

蕭副總統接見美海外退協總會會長

【本刊訊】副總統蕭美琴四月二十三日接見美國海外作戰退伍軍人協會(VFW)總會會長魏曉娥，副總統強調，退伍軍人是社會不可或缺的一環，妥善照顧退伍軍人是國家支持國防力量的具體展現，「很高興與我國輔導會與VFW建立長期且穩固的關係，相信透過交流與互訪，可以學習更多妥善照顧退伍軍人的經驗。」

訪賓一行尚包括美國海外作戰退伍軍人協會婦女總會會長柯拉蕊茵等，由輔導會主任委員嚴德發陪同拜會。



美國海外作戰退伍協總會會長魏曉娥(左四)等訪賓，由輔導會主任委員嚴德發(右四)等陪同，晉謁副總統(中)。(圖/總統府)

副總統談及過去擔任駐美代表期間，曾多次機會與VFW交流，留下深刻印象。她提到，COVID-19疫情最嚴峻的時期，我國曾捐贈VFW及其他美國退伍軍人組織防疫物資；美國隨後在臺灣疫情嚴峻時期也回贈疫苗，展現善意與支持。正是這種在困難時期相互扶持的精神，讓彼此站在一起，證明團結合作會讓彼此更加強大，而這也是訪團此行交流的精神所在。

魏曉娥總會長感謝輔導會的熱情接待，期盼這次訪問能進一步強化與臺灣退伍軍人社群間的關係，彼此學習，以確保每位退伍軍人都受到尊重，並得到應有的照顧。

主任委員(中)頒贈輔導會榮譽章予VFW總會會長魏曉娥(右)與VFW婦女會總會會長柯拉蕊茵(左)。(圖/林建榮)

兩會自一九六四年(民國五十二年)開始接觸，並在一九八〇年(民國六十九年)締結為兄弟會，至今已四十六年。主任委員表示，這幾天，透過安排總會會長參訪職訓中心、臺北榮總及臺南醫務服務照服二二一園區，希望能讓總會會長更加認識我國、理解我國退輔工作的運作狀況，期待持續深化交流與合作，共同為提升退伍軍人福祉努力，讓雙方夥伴關係更加穩固、歷久彌新。

日與國防部共同於臺中市後備指揮部辦理「民國一五五年愛國教育中區座談會」，會中報告輔導會各項服務照服工作，也說明國防衛勤執行實施狀況，籲請退役前輩共同支持國防軍備，使國軍籌獲先進武器，提升不對稱戰力，確保國家安全。

隨後，由輔導會服務照服處處長羅錫洋、國防部戰規司建軍處處長翁少將針對「服務照服工作概況」及「強化國防衛勤執行」等專題進行報告。座談會尾聲由輔導會主委嚴德發與海軍備役上將劉志斌共同主持總結。劉上將表示，面對當前安全情勢與複合式威脅，期盼榮民前輩發揮影響力，支持國防政策與不對稱戰力建構，作為現役官兵堅強後盾。

愛國教育中區座談會中，輔導會、國防部及十四個社團袍澤相見歡。

座談由輔導會主任委員嚴德發主持，邀請海軍備役上將劉志斌、海軍副司令馬中將、國防部政戰局副局長胡少將、戰規司建軍處處長翁少將，以及臺中市國軍袍澤關懷委員會等十四個社團與會。並安排收視《守護家園：厚植國防衛勤特性》影片，影像呈現榮民袍澤長年來的犧牲奉獻，及近年國軍官兵戰備訓練、堅守崗位實況。

政計畫之優先順序及實施效益編成，希望立法委員全力支持，以利各項施政的推動。

輔導會報告的一一五年度施政重點包括：一、精進人才培育，產學產訓接軌職場；落實「訓用合一」，強化訓後即就業的銜接機制，提升職場競爭力；二、跨域整合統籌資源，多元服務全心照顧；積極連結社會團體，對轄區內具高風險對象，主動協助申裝遠距居家照顧系統；三、深化國際退輔合作，強化互動鞏固友誼；在既有與美國退伍軍人團體組織之交流合作基礎上，進一步拓展至第一島鏈友我國家；四、全人整合精準照護，健全高齡永續發展；積極布建長照資源，建立「醫照整合」之長照服務網絡；五、智慧科技照顧健康，樂齡安老品質提升；漸進導入智慧科技，讓每一位榮民都能享受到更優質、更個人化的照顧；六、覈實發放退除給與，妥善照顧退後生活；推動簡政便民，運用資訊科技，強化各項線上服務。

當天會議，輔導會也就「國軍退除役官兵安置基金」及「榮民醫療作業基金」的業務計畫重點，提出報告，爭取支持。

輔導會副主委陳進廣代表全體同仁，向許前主委龐位獻果致敬。(圖/輔導會)

主委赴立法院報告輔導會 115 年度預算

完善退輔制度 積極爭取榮民福利



主委嚴德發表示，輔導會將建構優質高齡養老環境，落實對榮民(眷)及退除役官兵之照顧。(圖/林建榮)

【本刊訊】立法院第十一屆第五會期外交及國防委員會，四月二十二日審查輔導會一一五年度主管預算，主任委員嚴德發列席報告施政重點及預算編列情形，強調輔導會將竭盡所能，完善退輔制度，積極爭取榮民福利，建構優質高齡養老環境，以感動服務落實對榮民(眷)及退除役官兵之照顧。

輔導會副主委陳進廣代表全體同仁，向許前主委龐位獻果致敬。(圖/輔導會)

輔導會副主委陳進廣代表全體同仁，向許前主委龐位獻果致敬。(圖/輔導會)

輔導會副主委陳進廣代表全體同仁，向許前主委龐位獻果致敬。(圖/輔導會)

輔導會副主委陳進廣代表全體同仁，向許前主委龐位獻果致敬。(圖/輔導會)

輔導會副主委陳進廣代表全體同仁，向許前主委龐位獻果致敬。(圖/輔導會)

輔導會副主委陳進廣代表全體同仁，向許前主委龐位獻果致敬。(圖/輔導會)

輔導會副主委陳進廣代表全體同仁，向許前主委龐位獻果致敬。(圖/輔導會)

輔導會副主委陳進廣代表全體同仁，向許前主委龐位獻果致敬。(圖/輔導會)

贈閱 歡迎訂閱 電子報
國內郵資已付
地址異動或需停寄紙本者，請逕洽讀者專線：(01) 八六四三三九三二；服務時間為上班日上午九時到十二時、下午一時三十分到八時。如欲改訂電子報，請掃描下方QR Code。

堅定愛國信念 守護國家安全

重點提要

- 2 輔導會慶祝護師節

- 3 園藝療癒見成效
- 4 乘著藍皮解憂號緩緩行

- 5 推動軍民專長轉銜
- 6 李明聰踐行關懷使命

愛國教育中區座談 凝聚向心強化防衛

【本刊訊】輔導會四月二十七日與國防部共同於臺中市後備指揮部辦理「民國一五五年愛國教育中區座談會」，會中報告輔導會各項服務照服工作，也說明國防衛勤執行實施狀況，籲請退役前輩共同支持國防軍備，使國軍籌獲先進武器，提升不對稱戰力，確保國家安全。

中榮嘉義分院獲臺中榮總支援 女嬰免開刀補心洞 當日出院

【本刊訊】臺中榮總與中榮嘉義分院院區合作，四月二十四日在嘉義分院為一名心室中膈缺損的一歲四個月大女嬰，採取免開刀，以心導管置放封堵器的方式治療，手術成功，當天即出院，為嘉義兒童心臟醫療寫下新頁。

輔導會副主委陳進廣代表全體同仁，向許前主委龐位獻果致敬。(圖/輔導會)

輔導會副主委陳進廣代表全體同仁，向許前主委龐位獻果致敬。(圖/輔導會)

輔導會副主委陳進廣代表全體同仁，向許前主委龐位獻果致敬。(圖/輔導會)

輔導會副主委陳進廣代表全體同仁，向許前主委龐位獻果致敬。(圖/輔導會)

前主委許歷農上將辭世周年 陳副主委代表出席追思典禮

【本刊訊】輔導會前主任委員許歷農上將辭世一周年，今年五月四日在五指山軍人公墓忠靈殿舉行追思典禮，由陸軍一級上將霍守業主祭，輔導會副主任委員陳進廣、許上將的舊部屬及相關人士共同致祭。

祭典秉持莊重簡約原則，首先在二樓對過世國軍將士莊嚴祭拜，隨後全體人員移步至許歷農上將的龕位前行禮，表達無限崇敬與懷念。

輔導會陳副主委代表全體同仁，向許前主任委員龔位獻花、獻果，及行三鞠躬禮祭拜，表達對許前主委的深切緬懷與敬意，更表達對他一生奉獻精神的追思與銘記。

許歷農上將畢生致力於國軍建設及輔導會事業，對國軍及社會有著深遠的影響，追思活動是對他卓越貢獻的肯定及緬懷。

輔導會副主委陳進廣代表全體同仁，向許前主委龐位獻果致敬。(圖/輔導會)

輔導會副主委陳進廣代表全體同仁，向許前主委龐位獻果致敬。(圖/輔導會)

輔導會副主委陳進廣代表全體同仁，向許前主委龐位獻果致敬。(圖/輔導會)

輔導會副主委陳進廣代表全體同仁，向許前主委龐位獻果致敬。(圖/輔導會)

輔導會副主委陳進廣代表全體同仁，向許前主委龐位獻果致敬。(圖/輔導會)

就養
輔導會各榮
資格之榮民
眷及一般民
族
板橋
★新北市
大觀路2
☆TEL:02-
臺北
★新北市
白雞路
☆TEL:02-
桃園
★桃園市
興豐路
☆TEL:03-
八德
★桃園市
榮興路
☆TEL:03-
新竹
★新竹市
57巷
☆TEL:03-
中彰
★彰化市
公園路2
☆TEL:04-
彰化
★彰化縣
中南路2
☆TEL:04-
雲林
★雲林縣
榮發路
☆TEL:05-
白河
★臺南市
仙草里仙
☆TEL:06-
佳里
★臺南市
三股里
☆TEL:06-
臺南
★臺南市東
555
☆TEL:06-
高雄
★高雄市
加昌路
☆TEL:07-
岡山
★高雄市
成功路
☆TEL:07-
屏東
★屏東縣
建興村
☆TEL:08-
花蓮
★花蓮市府
☆TEL:03-
馬蘭
★臺東市
101
☆TEL:089-
「廣植」
★財團法人
基金會
☆戶名：
榮民榮眷
★銀
合作金
忠孝
銀行捐
5078-765
☆郵
中華郵政
5008



輔導會北中南區慶祝護師節

主委感謝護理人員守護生命與尊嚴

【本刊訊】五月十二日為國際護師節，輔導會北、中、南區舉行慶祝大會，表揚醫療及安養機構優良護理人員，主任委員嚴德發感謝始終站在第一線的護理同仁，並強調，護理是守護生命與尊嚴的專業，真正的醫療競爭力，不在設備，而在每一位願意留下全力以赴的護理師。

主任委員出席五月四日在高雄榮總舉行的南區慶祝大會，五月五日出席於臺北榮總舉行的北區慶祝大會，五月七日出席於臺中榮總舉行的中區慶祝大會，並分別頒發表揚輔導會所屬各級醫療及安養機構優良護理人員。

主任委員指出，護理人員在輔導會醫療體系中人數近半，是支撐整體醫療照護最關鍵的力量，也是最溫暖的核心，輔導會將持續強化制度支持、優化工作環境，讓每一位護理同仁都能安心工作、持續成長，共同為榮民（眷）及國人打造更優質、更有韌性的醫療照護體系。

南區慶祝大會由高院院長陳金順主持，活動在燭光傳光儀式中溫暖揭幕。主任委員致詞時，特別分享幾位模範護理人員的優良事蹟：高雄榮總護理師李季勤，與加護病房團隊研發「手部護套」，突破傳統約束設備的限制，讓家屬能親手握住病人，傳遞溫度與支持；屏東榮總護理師劉秋玉，為屏東榮總創院的重要成員，帶領護理部快速步上軌道；臺南分院護理師林巧玲，深耕急症內科護理品質，展現卓越臨床管理。主委指出，這些優良護理人員，正是所有護理同仁的典範。

北區慶祝大會由北院院長陳威明主持，主任委員同樣表揚了幾位令人敬佩的護理典範：北榮護理師林靜微，深耕臨床三十餘年，致力於神經內科護理，並推動急性腦中風整合照護與健康教育；新竹分院護理師劉語珍，深耕偏鄉服務，推廣精神醫療、社區照護與長照業務，整合在地資源，實踐全人社區照護；玉里分院護理師李存白，在光復鄉堰塞湖災情期間，主動投入災民照護並提供族語即時翻譯，展現偏鄉護理專業與溫度。

中區表揚大會由中院院長傅雲慶主持。護理師劉玟汝以「手心的溫度：在生命終點前的溫柔守護」為題，分享在癌症病房的臨床照護經驗，從害怕照顧到安寧護理，在病人最脆弱時，給予溫暖陪伴，留下無可取代的生命記憶，傳遞護理的價值。



輔導會主委嚴德發（前左六）、高院院長陳金順（前左五）等，與優良護理師合影慶賀。（圖/林建榮）



中軟體園區 5G AIoT 體驗基地。

【本刊訊】輔導會副主委陳副主委（右三）偕同仁，參訪臺中軟體園區 5G AIoT 體驗基地。

輔導會副主委陳副主委於四月二十九日率領同仁參訪臺中軟體園區 5G AIoT 體驗基地。陳副主委表示，隨著產業應用進入自動化與智能化，退役官兵經過良好的訓練，具備執行力與抗壓性，若能結合 5G 與

115 年第一次醫療工作會報

讓世界看見臺灣卓越醫療實力

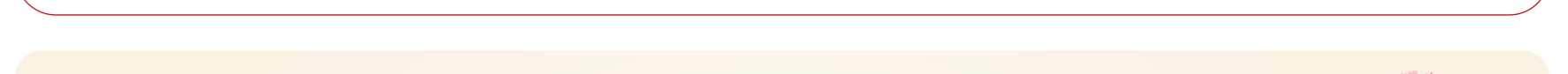
【本刊訊】輔導會四月二十九日舉行一〇一五年第一次醫療工作會報，四所榮民總醫院及多所分院院長齊聚，主任委員嚴德發在會中肯定各總院在國際舞臺上的表現，讓世界看見臺灣卓越的醫療實力，也期許各醫院共同努力，建構一個更安全、專業且充滿溫度的榮民醫療體系。

主任委員指出，在追求醫療卓越的道路路上，不僅要在國內領先，更要與國際接軌。他特別點名表揚臺中榮總近日被全球知名的醫療研究平臺「Theix」評選並獲頒「二〇二六傑出合作夥伴獎」，不僅是亞洲首座獲得此殊榮的醫療機構，更代表中榮在智慧醫療研究與數據分析的質與量，已經得到國際最高規格的認可。另外，臺北榮總以「含有羅羅素的複合纖維基材料」製作胸膜，緩解乳房腫脹，促進哺乳，榮獲今年第五十一屆瑞士日內瓦國際發明展最高榮譽雙金獎。

北院院長陳威明在會中報告「邁向全球最佳醫院的戰略布局與實踐」，指出北榮連續三年入選美國 Newsweek「全球最佳醫院」，主要是透過醫療品質提升、環境之綠美化、加強國際交流合作等八大作為，才能實現從全球二、三名，進步到今年的二、四名，強調進步是壓力，但也是醫院前進的助力。

中榮院長傅雲慶也在會中報告「護理友善職場典範認證分享」，分享多項留任護理人員的具體措施，以及成功打造「幸福護理職場」的寶貴經驗。

輔導會主委嚴德發在會報中，期勉建構更安全、專業且充滿溫度的榮民醫療體系。（圖/林建榮）



輔導會副主委陳副主委（右三）偕同仁，參訪臺中軟體園區 5G AIoT 體驗基地。

助國軍退役役官兵謀職

【本刊訊】輔導會副主委陳副主委於四月二十四日偕就學就業處處長池玉蘭、臺中市榮服處處長王怡文、欣中天然氣公司總經理王紹華及相關同仁，前往臺中軟體園區拜訪，與經濟部產業園區管理局臺中分局局長陳高向深度對談，期望協助退役役官兵進入相關產業。

陳副主委一行並參訪園區內著名的「鼎新 5G AIoT 體驗基地」。該基地展示 5G 傳輸與物聯網技術在智慧製造與商務領域的實戰應用。陳副主委表示，隨著產業應用進入自動化與智能化，退役官兵經過良好的訓練，具備執行力與抗壓性，若能結合 5G 與

會屬機構同慶母親節

【連線報導】今年五月十日為母親節，各會屬機構在這段期間都舉辦慶祝活動，向天下的母親祝賀。

桃園市榮服處：日前由吳文智總幹事偕輔導員、社區組長、榮欣志士等近四十人，在桃園市建國社區舉辦「感謝媽咪—母親節剪髮及贈送康乃馨活動」，結合臺北榮總桃園分院、剪髮專長的榮欣志士共同參與，吸引眾多榮民（眷）與社區居民參加。現場設有義剪區及關懷諮詢站，針對社區長者們提供血壓檢測及簡易健康諮詢服務，並由專業髮型師提供溫柔細緻的剪髮服務。

桃園市榮服處另由處長鄭源敏偕榮欣志士等近三十五位成員，於榮服處辦理「手作康乃馨溫馨母親節」活動，由陳玉金老師帶領榮欣志士們縫製康乃馨，再將康乃馨送達榮民（眷）手中，傳遞關懷與祝福。



苗栗縣榮服處：榮欣志士隊前往大湖鄉武榮社區關懷據點，舉辦剪髮服務，活動由榮欣志士第三隊隊長賴桂香帶領隊員共同參與，榮服處處長陳立中和第一隊副隊長黃惠琴對榮欣志士長期投入偏鄉服務的熱忱與付出表示高度肯定。（圖/白河榮家）

數位平臺串聯 守護105歲林爺爺

【本刊訊】基隆市一〇五歲榮民林爺爺之前因跌傷住院，基隆市榮服處應用「社區榮民數位轉型平臺」機制多方協助，又因他的家人也年邁，擔心疏於照顧，榮服處再和板橋榮家合作，將林爺爺安置於榮家養護室，接受專業照護，實踐了輔導會主委嚴德發「一點生變，全面獲得有品質的妥善照顧」。

林爺爺生於民國九年，祖籍福建，日前因在住宅跌倒，於部立基隆醫院治療，基隆市榮服處當即透過安心御老 App，全程掌握狀況，提供必要協助；社區組長賴志聖及責任區輔導員翁鈺珍密切回報、關照、協助，及轉介相關需求。在出院準備期間，榮服處與部立基隆醫院社工室合作，連結春暉老人養護中心提供喘息服務，暫時安置。

因林爺爺的主要照顧親屬也年邁，體力無法負荷，擔心疏於照料，向榮服處提出安置榮家需求，榮服處即與板橋榮家聯繫協調，日前由副處長李復鄉偕服務幹部及榮欣志士、會同仁林爺爺親屬，在板橋榮家主任陳桂美及工作團隊協助下，安排林爺爺入住榮家。此一全人、全程之轉銜服務模式，讓長者獲得有品質的妥善照顧。

上山下海 榮服處探望高齡獨居榮民眷

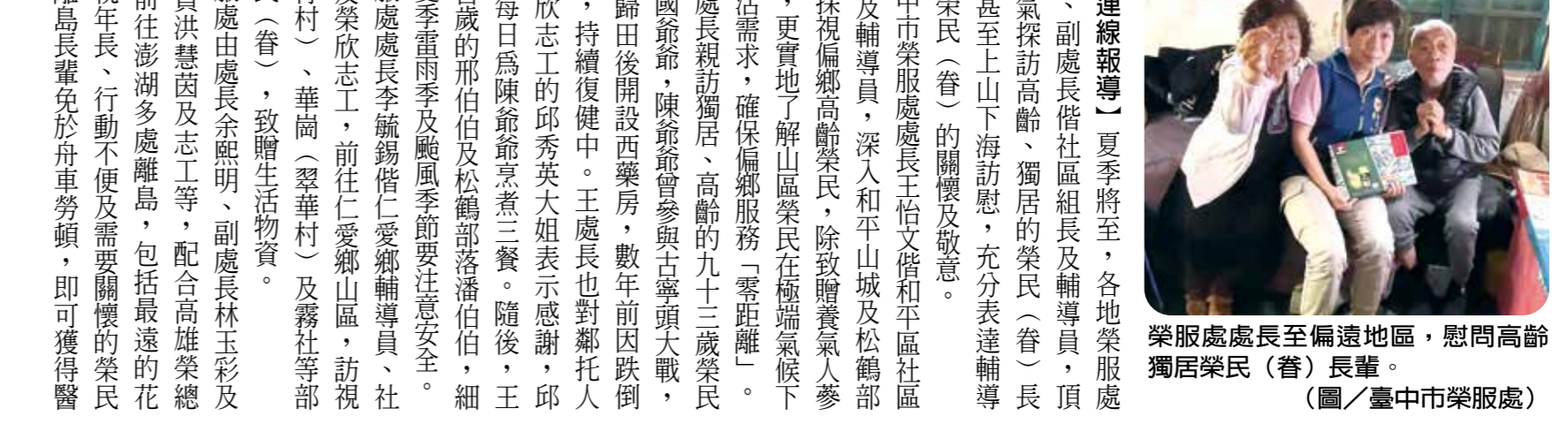
【連線報導】夏季將至，各地榮服處處長、副處長偕社區組長及輔導員，頂著暑氣探訪高齡、獨居的榮民（眷）長輩，甚至上山下海訪慰，充分表達輔導會對榮民（眷）的關懷及敬意。

臺中市榮服處處長王怡文偕和平區社區組長及輔導員，深入和平山城及松鶴部落，探視偏鄉高齡榮民，除致贈營養氣人參禮盒，更實地瞭解山區榮民在極端氣候下的生活需求，確保偏鄉服務「零距離」。

王處長親訪獨居、高齡的九十三歲榮民陳顯國爺爺，陳爺爺曾參與古寧頭大戰，解甲歸田後開設西藥房，數年前因跌折，持續復健中。王處長也對鄰里人兼榮欣志士的邱秀英大姊表示感謝，邱大姊每日為陳爺爺煮三餐。隨後，王處長探視近百歲的邢伯伯及松鶴部落潘伯伯，細心叮囑他們夏季雷雨及颱風季節要注意安全。

南投縣榮服處處長李毓錫偕仁愛鄉輔導員、社區服務組長及榮欣志士，前往仁愛鄉山區，訪視馬列霸（力行村）、華崗（翠華村）及霧社等部落的高齡榮民（眷），致贈生活物資。

澎湖縣榮服處由處長余熙明、副處長林玉彩及責任區輔導員洪慧茵及志士等，配合高雄榮總義診行程，前往澎湖多處離島，包括最遠的花嶼，逐一訪視年長、行動不便及需要關懷的榮民（眷），讓離島長輩免於舟車勞頓，即可獲得醫療照顧。



榮服處處長至偏遠地區，慰問高齡獨居榮民（眷）長輩。（圖/臺中市榮服處）



藍皮解憂號 乘著時光列車緩緩行

文·圖/吳珮瑜



↑藍皮解憂號車身保留了最經典的藍色塗裝。

當高鐵以時速三百公里將我們在城市間瞬移時，在臺灣的南方，有一條軌道上的火車不趕時間。它開著窗，讓浪花的声音直接拍打在耳膜上，讓太平洋的鹽味細細地滲進皮膚的毛孔，這就是臺灣的「藍皮解憂號」。



↑藍皮解憂號行駛的南迴鐵路，被譽為臺灣最美的軌道段。(圖/臺東縣政府)

在許多六、七十歲民眾的記憶裡，「枋寮—臺東」曾經每天僅有一班對開的「普通快車」。那是個沒有空調、吊扇嘎吱作響、車廂裡充滿柴油味的年代。在那個年代，藍皮火車是求學的通勤車，是探親的連結線，也是離鄉背井時，窗外那一抹飛逝的離愁。

隨著鐵路電氣化的腳步，這款舊型的普快車於幾年前退役，消失在日常的時刻表裡。然而，它承載的記憶太重、美感太純粹，於是在眾人的期盼下，它以「藍皮解憂號」觀光列車的身分華麗轉身。再現深藍色的車頭、車身保留經典的藍色塗裝、車內保留綠坐墊，和可以自由拉起的鋁製車窗，更重要的是它保留了緩緩前行的氣息。

行進：南迴鐵路的絕美海景
藍皮解憂號行駛的南迴鐵路，被譽為臺灣最美的軌道段，沿途飽覽美景，如經典的多良、金崙與大麻里等，都是遊客經常停駐的車站點。行駛路線是枋寮與臺東之間，曾經無數離道與橋梁。

最令人期待的列車行進路線，莫過於火車衝出隧道、乘客視線與大海相遇的那一瞬間。當昏暗的視野突然轉變為那片被稱為「蒂芬妮藍」的太平洋，車廂裡總會響起整齊劃一的讚嘆聲。那是無法被濾鏡取代的美，是光影與海水最純淨的交會。

藍皮解憂號最大的魅力和特色，在於可以打開的窗。當窗戶拉起，隧道裡的涼意、以及最令人屏息的太平洋海風，會毫無遮攔地溜進車廂。車窗外的美景，難以言喻，只有親自坐在那復古皮椅上，任憑髮絲被海風吹亂，才能體會那種深刻入心的療癒感。

靜謐走讀的在地溫度
停留：金崙部落，
金崙聖若瑟天主堂外觀擁有濃厚的原住民文化色彩。(圖/臺東縣政府)

購買藍皮解憂號套裝行程的遊客，可以深度體驗部落走讀。大夥跟著導覽老師走出金崙車站，親切的問候聲彼此起彼落，迎面而來的是生活感飽滿的部落日常。透過近距離的觀察與互動，旅人將看到這座充滿底蘊的小村落最真實的一面。

金崙並不大，但處處是驚喜。金崙聖若瑟天主堂，是融合排灣族傳統文化與天主教信仰的建築，外觀就像一座巨大的木雕藝術品，黑色的石板風格與鮮艷的圖騰，述說著族人對於信仰的虔誠與土地的熱愛。

隨著藍皮解憂號前行，在金崙車站停下了腳步。金崙，這個位於臺東大麻里鄉的小村落，在排灣族語中被稱為「卡拿倫 (Kanaun)」，意指「捲葉植物茂盛之地」。在排灣族文化中，自然環境的特徵常被用來命名部落，代表該土地的生命力。

故事的起點，在屏東枋寮。若搭乘「臺東—枋寮」路段，在列車到站後，遊客可以步行前往位於枋寮車站旁的「藍皮意象館」。這座帶著些許懷舊氣息的老宅建築，前身是臺鐵員工閒置多年的宿舍。設計師巧妙修復了老建築的骨幹，並注入現代的設計語言。

走進藍皮意象館，陽光透過過老式窗櫺灑在磨石子地板上，空氣中似乎還有淡淡的木頭香味。這裡不只是報到處與休憩點，更像是時光轉運站。

館內展示著藍皮火車的歷史文物，從舊式的車票、古老的轉軸器到那些已經絕版的零件，

特別喜歡這裡的空間配置，它將原本封閉的宿舍空間打通，形成通透的策展場域。在這裡喝一杯烘焙咖啡，看著牆上掛著的舊照片，你會漸漸與這座南方小鎮同步。

東港黑鮪魚季的鮮味直擊
一路從臺東到屏東，若正值初夏，推薦讀者們可以參加南臺灣最負盛名的「東港黑鮪魚文化觀摩」。

饕客知道要從「大腹」吃起，那粉紅色的肉質分布著均勻的油脂，入口即化，豐厚的油脂在舌尖綻放，伴隨著微微的甘美鮮甜。緊接著是「中腹」與「赤身」，每一口都是對海洋饋贈的崇高敬意。

除了生魚片，東港的飯湯也是一絕。大骨熬製的鮮甜湯頭，加入鮪魚塊、蝦仔、蚵仔、蛤蜊等豐富海鮮，灑上一把芹菜末與紅蔥頭。這一碗熱騰騰的飯湯，飽含了漁村最純樸的熱情，也撫慰了旅人疲憊的身心。

藍皮解憂，解的不仅是憂，更是找回那個願意慢下來、與自己對話的初衷。

這趟南方漫遊，在南迴的軌道上與太平洋交心，最後消融於東港那碗熱騰騰的飯湯之中。搭上這輛深藍色的時光機，你會發現，那片遺落在南迴線上的海藍，正是我們在繁忙日常中，最溫柔的出口。

↓自金崙火車站前往金崙海灘，即可飽覽太平洋的藍與美。(圖/臺東縣政府)

↑車內保留令人懷舊的綠色雙排椅、車廂置物架、旅客拉環。

光季」。作為臺灣遠洋漁業的重鎮，東港的黑鮪魚不僅是頂級食材，更是一種文化的象徵。

從屏東枋寮驅車前往東港華僑市場，市場內人聲鼎沸，各色鮮美的魚貨整齊排列。當中最受矚目的，莫過於那肉質鮮紅如紅寶石般的黑鮪魚生魚片。

歡迎加入 輔導會LINE官方帳號 第一手掌握您的權益與福利!

服務
家歡迎符合
(券)、遺
眾申請入住
榮家
市板橋區
段 32 號
22755157
榮家
市三峽區
127 號
26731201
榮家
市八德區
1217 號
3681140
榮家
市八德區
1100 號
3651285
榮家
市松嶺路
41 號
5213292
榮家
市桃源里
段 301 號
7222187
榮家
市田中鎮
段 421 號
8747647
榮家
市斗六市
160 號
5324100
榮家
市白河區
段 63 號
6852164
榮家
市七股區
147 號
7880664
榮家
市東區裕永路
號
2690418
榮家
市楠梓區
631 號
3652828
榮家
市燕巢區
路 1 號
6161214
榮家
市內埔鄉
100 號
7701621
榮家
市前路 29 號
8223111
榮家
市更生路
0 號
9-222417
福田
榮民榮眷
團贈專戶
財團法人
善基金會
行：
庫銀行
分行
次帳號：
-520-000
局：
劃撥帳號
-2111



推動軍民專長轉銜 打造民間職場即戰力

文／鍾祖豪

輔導會主任委員嚴德發四月九日赴立法院外交及國防委員會進行業務報告，其中立委及媒體關注的焦點之一，是輔導會積極辦理的退除役官兵軍民專長轉銜作業，已於今年四月全數完成七五八項軍民職業對照，預計一六一年一月一日正式開放「軍民專長轉銜運用平臺」，預期可有效延緩退除役官兵人力資源至民間職場持續發揮。

例如機械化步兵指揮官在取得專案管理師(PMP)證照後，可轉職為專案管理主管或行政總務。砲兵領導士具備精密測量與儀校特質，取得勞動部測量技術士證照後，可擔任測量工程師。戰車射擊士則有設備精準操作、參數判讀與調整及高度標準化作業流程執行之職能特性，若取得經濟部機械加工技術士證照，可從事自動化工程師相關工作。

這項龐大工程的推動，絕非憑空而來，過程更非一帆風順。早自民國一〇九年推動以來，期間經過多次波折，投入無數心血，才有了目前階段性的成果，主要目的就在於協助退伍官兵運用軍中專長，順利轉銜民間就業。

建置初心與目標

長期以來，志願役軍人身負戰訓職訓中心無人機培訓設備。

(圖／林建榮)



本務，雖然具備領導統御、組織管理及紀律性，卻因與民間職場脈動生疏，退伍後常面臨「不知道能做什麼」的困境。同時，企業主對軍中職稱(如：戰車射擊士、砲兵領導士)缺乏具象理解，無法將其與專案管理、技術工程等職務對接，導致許多優秀人才被埋沒於低技術、勞力密集的職位。

輔導會負責募兵制的「退後出路」規劃，深感若能建立客觀的對照機制，不但能排除退伍後的就業障礙，更能增加青年從軍誘因，彰顯照顧袍澤的價值。因此輔導會參考美、



輔導會副主委陳進廣(中)主持軍民專長轉銜對照表委外建置相關工作會議。(圖／輔導會)



計畫推動初期，就業處處長池玉蘭(左)拜會國防部人次至次長，積極溝通意見。(圖／輔導會)

在目標設定上，本項作業積極配合國防、產業及數位轉型政策，參考勞動部職能基準建置方式，建立一套「科學、公允、客觀」的軍民職能轉銜機制。計畫最終願景是達成三贏局面：對個人而言，奠定軍職人力價值，協助軍中袍澤發展多元職涯；對企業而言，藉此獲取優質人才，改善少子化衝擊下的缺工問題；對社會而言，優化勞動市場，提升國家整體的競爭力。

跨部會溝通歷程

民國一〇九年以來，輔導會已邀請國防部、勞動部、教育部及經濟部召開共二十次人力活化會議與十八次推動會議，透過長期的磨合尋求最大公約數。當初曾因國防部考量「戰訓本務、長留久用」政策及資訊安全限制，溝通與推動作業一度暫緩。直到民國一十三年，在立法院外交及國防委員會的支持與敦促下，事情迎來轉機。特別是主任委員嚴德發一上任，基於「崇功報動」立場，指示由輔導會主導推動，之後在就業處處長池玉蘭數次奔波國防部拜會人次室洽談合作事宜，全案始於一三三年八月正式確立分工機制。

在明確的合作機制下，輔導會負責全案策劃、預算編列及運用平臺建置；國防部則全力配合提供七五八項軍職專長之編號、名稱、職能內涵等關鍵資料，並指派代表參加研析會議與受訪。此外，輔導會亦偕同國防部拜會勞動部、教育部及經濟部，分享職能基準建置經驗，並探討與勞動部「職能發展應用平臺(CAP)」、教育部「大專校院就業職能平臺(UCAN)」及經濟部「產業人才能力鑑定推動網(PAS)」連結的可能性，然後每一季召開跨部會會議研討，凝聚共識。

在作業歷程中，最大的挑戰莫過於「政策立場」與「資安防護」的權衡。國防部曾憂心轉銜機制可能激發官兵退離，影響「長留久用」。輔導會對此提出實證，說明影響留營的主因為生涯規劃或任務頻繁，完善的退後職涯規劃反而能讓官兵在營安心服役，是增加募兵制誘因的關鍵。另針對資安，國防部高度關注現役官兵資料安全，經過多次協商研討，採取「國防部提供資料不涉及機密」、「系統依照數位發展部規範列為「高」級別防護」與「透過加密技術傳輸資料」等方法，確保資料在無涉機敏的前提下安全運用。



對照表建置團隊至陸軍司令部，訪談現役官兵，建立陸軍專長職能分析報告。(圖／輔導會)

有關專長對照作業方面，軍職專長與民間職業屬性各異，難以直接對照。為此，作業團隊採取勞動部職能基準建置模式，盤點七五八項專長之知識與技能，並針對戰鬥官科(步、砲、裝)優先研析。透過一六場次官兵訪談及五十三場次產官學界驗證，順利將原本外界不易理解的軍事經歷，轉譯為企業看得懂的「人才規格」，解決了軍職專長與產業人才需求兩端資訊不對稱的技術難題。

進度與預期成效

目前全案已進入實質履約階段，進度控制精確，對照表已於一五四年四月底完成全數七五八項軍職專長的建置，並將於十月底前完成運用平臺及就業智能服務建置，再利兩個月時間進行功能測試及教育訓練，預計一六一年一月一日正式上線這座智慧化的「軍民專長轉銜運用平臺」。

完善配套措施

迎接此項從無到有的就業服務新里程，使現役官兵、退役袍澤廣為周知，並善加利用，必須加大力度宣導。輔導會積極與國防部政戰局接洽合作，未來將於「莒園地電視教學」製作專輯，讓現役官兵在退伍前六個月至一年即能掌握就業補助、產學合作、推甄入學及職訓進修等權益。同時，輔導會已與CPI及三二二人力銀行合作，於人力銀行網站設置退除役官兵專區，持續宣導各項就業與輔導措施，並將進一步納入「軍民專長轉銜運用平臺」資訊，提升媒合效能與使用率，且持續結合青年日報及軍聞社等軍方媒體資源，擴大政策觸及範圍，強化資訊傳遞效益。



軍民專長轉銜涉及跨部會業務，輔導會多次與各部會密切溝通。(圖／輔導會)



海軍司令部後勤專家參與驗證會議。(圖／輔導會)

預期平臺的上線將帶來顯著的效益，首先是「縮短待業時間」，官兵退伍前即可透過平臺檢視個人職能，進行針對性的在職進修。其次是「優化媒合流程」，系統將建立軍職人才資料庫，使輔導會能依據國防、戰略或創新產業之需求，快速篩選並媒合適當人才。最重要的是引導官兵在營期間即建立職涯願景，掌握職場脈動，將軍中訓練與民間發展連結，有效延緩軍軍的人力資源價值，順利展開軍業第二春。同時，民間企業亦可透過平臺的精準媒合機制，降低招募成本與用人風險，並依企業需求快速補實關鍵職缺，強化組織競爭力與營運韌性，達到軍民雙贏的人才流動機制，全面提升人才運用效益與國家整體競爭力。

退除役官兵於榮服處使用之模擬面試，熟悉求職面試流程。(圖／輔導會)

最後，透過與各榮服處、職訓中心的連結，輔導會將建立一套「進修、考證、媒合、追蹤」的整合式服務機制，目標非常明確：讓每一位保家衛國的國軍官兵，在卸卸軍裝後，都能帶著一身專業與技術，在社會的各個角落持續發光發熱，成為國家發展不可或缺的中流砥柱。



退除役官兵於榮服處使用之模擬面試，熟悉求職面試流程。(圖／輔導會)



榮光群像

走訪各榮家、榮服處

文/鍾祖豪

李明聰踐行關懷使命



李明聰理事長獲頒榮光專業獎章，他特別感謝輔導會對陸海空軍相互關懷協會的肯定。

懷協會長期參與社會公益活動，服務有需要的榮民(眷)，這份大愛精神，收穫了滿滿的認可與鼓勵...

李明聰理事長指出，微薄力量，這份善意的傳遞，從來不是孤軍奮戰，而有賴於協會全體成員的愛心捐助...

陸海空軍 懷協會長期參與 社會公益活動，服務 有需要的榮民(眷)...



李明聰理事長(右二)經常代表協會，參與榮民長輩的慶生活動，持續傳遞關懷與敬意。

過去一年來，李明聰理事長帶領陸海空軍相互關懷協會，步履不停，走遍全臺，各地榮服處都留下協會的關懷足跡...

李明聰回憶，早年打拚十分艱辛，曾從事搬磚、送報、送牛奶、經營早餐店等基層工作...

李明聰理事長十七歲入伍，進入第一士官學校，服役至民國七十九年，於砲兵學校退伍...

國軍同袍儲蓄會第506次儲蓄獎券中獎號碼單



國防管理學院校友會幹部拜訪該校第一期學長狄家聲將軍(中)。

我是山東流亡學生。若沒有那一場國難，也許我是循著一般升學道路走下去的...

率領師生南遷。當時教育部將流亡南下的學校，併編為六個聯合中學...

民國七十六年，狄家聲將軍手勳勳國防管理學院當屆畢業生。

徵文快訊

請沿虛線剪下寄回

「作者速寫」狄家聲將軍，財經學校第一期(四十五年班)畢業...

抽獎獎金