

黃敏寧 綻放退伍後的第二春

榮光
群像

在

嘉義縣中埔鄉的溫室裡，自動澆灌系統正精準地滋養著萬株蝴蝶蘭。一位穿梭在花叢間、熟練檢查花苞發育狀況的，是雅盛蘭花生技公司的執行長黃敏寧。誰能想到，這位在蘭花界闖出名號的「護花使者」，過去曾是國立嘉義家職威嚴與溫情並重的中校主任教官。

軍旅生涯：堅毅與關懷的基石

黃敏寧畢業於國防管理學院八十六年班，長年的軍旅生涯不僅鍛鍊了她卓越的組織規劃能力，更培養出不畏艱難的剛毅性格。在擔任主任教官期間，她守護校園安全、關懷莘莘學子，那份「守護」的天職，在退伍後轉化為對土地與蘭花的深情守候。



黃敏寧透過科技，改造草莓種植環境，讓草莓有更長的生長季節。
(圖／嘉義榮服處)

創業維艱：從零開始的歸零勇氣

脫下軍裝，換上雨鞋，黃敏寧選擇了一條極具挑戰的「軍轉農」之路。創業初期，她放下中校軍官的身分，回到學徒心態，從認識品種、調配養分到掌握溫度，每一環節都親力親為。

她發揮國管院所學的管理專長，將科學化管理導入農業。面對蘭花產業高度競爭，她不走傳統老路，而是斥資打造兩千坪的現代化科技溫室，引進自動化監控系統，並精進客製化噴染技術。她常說：「軍隊教我的，是遇到問題就解決問題。」這份軍人特有的韌性，讓她在面對天災與市場波動時，總能冷靜應變，化危機為轉機。

傲視國際：讓世界看見臺灣蘭花

如今，雅盛蘭花在黃敏寧的帶領下，年產量達三十萬株，產品更遠銷至對品質要求極其嚴苛的日本及歐美市場。近年更轉戰中東市場。她成功將傳統蘭花轉為高附加價值的「精品花卉」，不僅為自己贏得事業第二春，更為臺灣農業外銷爭光。

榮光深刊：榮服處是最強後盾

在黃敏寧轉身投入農業的艱辛過程中，

嘉義榮服處始終是她最溫暖的陪伴者。業初期，面對從軍職跨入商界的種種不確定性，榮服處不僅主動關懷，更提供就業資源與創業諮詢，讓她在摸索經營模式時，有專業提供明確諮詢。感念這份「榮民一家親」的情誼，黃敏寧在事業穩定後，積極轉化為「給予者」的角色。她與嘉義榮服處保持緊密互動，不僅多次參與榮服處舉辦的講座，更無私分享從「中校教官」到「科技花農」的實務經驗，鼓勵後進袍澤勇敢規劃第二人生；在溫室需要人力時，她更優先提供職缺給在地榮民與眷屬，用實際行動落實「榮民照顧榮民」的企業社會責任。

每當榮服處巡視基層或舉辦活動時，黃敏寧總是不遺餘力地支持，她所經營的雅盛蘭花，不僅是嘉義地區退役官兵轉型成功的閃亮招牌，更是榮服處推動「就業合作」與「創業輔導」的最佳實踐場域。

典範傳承：榮民精神的延伸

黃敏寧的成功，不僅是個人的創業勝利，更是退役官兵「退而不休、轉身共榮」的最佳寫照。她不僅帶動地方就業，更樂於分享創業經驗，鼓勵更多袍澤勇敢跨入。今年她透過科技改造草莓種植環境，可有效解決氣溫過高導致停止開花的問題，讓草莓有更長的生長季節，且在一年中的大部分時間都能生長，使減少對冷凍草莓的依賴，並提高對病蟲害的抵抗力。

從守護校園的中校教官，到深耕土地的科技農企業家，黃敏寧用汗水與智慧，在嘉義的土地上，綻放出最芬芳的退伍軍人典範。



輔導會副主委陳進廣(中)、嘉許黃敏寧(右)是退伍軍人創業成功的典範。
(圖／嘉義榮服處)

作者速寫：羅宏成，政戰學校書記官

科畢業，歷任書記官、公設辯護人、軍事檢察官、軍法官，現任嘉義榮服處專員，負責就業服務工作，並與轄區企業廠商密切聯繫。

我不走，我才七十

民國七十年四月六日，我背著充滿回憶的黃埔大背包，步履堅定地走出了九曲堂營門。身後是七年的軍旅青春回憶，眼前面對的是未知的社會挑戰；那一刻起，我告別了軍職，正式以「榮民」的身分投入社會洪流。

退伍後，我落腳臺北縣(今新北市)鶯歌，為了讓父親與妻兒三代同堂有個穩定的生活，我應徵進入陶瓷廠擔任作業員，當時日薪僅新臺幣二百五十元。雖然起點不高，但軍旅生涯鍛鍊出的「服從」與「韌性」，讓我在職場上無往不利。短短三年內，我從作業員、班長、組長、課長，一路晉升至管理六百多位員工的廠長。這段經歷證明了黃埔子弟到哪裡都能發光。

然而，人生並非總是一帆風順。民國七十六年，工廠遷往大陸，顧念家庭的我選擇離職，留在臺灣，卻也面臨了毫無補償的失業。那是我人生最黑暗的時刻：上有高堂老父，下有妻兒，沉重的房貸壓得我幾乎窒息。我曾放下身段去賣啤酒，甚至擔任清潔工。之後咬牙借錢頂下一家小餐館，不眠不休，經濟才逐漸好轉。

在金門當運輸兵

民國八十年代，國軍正處於「精實案」準備上路的前夕，我擔任陸軍運輸兵群的基層幹部。相比本島的調度，最為嚴峻且難忘的經驗，莫過於在金門執行運輸任務。在那個「戰地政務」色彩尚未完全褪去的年代，金門島上的運輸任務不僅關乎軍品補給，更關乎整體防區的作戰整備時效。我們的每一次出勤，都與「趕時間」三個字緊密相連。

金門的道路狹窄蜿蜒，許多補給點設在坑道或海岸防區，車輛進出極為不易。作為幹部，我必須在極短時間內完成任務規劃，確保車隊能將大量的軍品、裝備或廢舊物資，迅速運送到指定碼頭或報廢點。那時，我們沒有多餘的緩衝時間，前線單位的壓力是絕對的時效性。運輸兵的需求是絕對的時效性。運輸兵的需求是絕對的時效性。運輸兵的需求是絕對的時效性。

我必須嚴格監督駕駛兵，在確保行車安全的前提下，將效率推到極致。包括將運輸兵的核心技術在惡劣環境



嘉義榮民服務處

郭芳溢(右二)以嘉義榮服處志願身分至彰化榮家，關懷慰問榮民。
(圖／郭芳溢)

經濟改善後，我心中唯一的念頭就是「回饋鄉里」。我加入了霧峰義勇消防隊，數不清的出生入死、奔赴火場滅火救災。憑藉軍人強健的體魄，也曾在全臺中縣消防競賽中奪得著裝組季軍佳績。然而，最讓我刻骨銘心的，是民國八十八年的九二一大地震。

當時霧峰是重災區，我的住家也因強震損毀，被判定「全倒」。但在那一夜，身為義消總幹事的我，選擇放下自己殘破的家園，義無反顧投入救災。在倒塌的磚牆瓦礫下，我用棉被包裹並搬運出一具具罹難者的大體。還包括我的多年好友一家人，那一幕幕生離死別，至今仍深刻烙印腦海，也讓我更堅定此生助人的信念。災後，我配合經濟部輔導，投身霧峰樹仁商團的重建，擔任了十一年的無給職商團主委，直到退休返鄉。

退休後定居故鄉嘉義梅山，種植咖啡也養起蜜蜂，在嘉義榮服處處長許淑菁的感召下，我和妻子毅然加入榮光志願行列。我將自產的蜂蜜給職商團主委，直到退休返鄉。

蜜取名為「黃埔百分純蜂蜜」，專為袍澤弟兄平價分享；而我也常帶著手沖咖啡器具，穿梭在各榮家與榮服處的活動中，用咖啡香溫暖老戰友的心。期間更有幸與輔導會前主委馮世寬、董翔龍及眾多同袍同框，那是屬於我們共同的榮光。梅山風景秀麗，但考量弟兄們出遊住宿不易，我出資買下一棟透天厝改建為「黃埔驛棧」。雖僅能騰出五個房間，但我堅持以「佛心價」接待黃埔校友與榮民弟兄，只為提供一個像家一樣溫暖的落腳處。

民國一〇四年二月十五日，一場突如其來的急性心肌梗塞，讓我的心跳與呼吸一度暫停。感謝醫療團隊及時搶救，將我從鬼門關前拉了回來。

甦醒後我常想，或許是老天爺覺得我做的功德還不夠，要我留下來繼續為國家、為社會，特別是為榮服處的榮民袍澤們奉獻。

老話一句：「我不走，我才七十。」未來的路，我將繼續昂首闊步，為榮民服務到底！



黃郁文(右)於軍中服役時，獲蔡英文總統頒發全民國防教育個人貢獻獎。
(圖／黃郁文)

那段金門時光，是我擔任國軍運輸兵在後勤戰場上的高光時刻。在那些高強度的運輸調度與徹夜清運中，我徹底領悟到「後勤即戰力」的鐵律。如今憶起，仍心潮澎湃，祝願當年的同袍們身體健康，生活順遂！

前線官兵協同作業。那份在黑暗中與時間賽跑的緊迫感，讓人至今難忘。當我們完成任務，車隊駛離防

《榮光雙周刊》加強徵稿，包括：榮民艱難跨海來臺，融入臺灣社會的往事；昔日軍中及眷村的生活、戰史；榮民子孫對祖父母、父母及家庭的記憶；及青壯年退伍官兵服役期間與長官、同袍相處憶往、退伍後求學、創業的經歷心得。文長請勿超過一千兩百字，並請附上軍裝生活照、與同袍的團體照、或求學、創業回憶照等兩張，照片請附說明。

徵文快訊
投稿請註明姓名、電話、通訊地址和作者簡歷，email至 glory@udgroup.com，或郵寄至新北市汐止區大同路一段三九九號聯合報系發行部「榮光雙周刊」收，稿酬從優。因投稿家多，稿件未必刊登，一稿請勿多投，來稿恕不退件，請自留底稿。
撰稿人須同意授權採用作品以「聯合報股份有限公司」為著作人，且著作財產權同時讓與國軍退役官兵輔導委員會，以刊登於《榮光雙周刊》及電子報、輔導會相關網站、書籍，或社群網站等，也同意不行使(主張)著作權。