任史台龍致贈感謝狀給周嘉麗及所有志工團隊。雖然當天大雨，但澆不熄愛心藝人們及志工的熱情，「藝」同為佳里榮家帶來歡笑及溫馨。

有你真好



獨居榮民范承秀(中)高齡九十五歲，澎湖縣榮欣志工送上特製壽桃，祝伯伯生日快樂。(圖片提供/澎湖縣榮服處)

生平第一次慶生 范承秀感動感謝
【本刊訊】澎湖縣獨居榮民范承秀一生從未過生日，也不想住榮家。澎湖縣榮服處榮欣志工余燕脚及役男等一行，日前至澎湖防衛司令部第一單身退員宿舍，為高齡九十五歲的范伯伯送上特製壽桃，祝伯伯生日快樂，他被這份溫情感動，考慮入住榮家。

范承秀祖籍河南，幼承家訓，待人謙和有禮。因遭逢亂世，進入陸軍步兵學校，從軍報國。民國三十八年隨軍來臺，在澎湖防衛指揮部幕僚單位服務，曾參與九二海戰。民國六十年退伍，他將人生最精華的歲月都奉獻給國家，退伍後居住在單身退員宿舍。

范伯伯自律甚嚴，與鄰人、朋友友好。榮服處榮欣志工經常訪視關懷及服務單身年長榮民。日前范伯伯生日將至，榮服處得知他因糖尿病，少吃甜食，便預訂合適的壽桃，安排當天在單身退員宿舍為他慶生。范伯伯說：「這是我今生第一次過生日，感動也感謝。」喜悅溢於言表。

范伯伯去年因腳疾，切除小指頭，行動較不便；今年起白內障嚴重，視力大受影響。榮服處人員獲悉後，由替代役男及志工陪他看診及就醫，三份手術順利，術後由志工陪他回診，視伯伯為一家人。

范伯伯最近聽力、視力及體力退化嚴重，體況已不如前，但仍樂觀以對。榮服處一群榮欣志工及役男除陪伴他就醫，也協助他整理居家環境，讓他安心生活。

榮服處表示，針對外住單身、獨居及具高危險因子的榮民，都協助裝置遠距居家照顧系統與辦理鄰託服務，以確保居家安全，妥善服務作為。也持續對年長單身榮民落實定期訪視、居家關懷、陪同就醫及宣導防騙等，充實在地服務功能。針對范伯伯個案，除長期追蹤，也期盼他能入住榮家大家庭，生活更充實。



陳守仁全家福。(圖片提供/陳守仁)

榮民總經理陳守仁 車隊救災

【大砌空間規劃設計有限公司】總經理陳守仁，這幾年陸續透過車隊，投入老年及幼兒公益關懷活動，民國九十八年八八風災時，率領六輛悍馬車前往臺南縣學甲鎮及高雄縣甲仙鄉小林村救災。目前擔任臺中市張秀菊基金會榮譽董事，全心為受虐兒及受家暴青少年募款，以籌建收容中心。

陳守仁回憶說，八八風災次日，他率車隊由新北市林口區出發，三、四小時後抵達嘉義，當時雨勢已很大，車隊再開往臺南縣學甲鎮，只見大街小巷積水嚴重，好在悍馬車底盤較高，涉水而過前往派遺地點，將急於洗腎的居民二接送至臨時急救站或醫務所，前後幾趟，救出十餘人，再將救濟物資送往指定地點。

他指出，車隊行進間，看到豬屍隨汗水及廢棄物漂流，慘不忍睹。次日，車隊駛往高雄縣甲仙鄉時，空氣中瀰漫著屍臭，大家陸續將救援物資運送指定地點，順利達成任務。

大砌公司成立於民國九十五年，當時只是兩人合作的室內設計工作室，如今各戶遍及各地，業務範圍涵蓋透天豪宅、民宿別墅、廠辦店舖、商業展場等室內空間規劃與設計。陳守仁為了拓展業務，接續成立「大砌國際開發有限公司」與「大砌工程管」等兩家關係企業。

陳守仁畢業於政戰學校專三期，於「大砌工程管」與「大砌國際開發有限公司」擔任副總經理，目前正培育一位榮民學弟任職業務經理，爾後，公司需求著重於技術人才，凡具有室內設計專長或興趣者，竭誠歡迎加入「大砌」，並將優先運用志願後退除役軍人，一起為事業打拼。

兩度扭轉危機，事業穩定發展，陳守仁認為這是團隊的力量、社會的力量。他為了壯大公司，目前已培育一位榮民學弟任職業務經理，爾後，公司需求著重於技術人才，凡具有室內設計專長或興趣者，竭誠歡迎加入「大砌」，並將優先運用志願後退除役軍人，一起為事業打拼。

談到企業經營，他說，對外，「大砌」秉持「品質高於利潤」；對內，特別重視人性化管理，例如上班採完全責任制，心情不好可以請「情緒假」。員工因此士氣高昂，工作效率更高，甚至有人工作到晚上過八點，趕也趕不走，情緒假更從來沒有人請過。惟陳總經理仍常抽空參加教育訓練團體的課程，持續學習新知，分享其他企業主的管理心得，並拓展人脈。

陳守仁強調，所有的創業路都不會是康莊大道，「大砌」也不例外。先是創業第三年，負責技術的合夥人突然折夥；創業第八年，副總經理一個錯誤的策略，讓公司負債二千多萬元，但他都能化危機為轉機，讓公司業績蒸蒸日上，他說：「除了妻子的支持，憑的就是軍人不屈輸的精神。」

- 各地榮家
- 基隆市
 - ★基隆市中區 路一
 - ★ TEL:02-2412-1111
 - 臺北市
 - ★臺北市 光復北
 - ★ TEL:02-2707-1111
 - 新北市
 - ★新北市 實踐路
 - ★ TEL:02-2911-1111
 - 宜蘭縣
 - ★宜蘭市 200
 - ★ TEL:03-922-1111
 - 桃園市
 - ★桃園市中區 東路二
 - ★ TEL:03-332-4378
 - 新竹市
 - ★新竹市 建功二
 - ★ TEL:03-522-3033
 - 苗栗縣
 - ★苗栗市 127
 - ★ TEL:03-832-1271
 - 臺中市
 - ★臺中市 陽明街
 - ★ TEL:04-222-0404
 - 彰化縣
 - ★彰化市 卦山路
 - ★ TEL:04-722-0404
 - 南投縣
 - ★南投市 505
 - ★ TEL:04-266-0404
 - 雲林縣
 - ★雲林縣 路12
 - ★ TEL:05-772-0505
 - 嘉義市
 - ★嘉義市 公園街
 - ★ TEL:05-272-0505
 - 臺南市
 - ★臺南市 育樂街
 - ★ TEL:06-222-0606
 - 高雄市
 - ★高雄市 自強二
 - ★ TEL:07-222-0707
 - 屏東縣
 - ★屏東市 300
 - ★ TEL:08-222-0808
 - 花蓮縣
 - ★花蓮市 6之
 - ★ TEL:03-832-0303
 - 臺東縣
 - ★臺東市 55
 - ★ TEL:09-222-0909
 - 澎湖縣
 - ★澎湖縣 經國路
 - ★ TEL:06-722-0606
 - 金門縣
 - ★金門縣 里自強路
 - ★ TEL:08-222-0808

替代役男服務好

北榮急診室有春天 榮民爺爺很窩心



北榮社工室輔導員李世忠(左立)和替代役男張季凱(右立), 推送九十四歲榮民賴亦忠到安寧病房探望養女。(圖片提供/臺北榮總)

【本刊訊】臺北榮總急診室很溫暖，院方安排一群替代役男專門陪伴前往急診的高齡單身榮民，協助清潔、用藥、如廁、保管財物、防止詐騙等，前一陣子替代役男還天天排班推輪椅，帶一位賴亦忠爺爺去看他住在安寧病房的養女，直到養女去世，後來還協助他住進北榮員山分院安養。

北榮在急診室安排替代役男從事服務已十幾年，這些替代役男來自各大學醫學系、藥學系、護理系，或臺灣的理工科系，由榮總社工室管理他們的勤務及生活，如有高齡單身榮民前往急診，並留院觀察，便由他們上前關懷，像孫子陪伴爺爺般服務，直到榮民爺爺出院或轉送病房。

北榮社工室輔導員李世忠表示，前一陣子，臺北市大同區九十四歲的榮民賴亦忠，因乏人照顧，有一天昏倒在家中，由里長送到北榮急診室，待病情好轉，北榮要協助他轉往北榮員山分院安養時，替代役男聽他一直在說「我想看女兒」，經深入了解，得知他的養女已至耑末，住在北榮安寧病房。社工室即安排賴爺爺住進北榮思源樓的病房一個多月，每天由替代役男輪班推輪椅，陪他到安寧病房看養女，直到一個多月後養女去世。之後，社工室協助賴爺爺轉往北榮員山分院安養。

急診室的替代役男們也會注意榮民爺爺的財物安全，如發現形跡可疑人物到急診室找榮民爺爺，可能涉及詐騙，便會通知榮服處出面關懷處理；另外，榮總社工室也依「單身榮民財物保管作業規定」，替高齡單身榮民保管財物，方式是由替代役男當面清点需保管的財物，填單請榮民簽字，再將財物交社工室保管，直到出院才依清單退還。

但這樣的服務曾讓替代役男受委屈，例如民國一〇三年十一月，一位住在新北市中和區某私立安養中心的榮民張爺爺被送到急診室，經清點保管財物並請他簽字，次日，張爺爺直嚷著他的印章和存摺不見了，但社工室和替代役男當初清點財物時，並沒有看見這兩樣東西，經拿出張爺爺簽字的清單證明，但張爺爺就是不相信，硬說被替代役男拿走了。為此他在急診室罵了三天，由於保管手續並無缺失，也體諒爺爺年紀大，輔導員和替代役男便任由他罵，直到他出院。

社工室後來了解，張爺爺曾被人騙走八百萬元，所以對財物十分敏感。不久，他又因病被送到北榮急診室，替代役男聞起此事，張爺爺才不好意思的說，存摺和印章在自己住處找到了。

李世忠說，張爺爺出院前，拿了廿萬元要送給他，表達歉意，他解釋公務員不能收紅包，但爺爺不肯聽，又因拒收而生氣，他只好先收下，回頭即交給北榮政風室處理，政風室便通知張爺爺居住的安養中心，由中心派人陪張爺爺把廿萬元領回。李世忠也因拒絕饋贈，獲記嘉獎一次。

由於社工室和替代役男服務良好，許多榮民爺爺對他們很感激，例如去年春節前二位受照顧的爺爺出院前，掏出兩萬元，要發給每位替代役男一千元，以示獎勵，替代役男謝絕好意，但爺爺不依。李世忠於是哄爺爺說，等過年時，替代役男去給爺爺拜年，再發壓歲錢也不遲，爺爺聽後覺得有道理，才未堅持，此事遂作罷。

發獎金

獎勵廠商進用退除役軍人

【本刊訊】彰化縣、雲林縣及花蓮縣榮服處日前舉辦企業聯誼暨座談會，宣導輔導會促進就業服務的政策，包括結盟優質企業、發獎金獎勵提供工作機會等，以促進志願退除役軍人就業。

雲林縣榮服處「民營企業廠商代表聯誼及推動產訓合作座談會」，邀請雲林縣政府勞工處處長許木盛及二十三家企業代表共襄盛舉。會中，輔導會就業處處長董龍泉表示，輔導會自今年起，已將服役四至九年的退除役軍人納入服務對象，使社會再就業人力青壯化，並鼓勵廠商多用志願退除役軍人，若符合進用比例，輔導會將提供六至四十萬元獎勵金。

他說，職訓機構輔導志願退除役軍人順利就業達一定比例，亦可申請輔導就業獎勵金。近來，輔導會更積極與學校及廠商合作，期望透過產、學、訓結合，為志願退除役軍人創造更多就業機會。

彰化縣榮服處「民營企業代表座談聯誼會」邀彰化縣工商協會、建國科大、中州科大及彰化縣綜合精密機械加工廠商協進會等二十七家廠商及代表三十六人參加。榮服處處長陳公光說，為協助推動募兵制，「輔導條例第三條之一」已於今年三月一日施行，擴大就業就業及職訓輔導對象，期能激勵推介第二類退除役官兵進入職場，為社會及企業帶來年輕活力且具專長的優質人力。

花蓮縣榮服處的「民營企業廠商代表座談聯誼會」，邀請四十二家廠商參加，處長李元威宣導了「民營事業機構團體及私立學校進用志願退除役軍人獎勵辦法」、「職業訓練機構輔導志願退除役軍人就業獎勵辦法」、「志願退除役軍人創業貸款利息補貼辦法」等獎勵措施。

中榮安寧病房啓用 鄉親走得更尊嚴

【本刊訊】臺中榮總埔里分院日前啓用南投縣首座安寧緩和醫療病房，服務在地病患，減輕家屬舟車勞頓，也讓在安寧病房的患者有尊嚴、有品質的走完人生。

輔導會主委李翔宙在立法院答詢表示，輔導會所屬三所榮總及十二家分院，服務對象不盡是榮民眷，統計榮民不到四分之一，絕大部分是一般民眾。為推展安寧環境，維護尊嚴善終，輔導會一再強化安寧緩和醫療全程照護，服務榮民眷也照顧民眾。

中榮埔里分院表示，緩和醫療病房團隊成員包括兩位專科醫師、安寧師、復健師、病房護理師、臨床心理師、靈性關懷師、安寧師、復健師；病房還設置了洗滌機、超音波噴霧器、遠紅外線照射儀等特殊醫療設備，讓患者在臨終前能減輕不適。

中榮埔里分院的安寧緩和醫療病房由原有榮民病房重新設計改建，在醫療大樓後方，是一棟平房，附近綠意盎然，還有交誼廳，另有供禱告、頌經的宗教室、沐浴間，還有緩和病患家屬心情的陽光花園。

目前許多縣市醫院都設立安寧緩和病房，但南投縣過去沒有。中榮埔里分院歷經一年多的籌劃，打造十二床安寧病房，將可提供安寧及居家照護服務。

中榮埔里分院的安寧緩和醫療病房設置洗滌機，緩解臨終病人的不適。(圖片提供/中榮埔里分院)



求職者至榮服處服務臺報到登記，並填寫履歷。(圖片提供/苗栗榮服處)

針對屆退官兵及榮民眷 苗栗徵才強強滾!

【本刊訊】為促進志願退除役軍人、榮民眷與屆退官兵多元就業，苗栗縣榮服處日前與苗栗就業中心於頭份國民小學，聯合舉辦「苗栗地區徵才活動」，邀請科技業、傳統業等四十餘家企業，提供近一千七百個就業機會，吸引許多待業的退除役軍人、榮民眷及屆退官兵前來求職，活動現場相當熱鬧。

8月份各地區榮服處舉辦職涯講座日程表

榮服處	日期	時間	講題	內容大綱	講師
高雄市	105.08.12 (五)	10:00-12:00	翻轉吧! 我的職涯第二春	1. 服役經驗對生涯發展的影響 2. 退伍軍人就業動機與阻礙因素 3. 再就業的適應與調適 4. 如何創造職涯第二春?	國立臺東大學助理研究員兼課務組組長 李麗美
臺中市	105.08.14 (日)	15:30-17:30	榮軍人生你準備好了嗎?	1. 服役經驗與就業的連結 2. 我「想做、會做、適合做」什麼? 3. 如何做好職業規劃? 4. 問題與障礙 5. 我的創業經驗分享	超立電腦股份有限公司總經理 林通洲

8月份各地區榮服處就業徵才活動表

榮服處	日期	地點	聯絡人
苗栗榮服處	105.8.10(三)	苗栗就業中心 (苗栗市中山路558號)	宋玉容 (037)320-317 #105
屏東榮服處	105.8.12(五)	萬巒國中 (屏東縣萬巒鄉萬和村忠路5號)	朱春鳳 (08)752-2717 #606
臺北榮服處	105.8.13(六)	臺北圓山花博公園爭影館 (臺北市大同區玉門街1號)	焦志強 (02)2764-8955 #212
高雄榮服處	105.8.13(六)	鳳山體育場 (高雄市鳳山區體育路65號)	陳國璋 (07)272-9533 #212

國軍同袍儲蓄會軍人儲蓄獎券第389次中獎號碼單

開獎日期：中華民國 105 年 07 月 25 日 (自 104 年 8 月 1 日起至 105 年 07 月 21 日止售出之儲券均適用) 領獎期限：自 105 年 8 月 1 日起至儲蓄獎券到期後 6 個月內止。

第 10360 組 09807				
頭獎 (獎別 1)	第 10384 組 85753			
貳獎 (獎別 2)	第 10400 組 47844	第 10406 組 03000	第 10418 組 37840	第 10451 組 31572
參獎 (獎別 3)	67024			
肆獎 (獎別 4)	11587		70590	
伍獎 (獎別 5)	01203	14485	20122	22752 59437
附獎 (獎別 9)	64343	66084	76085	79238 86505
	431		930	

「國軍金融理財服務網」已正式上線開辦，提供多項金融理財商品供國軍官兵同仁選用，詳情請至國防部主計局軍網首頁參閱，本會及各地區財務單位將竭誠為您服務!

撤銷贈與

【案例摘要】甲考量年事已高，決定把名下房屋過戶給其獨子乙，甲乙雙方當時口頭約定，乙須讓甲繼續居住該房屋，並按月付六千元扶養費至終老。孰料房子過戶一個月後，乙態度改變，不但拒絕每月支付扶養費用，並表示不願意照顧甲，要趕甲出門，請問甲能否改變心意並討回房子呢?

【研析意見】按「贈與附有負擔者，如贈與人已為給付而受贈人不履行其負擔時，贈與人得請求受贈人履行其負擔，或撤銷贈與。」受贈人對於贈與人有左列情事之一者，贈與人得撤銷其贈與：對於贈與人具有扶養義務而不履行者。前項撤銷權，自贈與人知有撤銷原因時起，一年內不行使而消滅。」「贈與之撤銷，應向受贈人以意思表示為之。贈與撤銷後，贈與人得依關於不當得利之規定請求返還贈與物。」「民法第四百二十二條第一項、第四十六條第一款及第二款前段、第四十九條分別定有明文。」

所謂附有負擔之贈與，是指贈與契約附有約款，使受贈人負擔應為一定給付之債務者而言。自贈與人知有撤銷原因時起，一年內不行使而消滅。」「贈與之撤銷，應向受贈人以意思表示為之。贈與撤銷後，贈與人得依關於不當得利之規定請求返還贈與物。」「民法第四百二十二條第一項、第四十六條第一款及第二款前段、第四十九條分別定有明文。」

中國自古以來即講究孝道，父慈子孝乃人倫之常，許多打拚了一輩子，辛苦將兒女撫養長大，父母們，常會因孩子要結婚，承諾會加以孝順，認為反正是房屋以後也都是孩子的，決定將房屋先贈與給孩子。父母們在進行贈與契約時，得考量約定負擔條件，載明於書面契約，避免日後爭議。本件甲與乙雖僅有口頭約定，該約定也成立贈與契約，是屬於附有負擔之贈與；乙是甲之子，屬直系血親卑親屬，其對甲有扶養義務。乙並未履行與甲同住、按月支付六千元之內容，其亦未通知乙為撤銷贈與之意思表示，並得依民法第四十九條第二項之規定，請求塗銷該房屋所為之移轉登記。(輔導會法規會提供)

炎炎夏日 高山農場沁清涼

輔導會休閒農場系列報導(一)

燠熱的夏日應如何避暑，覺得清涼呢？由輔導會經營的清境、武陵、福壽山農場，皆位處海拔一千七百公尺至二千六百公尺高山上，被合稱為臺灣三大高山農場，如前往度假旅遊，可暫時卸下塵囂，感受涼爽山風，並感受群山環抱，舒緩疲憊身心，應是極佳的選擇。

記者郭榮芳／專題報導

清境農場—— 攬翠步綠原 繽紛迎盛夏

位於南投縣仁愛鄉的清境農場，是馳名中外的觀光景點。此處原名「見晴農場」，當初於此安置一批從滇緬撤臺的國軍眷屬，提供他們就業與居住，此後，農場的人文與食物，多了一份擺夷風情。民國五十六年，輔導會老主委蔣經國先生到此視察，認為此地「清新空氣任君取，境地優雅是仙居」，遂更名「清境農場」。



▲清境農場風車節，成列風車在藍天綠地間轉出繽紛希望。(圖片提供/清境農場)

滿堂采。還有夏季盛事「風車節」，也在日前隆重登場，除了眼目所及的繽紛風車，今年還以臺灣原鄉為主題，布置了賽德克族的彩虹傳說、祖靈之眼與祈福風車，讓風車隨風轉出美麗的希望。

●參觀資訊
地址：南投縣仁愛鄉定遠新村二五號。
電話：(049)280-2748。
網址：<http://www.cingjing.gov.tw/jns.php>

走進清境，在農場工作人員用心經營下，處處可見精采。包括仍保留擺夷族人採採的「博望新村」；種植各樣花卉的「小瑞士花園」；與湛藍天空連成一線，羊群閒步碧綠山坡的「青青草原」；還有農場周圍，可盡覽群山美景，沐浴在大自然芬多精中的「翠湖步道」、「柳杉步

道」、「長城步道」等，都值得細細尋覓。來此不妨放慢腳步，深深呼吸，無時無刻不讓人留下深深的感動。清境除了「靜態」優美外，動態活動也讓人嚮往。定期在「青青草原」舉辦的「綿羊脫衣秀」，是到此不可錯過的活動。看著毛絨絨、圓滾滾的柯利黛綿羊，經過解說後，瞬間被牧羊人剃毛整理，過程有趣，總吸引人潮欣賞，贏得

一、自行車，經國道三號，在「霧峰系統交流道」處下匝道，接往國道六號至埔里出口後，左轉往臺十四線行駛，於霧社Y字路口左轉臺十四甲線，即可抵達清境農場；二、從臺鐵臺中站，或高鐵臺中站，轉搭南投客運至「埔里站」，再從埔里轉搭南投客運至「國民賓館站(清境農場)」。

▲青青草原上，成群的柯利黛綿羊漫步覓食，無憂無慮。(圖片提供/吳揚欽)



▲漫步在武陵農場的林蔭大道上，怡然自得。(圖片提供/林均)

武陵農場—— 蜜桃香四溢 露營樂陶陶

武陵農場位於臺中市和平區，附近有勝溪、山溪、七家灣溪，因環境如世外桃源般美麗清幽，適合種植溫帶高山水果，於是在中橫開通後，規劃成農場，取名「武陵」，以安置榮民從事農業及發展休閒產業。

農場四季皆宜，隨著春夏秋冬更迭，展露各樣風情。春天有相互爭妍的桃花、蘋果花，夏天生產令人垂涎欲滴的水果；秋天的楓葉紅滿山頭，冬天則見皚皚白雪覆蓋山谷，依序規劃出「春花」、「夏果」、「秋楓」、「冬雪」旅遊主題，配合近年來盛行的露營活動，紮營野炊，親近自然，備受遊客青睞。

炎炎夏日，正適合前往踏青避暑。七、八月的水蜜桃，已被太陽晒得紅通通、甜滋滋，一顆顆在果園漫出淡淡甜香，正等著民眾品嚐。此外，貼心的農場也安排了南、北谷深度旅遊。遊客可選擇搭乘「北谷區深度導覽遊園巴士」，來趟武陵深度之旅，領著大家到七家灣溪畔的觀魚臺，聽著流水潺潺，尋覓國寶魚櫻花鉤吻鮭的可愛身影；再到高山植物園、武陵茶莊，一探北谷生態面貌；或選擇步行，透過導覽員解說，來趟「南谷生態導覽」，行經賞鳥步道、松林大道、蔣公行館等，倘伴在自然的懷抱中，常使遊客流連忘返。

●參觀資訊
地址：臺中市和平區平等里武陵路三之一號。



▲武陵農場風景優美，如詩如畫。(圖片提供/林均)

福壽山農場—— 黃菊綴青山 林道憶茶香

位於臺中市和平區的福壽山農場，它的設立與開闢中橫公路有密切關係。政府起初為讓開墾者方便攝取蔬果，於是在群山峻嶺間覓得一處平緩坡地，安置志願從事農業的榮民，開發了福壽山農場，以種植溫帶蔬果。除了細心栽培珍貴農產品外，也結合天然資源，發展觀光事業，提供一處農林並茂的生態旅遊佳境。

福壽山地處高海拔的梨山山區，四季氣候分明，隨著四時更替，天池、古松、林道、澤地，再加上先總統 蔣公修心、思考國事的處所



▲七月的福壽山農場，貓耳葉菊正迎著盛夏怒放黃澄澄的小花。(圖片提供/福壽山農場)

一、自行車，經國道三號下草屯交流道，沿臺十四線經埔里、霧社後，續接臺十四甲線，經武陵、大禹嶺，轉臺八線經梨山即可到福壽山；二、搭國光客運，從「宜蘭站」搭中午十二點四十分「1151」宜蘭—梨山「車次」，至「福壽山農場」下車。宜蘭轉運站服務電話：(039)384-171。

●參觀資訊
地址：臺中市和平區梨山里福壽路二九號。電話：(04)2598-9202。網址：<http://www.fushoushan.com.tw/index.php>

如今正逢七月「黃菊黃」，嬌小可愛的貓耳葉菊，已開著黃花綴滿綠地，在夏日綻放熱情，等待大家前往欣賞。接續八月「見桃香」，經農場精心栽種，甜美多汁的水蜜桃、西瓜李，也開始採收銷售，想嘗鮮的民眾千萬別錯過！還有聞名的「福壽山長春茶」，因栽種在高海拔，氣候涼冷，使得茶葉積蓄較多養分及芳香，品茗後無不讚嘆回甘喉韻、細緻口感，經常供不應求，今年第二期茶將於八月一日開放預訂，欲購從速。

錦灑 擺夷風味 自己動手做



▲口感微辣，香氣四溢的錦灑，是雲南的經典菜餚。(圖片提供/鄧博仁)

「錦灑」這道擁有美麗名稱的食物，是雲南擺夷的經典料理。若有機會去到雲南餐廳，或是前往清境農場，享受擺夷大餐時，絕對是桌上必點佳餚。「錦灑」正統的料理方式，是將生豬肉切碎，拌上各種香料而成。然而國人不習慣這樣的吃法，遂將碎肉慢火炒過，但伴隨著香氣四溢，令人垂涎三尺。享受美食不需出門，我們一樣可以DIY，有興趣的讀者不妨試試。

所需食材：豬絞肉(三百五十公克)、香茅粉(一匙)、花椒粉(適量)、胡椒粉(適量)、蛋(一顆)、米酒(一大匙)、魚露(兩大匙)、九層塔或打拋葉(適量)、糖(兩匙)、檸檬汁(適量)、蒜末(適量)、辣椒末(適量)。

料理步驟：
一、先將豬絞肉加入香茅粉、胡椒粉、花椒粉、少量檸檬汁、米酒及蛋攪拌均勻，再加上九層塔(或打拋葉)。
二、熱油鍋後，爆香蒜末，與豬絞肉一起拌炒至熟。
三、依個人口味，酌量加入辣椒末、魚露、糖，起鍋前再加入一些檸檬汁，拌勻即可起鍋。
四、可搭配白飯或包著生菜食用，口感極佳。

(郭榮芳)

●【2016 清境風車節】活動資訊一覽

活動期間：七月二日至八月二十八日。
風車布置區：清境農場、清境小瑞士花園。
一、清境一夏，風車節暨高山音樂饗宴
地點：小瑞士花園、統一清境商場。
時間：五月一日至八月三十一日，下午一點三十分至六點。
二、清境一夏，觀星活動
時間：七月三十日、八月六、十三、二十、二十七，晚上七點至九點三十分。
地點：合歡山。
費用：每場次開放一百人報名，每人四百元(含接駁)。
報名專線：(049)280-1399。
三、原鄉茶會
時間：八月十三日，下午一點至六點。
地點：青青草原北端入口前草地。
四、閉幕式、舞樂原鄉 暨昇曦望音樂會
時間：八月二十八日，早上十點至十一點。
地點：觀山牧區大風車前。

國旗屋飄送幸福味



「作者速寫」潘憲榮，政戰學校六十六年班，曾獲國防部補光文藝銀像獎，著作有《溫馨歲月》等。

前些時候，去桃園忠貞市場逛遊，發現有一家餐廳格外顯眼；整個店面內外掛滿國旗，屋頂幾乎覆蓋在旗海裡；旗幟隨風飄揚，在光影作用下，散發一種難以言喻的美感。這棟布置特別的老房子，就是大家暱稱的「國旗屋」。

店面寫著「老旺米干」，牆外有老閩張老旺的相片和雲南米干的簡介：米干是雲南省年節必備的食物。走進店裡，高朋滿座，牆上掛著菜單，包括大薄片、豌豆粉、涼拌等招牌菜，價廉物美，每一種菜色看起來都很美味。幾乎所有的客人都會點米干，我和內人也不例外，點了米干和小菜，約莫十五分鐘後才有座位。

米干來了，光用看的，都讓人垂涎。我等不及趕緊吃了幾口，「味道真不錯！」米干口味很像客家板條，非常香Q可口，湯頭清淡而不油膩，令人想起老眷村的口感，並散發特殊風味。

看著鄰座一位老先生吃得津津有味，我主動和他打招呼，並閒聊幾句，「我每星期都要來兩、三次，感覺真好！」這位伯伯是來自雲南的老兵，身體非常硬朗，他開心地告訴我，這家餐廳的口味非常道地，很有家鄉的味道，讓人回味無窮，說完豎起大拇指比個「讚」！看著他一臉滿足，可感受到盪漾在

他心中的小確幸；對他而言，這些家鄉料理，也許不只是美食，更是縈繞心頭、難以忘懷的記憶吧！一個人歷經顛沛流離，總會對家鄉美食有一種特別的情感。

除了品嚐美味，室內的布置也耐人尋味，天花板掛滿小國旗，而且排列整齊；牆上掛有名人來訪的相片，最引人矚目的是寫著國旗屋的由來，「民國三十八至四十四年跟隨父親在緬甸打游擊，上無支援下無糧草，彈盡援絕即將瓦解時，母親特製國旗一面，父親指揮部隊掌握自如。民國四十二年奉令來臺，父親去世時，我們在箱底發現那面染有血跡的國旗！」言簡意賅的敘述來龍去脈，融入對先人的懷念和對國旗深厚的情誼。

老闆真是有心人呀！「愛國旗，讓國旗在這塊土地上飄揚！」是滇緬孤軍後代張老旺一生不悔的承諾，他平時省吃儉用，但買國旗絕不手軟，至今已購置數萬幅國旗，還號召民眾舉辦多次升旗典禮，傳為鄉里美談。

走出戶外，右邊的白牆上，中間掛著一面大國旗，左右兩邊寫著「國旗至上，不分黨派；我愛國旗，不分族群。」每個人在國旗前拍照時，臉上都掛著燦爛的笑容。「是的，國旗是國家的象徵，能自由自在擁有它，就是一種幸福！」

國旗屋，除了提供可口美食之外，依稀傳遞著深沉的意涵。國旗、老屋、美食，連結成街角最美麗的景致，讓人難以忘懷。

幾百面在發揚的美，國旗隨風飄揚，散發出難以言喻的感染力。圖為潘憲榮提供。

「作者速寫」孫晉福，民國二十一年生，海軍下士退伍。

「晚風輕拂澎湖灣，白浪逐沙灘……」我喜歡「外婆的澎湖灣」這首歌，回想我的軍旅生涯曾經有一段穿梭澎湖、金門，難以忘懷的時光，如今雖逾一甲子，當年的種種仍在腦海迴盪。

民國四十二年，我服役海軍第二巡防艦隊，駐守澎湖測天島，當年的巡防艦隊船少船小，卻任務繁重，美其名是巡防艦隊，巡防艇與今日

的巡防艦相比，可說是小巫見大巫。這批捍衛澎湖安全的砲艇，除了巡防澎湖海域，還定期扛起金門的防務，曾立下不少汗馬功勞，是保衛臺灣不可或缺的重力，居功厥偉。

以我艦來說，長三十二公尺，寬六點七公尺，面積僅約六十八坪，艦上編制官兵四十四人，全體官兵的工作崗位及日常生活都擠在這彈丸大小的船上。「空間之擁擠，任務之繁忙」，不言而喻。砲艇的兵廁，臨時安裝在船尾外，稍不慎就可能失足落海，但

官兵念在國難當頭，從未叫苦。當海軍的特點就是工作和生活一體，當年的同袍除少數有眷，會經年牽掛家人外，其他的官兵都是往左營，相依為命。記得某日要前往左營，當時風和日麗，但出海後卻波濤洶湧，船身搖晃不定。某位夥伴想回家給愛妻一個亮麗的面孔，急著在甲板上修面刮鬍鬚，一不留神把嘴邊刮破，流血不止，令人十分心疼。

我在砲艇主管電信，位階低，但堅守崗位，一切奉命行事。印象最

四海起雄風 陸戰隊歌腦海縈迴

「作者速寫」廖軍玉，榮譽。

一早到榮總看病，總覺得等候門診的時間很漫長，只好到餐廳喝咖啡、消磨時間。我信手滑了手機，找到一首少有人會唱的軍歌，歌詞簡潔有力，描述海軍陸戰隊健兒在沙場勇猛奮戰。

眼前來了位陌生青年，眼神帶著些許好奇，笑問：「阿姨，請問妳聽的是軍歌嗎？我好像沒聽過。」我回他：「這是海軍陸戰隊隊歌。」他好奇心驅使，也沒問那個人是否，就坐到我旁邊，一起聆聽這首雄赳赳、氣昂昂的軍歌。

我解釋「為海軍收戰果，為陸軍作先鋒」：如果你看過搶救雷恩大兵的電影，片頭有一群軍人搶灘陣亡，仍有很多同袍前仆後繼，指的就是海軍陸戰隊，在衝鋒陷陣時，「海陸」永遠當先鋒。

他們乘著海軍水陸兩用戰車登陸，首先面對敵軍猛烈的砲火攻擊，卻迅雷不及掩耳的搶灘，建立接踵而來的陸軍部隊使用的灘頭堡。即便被敵軍無情的砲彈打得傷亡慘重，心中只有一個信念：「堅定意志，奮力向前。」根本無暇顧及身旁的同袍安危。接著海陸健兒在海軍艦砲掩護下，快速深入敵軍陣營，再建立陸軍部隊的指揮所。

「水上策飛馬，灘頭建奇功，男兒壯志最豪雄。」說的是海陸健兒不論在任何艱鉅的戰場，憑藉強健的身軀和意志作戰，從不軟弱退縮，以身為海軍陸戰隊隊員為榮。

說著，說著，眼前浮現戰事紀錄片裡，那些只穿一條短褲，赤裸上身跟敵人死命拚搏的鏡頭，耳際似乎傳出激烈的戰鬥聲，我抬頭看那個年輕人，他好像意猶未盡，對下一段歌詞頗感興趣。我附和著他，跟著說下去，不知不覺身旁又湊過來幾位年輕朋友，我繼續告訴他們，「高揚青天白日滿地紅，四海起雄風！」代表陸戰健兒為守護家園，不怕犧牲，他們心中有信仰，那就是保國衛民，讓百姓安居樂業。所謂的軍人魂，就是忠誠、勇敢，不怕艱難。

歌聲暫停時，一位年輕人說：「我幾年前去服役服役，曾看到部隊在徵召陸戰隊士官，但家人說那很辛苦，不同意我加入，我也覺得部隊不自由而打消念頭。」我說：「是啊！部隊是比較辛苦，早晚點名，操練戰技，演習、救災、值勤留守，甚至家人生病往往無法陪伴在側；

若是發生戰爭，軍人必須誓死抗敵，心中只有國家，沒有個人家庭。

年輕人問：「阿姨，妳是退伍軍人嗎？不然怎麼了解部隊？」我笑笑告訴他們，我是軍眷，丈夫中校退伍。他們興致來了，竟然請我再放一次這首歌；就在餐廳跟著唱唱起來。

最後我說了陸戰隊的口號：「永遠忠誠，不怕苦，不怕難，不怕死！」二日陸戰隊，終身陸戰隊。」年輕朋友離去後，軍歌仍縈迴腦海。

再聽一次這振奮人心的軍歌吧！若換成空軍軍歌如何？凌雲御風去，報國把志伸……

「作者速寫」涂華楷，民國六十年少校退伍。

我生性不敏，以「平生無大志，安分度溫飽」自勵自勉，也以此提示子女。時光荏苒，不論酸澀苦辣、崎嶇與坦途均已度過，浪跡天涯，虛度八五春，真是「韶光如流水，八五亦蹉跎」。

我自幼家貧，難以度日，本想當志願兵改善家計，詎料時局變化，家人海峽兩岸相思四十一年，探親時皆已人物全非！

我出生於貧瘠農村，祖父年代人口較少，幾塊梯田的收成勉可糊口。分家後，父親分得少許梯田，經年仍需依季節春耕秋收，但收成不足維持半載，只好農餘兼做木匠貼補家計，由於收入微薄，一家五口難以溫飽，連帶也影響我的升學之路。

民國三十八年春，局勢混亂，共軍尚未解放福建，但已人心惶惶，適家叔宗謙公於德化縣成立志願招募連，號稱「建軍」保衛福建，每名壯丁分發三十擔稻穀做為安家費，以當時我的家境，不用三十擔，只要十擔即可改善家計。所以在不滿十七歲、學業未竟時，便毅然投軍從戎。

同年七月部隊由惠安轉進金門，本連亦改編為獨立四十四師一二〇團通信連。十月二十五日共軍攻打古寧頭，我有幸參與傳達訊息。是役共軍戰敗，除多數死亡外，被俘數千人，

憶巡防艇駐守澎全歲月



民國四十年，陸軍四十師——九團第二班同志合影。（圖片提供／涂華楷）

深刻的，一次，是在艇上不慎把心愛的口琴失手滑落海底。有關港口的值日，有時去馬公港十二號碼頭，監視可疑船隻，尤其是宵禁後還在行駛者。最難挨的是冬季，飛沙走石打在臉上疼痛不已。

關於環島巡邏方面，航線沿測天島基地、大嶼（七美嶼）、花嶼、回測天島基地。不時也駛往虎井、望安、將軍澳嶼、八罩島、桶盤嶼、虎井嶼等，艇長與有關人員曾上岸出任務，在這些島嶼留下足跡，偶爾夜泊漁港碼頭大啖海鮮，二兩天後就返回基地。

有時天候突變，風急浪高，船首鑽進浪堆，浪頭越過駕駛臺，致車葉空

轉、船身顛抖、左擺右晃，甚至船舷貼在水面，「這種情景惟有有經驗的人才可享受到」。慶幸我們有位老舵工，可順勢操舵，化險為夷。遺憾的是廚工老陳，每逢巨浪必定吐得人仰馬翻，不暈船的人只好嚼乾糧。

往後每三個月就有兩艘砲艇去駐防金門，停泊水頭碼頭，勤務規律，每晚駛至古寧頭海域警戒，以防共軍的水鬼摸上船，至黎明才返回。有時出特別任務，搭載情治人員去大陸沿海找船民蒐集情報。也曾深夜到廈門附近接送敵後情報人員，任務緊張刺激。

憶起澎全軍旅生涯，懷念歷久彌新。

「榮光副刊」歡迎榮民眷投稿，字數限一五〇〇字內，相片請附說明，並註明「姓名、電話、戶籍、通訊地址和作者簡介」，本刊保有刪修權，如經採用，稿酬從優。打字稿及數位照片請以E-mail傳：michar.tiang@tee.com.tw，手寫稿件請郵寄臺北中區郵局第三三三號五樓「榮光雙週刊編輯部」收。

獲採用作品將同時刊登於榮光雙週刊及電子報（http://epaper.voc.gov.tw/index.htm），或納編於輔導會專書，或授權轉載。洽詢專線：〇二一三三三〇八六二。（來稿恕不退件，投稿請自留底稿）

驀然回首 心有戚戚焉

十一月一日由本師押運回臺，經嚴格考訓後，分別編入各部隊再服役。

部隊亦兩度輪調駐防金門，參與了民國四十三年九三砲戰，四十八年的六一七、六一九砲戰，惟遺憾未及參與四十七年八二三戰役，因當年七月我部進入桃園基地整備三個月。民國五十年回臺，調任陸軍第一士官學校政戰部行政官。五十一年又調任國防部情報局營務官、安全官、特派官等職，於六十年二月退伍。

因解甲無田歸，只得參加考試院六十年乙等稅務行政及六十二年乙等普通行政特種考試，及格後參加職前訓練半年，後由行政院分發至稅務機關，擔任稅務員、股長等職。至八十五年七月屆齡退休後，以餘力擔任六個機關的志工。

政府開放大陸探親後，我雖具榮民資格，但因擔任公職仍受限制，無法如願。兩年間，鄉親陸續探親返臺，弟妹一再催促，燃起我思鄉之情，甘冒違規受罰之不韙，於七十九年三月間首次偕妻經香港進入大陸，再由廈門轉德化故鄉。

回鄉雖與手足見面，惟雙親已逝，景色依舊，人物全非，令人不勝唏噓！留鄉期間，親友均暢談至深夜。後懷著依依不捨的心情，暫別親人回臺。誠如平弟贈言：「憶昔韶華遠桑梓，如今年老思故鄉。」正是亂世中錯綜複雜的寫照。

「榮光副刊」歡迎榮民眷投稿，字數限一五〇〇字內，相片請附說明，並註明「姓名、電話、戶籍、通訊地址和作者簡介」，本刊保有刪修權，如經採用，稿酬從優。打字稿及數位照片請以E-mail傳：michar.tiang@tee.com.tw，手寫稿件請郵寄臺北中區郵局第三三三號五樓「榮光雙週刊編輯部」收。

獲採用作品將同時刊登於榮光雙週刊及電子報（http://epaper.voc.gov.tw/index.htm），或納編於輔導會專書，或授權轉載。洽詢專線：〇二一三三三〇八六二。（來稿恕不退件，投稿請自留底稿）