

主委視導白河榮家 贈康乃馨賀節

【本刊訊】五月八日，輔導會主任委員嚴德發偕同長陳相寶等人，前往白河榮家視導，深入了解住民生活照顧情形及各項服務推動成果，並慰勉第一線工作人員的辛勞。時值母親節前，主委特地致贈榮家女性住民康乃馨，祝賀佳節愉快。

主任委員一行抵達白河榮家後，首先前往榮家禮堂，場面莊嚴肅穆，充分表達對榮民前輩守護國家之敬意。其後，主委於會議室聽取榮家業務簡報，並頒發慰勉金，高度肯定榮家同仁在住民照顧及服務工作上的用心與付出。

主任委員致詞表示，榮民前輩一生奉獻國家，輔導會始終秉持「視榮民如親」的精神，持續精進各項照顧服務，讓長輩們在榮家都能感受到家的溫暖與尊嚴。他肯定白河榮家積極導入智慧科技照顧，及同仁長期以來的用心付出，並強調照顧住民不僅是責任，更是一份使命與情感連結。時值母親節前夕，他特別向女性長輩獻上誠摯祝福，祝願大家身體健康、平安喜樂，天天都能感受到溫馨關懷。

隨後主委走訪家區，了解松柏樓護理區住民的生活起居與照顧現況，並參觀智慧床墊的實際運用情形，對榮家積極導入科技照顧、提升服務品質之作為表示肯定。

迎接母親節，主委特別準備了康乃馨花束，親手贈送給榮家女性住民長輩，這份突如其來的驚喜與溫暖，讓榮家長輩們倍感欣慰，笑逐顏開。

白河榮家主任姚辰蕙表示，未來將持續精進照顧品質，結合專業服務與智慧科技，營造安全、安心且具尊嚴的照顧環境，讓榮家住民長輩獲得更完善的照顧。

【本刊訊】五月八日，輔導會主任委員嚴德發偕同長陳相寶等人，前往白河榮家視導，深入了解住民生活照顧情形及各項服務推動成果，並慰勉第一線工作人員的辛勞。時值母親節前，主委特地致贈榮家女性住民康乃馨，祝賀佳節愉快。

主任委員一行抵達白河榮家後，首先前往榮家禮堂，場面莊嚴肅穆，充分表達對榮民前輩守護國家之敬意。其後，主委於會議室聽取榮家業務簡報，並頒發慰勉金，高度肯定榮家同仁在住民照顧及服務工作上的用心與付出。

主任委員致詞表示，榮民前輩一生奉獻國家，輔導會始終秉持「視榮民如親」的精神，持續精進各項照顧服務，讓長輩們在榮家都能感受到家的溫暖與尊嚴。他肯定白河榮家積極導入智慧科技照顧，及同仁長期以來的用心付出，並強調照顧住民不僅是責任，更是一份使命與情感連結。時值母親節前夕，他特別向女性長輩獻上誠摯祝福，祝願大家身體健康、平安喜樂，天天都能感受到溫馨關懷。

隨後主委走訪家區，了解松柏樓護理區住民的生活起居與照顧現況，並參觀智慧床墊的實際運用情形，對榮家積極導入科技照顧、提升服務品質之作為表示肯定。

迎接母親節，主委特別準備了康乃馨花束，親手贈送給榮家女性住民長輩，這份突如其來的驚喜與溫暖，讓榮家長輩們倍感欣慰，笑逐顏開。

白河榮家主任姚辰蕙表示，未來將持續精進照顧品質，結合專業服務與智慧科技，營造安全、安心且具尊嚴的照顧環境，讓榮家住民長輩獲得更完善的照顧。



輔導會主委嚴德發贈康乃馨花束予榮家住民，祝福母親節快樂。(圖/林建榮)

贈閱
歡迎訂閱
電子報



地址異動或需停寄紙本者，請逕洽讀者專線：(02) 八六四三三九三二；服務時間為上班日上午九時至十二時、下午一時三十分至八時。如欲訂閱電子報，請掃描下方QR Code。

115年度第一季安養機構工作會報



輔導會主委嚴德發勉勵同仁，要深化長照3.0，開拓服務照顧資源，導入智慧科技，實踐綠色減碳。(圖/林建榮)

榮家智慧轉型 策進活躍老化

【本刊訊】一五年度第一季安養機構工作會報，五月五日在輔導會榮光大樓舉行，輔導會主任委員嚴德發致詞時，勉勵各榮家不僅要承襲榮民照顧使命，更要透過「硬體整建」與「軟體支援」，為榮家轉型發展奠定更穩固的永續經營基礎。

輔導會副主任委員陳進廣、吳志揚、主任秘書楊長政、各處會主管及榮家主任參加會報，就養護處在會中提出工作報告，板橋榮家、桃園榮家等也在會中發表專題報告。

板橋榮家主任陳桂美在會中的專題報告是「榮家科技導入智慧照顧轉型探索」，內容包括：智慧長照的戰略視野；核心架構：四大主軸構面之落實；板橋實踐：科技應用成效等。其中介紹了「攜攜式心牽儀、寶貝機、AI智能機器人、光纖生

陳副主委續驗證照顧數位轉型成效

【連線報導】輔導會力推「社區榮民照顧數位轉型政策」，副主任委員陳進廣近日赴基隆市、澎湖縣及新北市榮服處，驗證該政策平台運作成效，了解第一線推動情形。他強調，面對超高齡社會，照顧工作須結合科技、醫療、長照與社區力量，建立「一點生變、全面應援」的高齡安全照顧網絡。

陳副主委並代表嚴德發主委感謝同仁辛勞，表示未來將持續深化平台應用，強化與地方政府、醫療院所及社區組織合作，打造更即時、周延且有溫度的照顧服務體系，落實總統「健康臺灣」願景。

驗證行程中，陳副主委偕同服務處、就醫保健處、臺北榮總高齡醫學中心、地方政府、當地醫院人員，深入社區視訪高齡榮民眷。在基隆市榮服處，團隊運用「安心御老App」整合醫療、社政、長照及社區資源，搭配遠距居家照顧系統，遇有狀況可即時通報並迅速協助。澎湖縣榮服處克服島島資源限制，透過數位平台串聯醫院、地方府與社區資源，提升獨居及行動不便榮民照顧效率。新北市榮服



輔導會副主委陳進廣(中)偕醫療及服務團隊，前往榮民陳伯伯家中關懷。(圖/新北市榮服處)

115年度第一次投資事業及農場工作會報

提高服務品質 照顧榮民眷福祉

【本刊訊】輔導會一五年度第一次投資事業及農場工作會報，五月十一日在臺北圓山大飯店長青廳舉行，主任委員嚴德發致詞表示，多數公司及農場第一季營運表現穩健，值得肯定，並提醒強化安全維護與提高服務品質，將經營成果挹注安置基金，照顧榮民(眷)福祉。

出席會報的有各投資事業機構會薦高階經理人及各農場場長，輔導會副主委傅正誠、陳進廣、吳志揚、主任秘書楊長政及各處會主管也陪同出席。



輔導會主委嚴德發偕與會人員，由圓山飯店導覽志工引導，參觀「樓上走廊」，並在「樓下西側迴廊聽取大廳落地門、梅花藻井、貨布牆的介紹，接著搭西側電梯至「西密道」，一探近年才揭開神秘面纱的「西密道」。西密道建於民國六十二年，是當年因應兩岸特殊情勢而建的隱密逃生通道，全長約八十五公尺，其中有一段長約二十公尺的滑梯，密道出口外為劍潭公園。這趟「知性之旅」，極具歷史文化意義，讓出席會報人員均感印象深刻，收穫滿滿。

輔導會主委嚴德發偕與會人員，一探圓山飯店「西密道」。(圖/林建榮)

【本刊訊】輔導會一五年度第一次投資事業及農場工作會報，五月十一日在臺北圓山大飯店長青廳舉行，主任委員嚴德發致詞表示，多數公司及農場第一季營運表現穩健，值得肯定，並提醒強化安全維護與提高服務品質，將經營成果挹注安置基金，照顧榮民(眷)福祉。

出席會報的有各投資事業機構會薦高階經理人及各農場場長，輔導會副主委傅正誠、陳進廣、吳志揚、主任秘書楊長政及各處會主管也陪同出席。

堅定愛國信念 守護國家安全

重點提要

- 2 會屬機構慶母親節
- 3 李震辰奪環球先生銅牌
- 4 品味鹿港歷史古城
- 5 偏鄉護理師無私奉獻
- 6 黃敏寧綻放退伍後的第二春

欣欣向農第六期結訓 展現友善種植成果

【本刊訊】輔導會「欣欣向農計畫」結訓典禮，五月七日在臺東農場花蓮分場舉行，由副主任委員傅正誠主持，並頒發結訓證書，祝賀七位榮民訓員順利完成長達七個月的精實訓練，期勉訓員轉化為後山農業的新生力量。

傅副主委表示，務農不是只有播種，還要持續學習新的技術、了解新的法規及程序，堅持往對的方向努力，累積財富和經驗。他也勉勵訓員樂於助人，彼此互相合作，力量會更大。活動現場的成果發表，充分展現訓員半年多來的耕耘心得，如花蓮特色作物樹豆、火蔥、南瓜及各式葉菜類等，均以友善方式種植，採收，更堅持健康又無毒的農法。此外，訓員特別製作新鮮桑葚果醬，供與會貴賓品嚐。

值得一提的是，有志於未來共同發展的訓員們，亦同步展示「榮民生產合作社」的規劃雛型，表達結訓後仍將相互扶持、共同在農業領域耕耘的願景。

當日活動邀請農業部花蓮區農業改良場、農糧署東區分署及在地農政單位等貴賓出席，共同見證這群農業生力軍在花蓮沃土的初步成果。臺東農場表示，將持續招募有意從農的榮民及榮眷從事友善耕作，期望達到照顧榮民和土地活化的目的。

就養
輔導會各榮
資格之榮民
眷及一般民
族
板橋
★新北市
大觀路2
☆TEL:02-
臺北
★新北市
白雞路
☆TEL:02-
桃園
★桃園市
興豐路
☆TEL:03-
八德
★桃園市
榮興路
☆TEL:03-
新竹
★新竹市
57巷
☆TEL:03-
中彰
★彰化市
公園路二
☆TEL:04-
彰化
★彰化縣
中南路二
☆TEL:04-
雲林
★雲林縣
榮發路
☆TEL:05-
白河
★臺南市
仙草里
☆TEL:06-
佳里
★臺南市
三股里
☆TEL:06-
臺南
★臺南市
555
☆TEL:06-
高雄
★高雄市
加昌路
☆TEL:07-
岡山
★高雄市
成功路
☆TEL:07-
屏東
★屏東縣
建興村
☆TEL:08-
花蓮
★花蓮市府
☆TEL:03-
馬蘭
★臺東市
101
☆TEL:08-
「廣植」
★財團法人
基金會
☆戶名:
榮民榮眷
☆銀
合作金
忠孝
銀行捐
5078-765
☆郵
中華郵政
5008



母愛如歌慈暉長 會屬機構慶佳節

【本報報導】母親節期間，會屬機構紛紛舉辦精彩的慶祝活動，向女性榮民（眷）表達真摯的祝福，也祝天下母親佳節愉快。

中華國退伍軍人協會：舉辦「年度模範母親表揚大會」

邀集模範母親代表、榮（遺）眷及各界貴賓齊聚，由退伍軍人協會理事長吳其傑、輔導會服照處處長鄭陽光及臺北市榮服處副處長徐木生，向二十位榮（遺）眷模範母親致贈表揚狀及禮品。



蘇文玄處長（左二）及同仁前往榮春模範母親張發芬女士（三）家中致贈中堂祝賀。

（圖／雲林縣榮服處）

雲林縣榮服處：處長蘇文玄偕同前往模範母親當選人家中，送上紅榜及中堂祝賀，包括古坑鄉張發芬女士及元長鄉許秀卿女士。其中，張發芬女士的媳婦陳美娟女士榮膺孝悌楷模。另一位模範母親許秀卿女士，長期捐資興學、贊助百包白米助貧，更解囊賑災。

另外，南投縣榮春張瑞玉、黃秋香及何阿足女士；嘉義市榮春梁彩勤、段羅秀英女士；苗栗縣趙林梅妹及陳雪女士；金門縣楊圓瓜、李玉璜、陳楊蘇治、洪晉治及蔡洪華女士分獲模範母親表揚，由當地榮服處處長等，到府貼紅榜及贈禮祝賀。

安排音樂、舞蹈表演

桃園榮家：國防部示範樂隊到訪，演奏經典與流行歌曲。榮家主任陳平偕同榮隊長官與團員，對女性住戶獻上母親節小禮物。

八德榮家：辦理「馨愛五月·亮麗藝術」母親節公益表演活動，演唱〈一把情種〉、

〈甜蜜蜜〉，還有雲冠樂團以薩克斯風演奏〈媽媽，請妳也保重〉等。

新竹榮家：舉辦「曲曲傾心，母愛如歌」音樂餐宴，邀請聲樂家暨合唱團指揮葉玉梅，率領九十位團員演唱。

中彰榮家：彰化市中山國小於家區舉辦「母親節慶祝活動」

彰化榮家：邀請東風生活樂團演出〈我們都是一家人〉、〈上海灘〉；還有薩克斯風演奏〈一句我愛你〉、〈阿母的手〉。

北榮桃園分院：安寧病房舉辦「母親節手作感懷活動」

邀請志工暨醫療師蔡佩琴表演。其他安排表演活動的還有：雲林、佳里、岡山、馬蘭榮家。

精采聯誼活動

花蓮榮家：舉辦母親節感恩茶會暨家屬聯誼活動，由榮欣志工隊協助女性住戶梳妝打扮。花蓮縣立復興國小弦樂社表演〈慈母吟〉及〈拍手歌〉。榮家同時邀請怡心堂住戶家屬參加，為母親洗腳及按摩。



北榮蘇澳警員山分院：團融銀髮學苑安排「時裝媽媽」變裝秀」及「青春不打烊運動會」，員山分院非營利幼兒園小朋友帶來精彩表演。

基隆市榮服處：在秀泰影城辦理「光影榮光·溫馨母愛」電影賞析

邀請六十位榮民（眷）觀賞電影《陽光女子合唱團》。

臺南市榮服處：副處長徐麗如偕同仁及榮欣志工隊第六隊，前往柳營區，為高齡遺眷潘陳奶奶府上清掃環境。

高維榮家：辦理「媽媽樂、採果趣」微旅行，帶領住戶長輩前往屏東萬巒，參觀萬金教堂，至「林林農作」採果，再到萬巒吊橋漫步。

屏東榮家：舉辦「手作綠豆糕」活動，當香味撲鼻的綠豆糕完成時，長輩們開心分享。



榮家工作人員協助長輩們專注製作綠豆糕。（圖／屏東榮家）

用心溫馨陪伴

臺中市榮服處：處長王怡文偕大雅榮欣志工隊深入社區，與媽媽們話家常。志工夥伴捐出交通誤餐補助費，挑選節慶蛋糕與康乃馨，附上志工寫的祝福卡片，贈予受訪的母親們。



彰化縣榮服處：在彰化市太極新村辦理「與你相伴」青銀共融暖心行動」，結合國立彰化師範大學附屬高級職業校學生，邀請榮民（眷）長輩齊聚，學生精心準備多項小遊戲，與長輩共度歡樂時光。

獻上一束康乃馨 部分會屬機構製作或贈送康乃馨、蛋糕予榮眷、遺眷、女性同仁，包括：北榮蘇澳警員山分院、臺南市、澎湖縣、桃園市、嘉義榮服處；白河、佳里榮家。

榮服處 中正區中正路15號 24624881
榮服處 板橋區板橋路1號 27699098
榮服處 板橋區板橋路5號 29530844
榮服處 板橋區板橋路1號 9380233
榮服處 板橋區板橋路1號 375863
榮服處 板橋區板橋路1號 375863
榮服處 板橋區板橋路1號 5750666
榮服處 板橋區板橋路1號 730317
榮服處 板橋區板橋路1號 25271288
榮服處 板橋區板橋路1號 7253108
榮服處 板橋區板橋路1號 222034
榮服處 板橋區板橋路1號 5327242
榮服處 板橋區板橋路1號 2777245
榮服處 板橋區板橋路1號 2741981
榮服處 板橋區板橋路1號 8362696
榮服處 板橋區板橋路1號 220722
榮服處 板橋區板橋路1號 111
榮服處 板橋區板橋路1號 212112-4
榮服處 板橋區板橋路1號 2-32062
農場 板橋區板橋路1號 5688246
農場 板橋區板橋路1號 9-862028
農場 板橋區板橋路1號 25901257
農場 板橋區板橋路1號 25989501
農場 板橋區板橋路1號 170
農場 板橋區板橋路1號 2802222

榮民胡金榮捐款110萬元照顧榮民

【本刊訊】新竹榮家九十六歲住戶胡金榮為感念榮家長期照顧，近日慨捐一百萬元給新竹榮家，作為改善設備經費；又捐十萬元予新竹榮服處，投入遺孤認養、急難救助及關懷慰問等服務，新竹榮家主任白恩惠及新竹榮服處處長鞠宗顯代表接受並回贈感謝狀。

胡金榮於民國十九年出生於上海，自幼接受良好教育。國內戰期間與家人失散，來臺後從軍，於民國四十三年以陸軍下士軍階退役。後憑藉優秀英文能力，任進口咖啡豆貿易公司翻譯，後服務於清華大學總務室，負責接待國際貴賓。隨著年事漸高，於一三一年十一月由臺北市榮服處轉介入住新竹榮家，並擔任自治幹部，深受住戶與同仁喜愛。

捐款典禮在新竹榮家舉行，胡金榮以一段英文發表感言，真摯表達心意，獲得熱烈掌聲。

白恩惠主任表示，胡伯伯一句「榮家把我照顧得很好，我也



胡金榮（中）大愛捐贈，新竹榮家主任白恩惠（前左）、新竹榮服處處長鞠宗顯（前右）率服務團隊表達感謝。（圖／新竹榮家）

張榮發基金會挹注25萬元 助彰化榮家辦理樂齡課程

【本刊訊】彰化榮家一〇一五年再度獲得張榮發慈善基金會慷慨挹注新臺幣二十五萬元，攜手開辦「長榮愛起飛」榮家藝起飛樂齡學習30課程，為住戶長輩打造多元豐富的生活。

彰化榮家為促進長輩身心健康，延緩失能和老化，與張榮發慈善基金會共同合作推出為期一年的樂齡學習課程，內容包括動物輔助治療、藝術繪畫、紙藝創作、園藝治療、體適能運動、戲劇治療、烘焙烹飪、耶誕節團遊及節慶活動等，期盼提升長輩的感官知覺，增進人際互動，也豐富晚年生活。

捐贈儀式由基金會高級專員劉孟芬到場致贈，開幕課程適逢溫馨母親節，由社區關懷據點紙藝老師康寶玲帶領在場貴賓、住戶及幼兒一同體驗紙藝創作。透過手作DIY卡片，長輩不僅能訓練手部肌肉與精細動作，也能感受創作樂趣與成就感，完成一張張充滿溫馨心意的母親節卡片。



張榮發慈善基金會高級專員劉孟芬（左）代表捐贈二十五萬元，由榮家主任蘇再勝代表接受。（圖／彰化榮家）

杏林天地

北榮引頸精準醫療 放射標靶鎖定打擊癌細胞

【本刊訊】臺北榮總核醫部自民國一〇一年引進放射配體治療（RLT），如同「導引飛彈」，能精準鎖定腫瘤進行精準打擊。目前已完成逾五十名患者、近二百人次的治療，為癌症患者提供新的治療選擇。

足月男嬰突發心衰 高榮「動脈導管結紮」救回

【本刊訊】一名足月男嬰，因「開放性動脈導管（PDA）」，導致嚴重肺水腫和肺出血，出生第五天起病情急轉直下，三天內體重因嚴重水腫驟增三六四克，隨後出現循環衰竭、肢體冰冷、氣管內管甚至滲出血性分泌物。高榮醫療團隊果斷決策，由心臟外科主任吳介任在新生兒加護病房床邊，為出生僅八天的男嬰執行「動脈導管結紮手術」，術後循環狀態與尿量顯著改善，並健康出院。目前男嬰已五個月大，發育符合正常指標。

女童先天嚴重尿液逆流 中榮單孔達文西重植輸尿管

【本刊訊】一名八歲的盧小妹因輸尿管銜接膀胱的開口形狀、位置天生異常，導致她飽受雙側膀胱輸尿管逆流之苦，過去雖已接受二次膀胱鏡下尿酸注射治療，症狀仍反覆發作。去年十月，尿液逆流至腎臟引發腎盂腎炎，輸尿管直徑也從正常的三至四毫米脹大到將近一分，一年內二度住院。臺中榮總兒童外科團隊評估後，採單孔達文西搭配膀胱內視鏡輔助完成輸尿管重植手術，矯正逆流問題，術後恢復良好，腹部也無明顯疤痕。

榮民榮眷基金會一一四學年第二學期 大學以上清寒榮民子女獎學金發放

【本刊訊】榮民榮眷基金會辦理一一四學年第二學期大學以上清寒榮民子女獎學金案，經核定博士生十二人、碩士生一五一人及大學生四二二人，共計五七五人。其中，博、碩士生獎學金一萬五千元，大學



陳美錦女士（右二）的長女鍾慧珍（左一）榮獲六市文化里孝行楷模，家人合影同慶，右一為次女鍾惠萍、左二為三女鍾巧凡。（圖／雲林縣榮服處）

困難，三個女兒曾受到榮服處照顧，例如因成績優異，透過榮服處領取獎學金，穩健成長。如今三個女兒在各自領域皆有所成，分別擔任老師、銀行業主管及公務員，大女兒鍾慧珍更獲得一〇一四年六市文化里孝行楷模。

她說，此次捐款是希望將過去受到的幫助轉化為為善的循環，讓更多榮民遺孤獲得支持與鼓勵。也期盼拋磚引玉，號召更多社會資源協助照顧榮民遺眷及遺孤。

遺孤認養感人系列

榮民遺眷母女四人 捐款照顧榮民遺孤

【本刊訊】雲林縣榮民遺眷陳美錦女士擔任榮欣志工，她和三個女兒早年受到榮服處照顧，日前她到榮服處捐款照顧榮民遺孤，協助遺孤成長，她的三個女兒受她的感召，由她代表至榮服處捐款，展現飲水思源的大情大義。

她的三個女兒分別是：鍾慧珍、鍾惠萍、鍾巧凡。陳美錦表示，早年她家境



第二類退除役官兵再上高峰

李襄辰奪環球先生銅牌 又圓謀職夢



李襄辰曾多次獲得健美健身金牌。(圖/南投縣榮服處)

【本刊訊】第二類退除役官兵李襄辰努力不懈，當選健美健身國手，一四一四年七月代表「中華臺北」參加在臺灣舉行的「二〇二五年UBB環球先生國際健美健身錦標賽」，獲得「男子形體一七〇公分以下級別」銅牌。他又經南投縣榮服處提供就業考試補助，考取司法特考，現任基隆監獄戒護科四等管理員。

李襄辰出身中興新村的公務員家庭，自南投高中畢業後，考取陸軍專科學校士官班，服役七年，於民國一〇二二年七月，在陸軍臺東地區指揮部以中士軍階退伍。

李襄辰聽說監所管理和軍中差不多，擔任監所管理員福利也很好，經南投縣榮服處職涯評估，他決定報考司法特考四等監所管理員，又獲得輔導專的職業考試補助，至補習班補習及苦讀，經一年的努力，於一〇二三年八月參加考試，十月錄取，次年三月至七月受訓完，到基隆監獄報到，現任戒護科管理員。

特別的是，他在退伍前一年，開始到健身房從事健美健身運動，越練越有興趣，後來開始參加健美比賽，陸續獲得多面金牌。退伍後，他擔任健美健身教練，並繼續鍛鍊。一〇二三年六月，他被中華民國健美健身協會選為國手，一〇二四年七月代表「中華臺北」參加「二〇二五年UBB環球先生國際健美健身錦標賽」，獲得銅牌。

李襄辰表示，今年十月，他將代表南投縣參加全民運動會。職涯方面，未來朝向報考司法特考三等監獄官考試邁進。他鼓勵將退役或已退役的袍澤，善用政府提供的各項資源，勇敢規劃未來，「只要方向明確、持之以恆，就能走上新的職涯道路。」



李襄辰考上特考，現任基隆監獄戒護科管理員。(圖/南投縣榮服處)

【本刊訊】宜蘭榮民陳雙成是藤編工藝師，現任北榮蘇澳分院安寧病房，他有返家看看的心願，安寧團隊評估後，由病房主任包哲豪、護理長、護理師、社工及志工等全程陪他回家，為他圓夢。

陳雙成原住在宜蘭縣南澳鄉金岳部落，他退役後成為藤編工藝師，專長編織藤籃與魚簍。他喪偶、無子女，由姪女一家照顧。自從住進安寧病房後，隨著病情進展，雙腳漸漸無力，行動受限，但每當談起部落與藤編，他的眼神都會發亮。在與護理長談話時，他輕聲表達「想回家看看」。

安寧照護團隊評估後，日前安排他返家，沿途山海景致相伴，約三十分鐘後抵達，家人及教會朋友在門口迎接，當回到他熟悉的「藤工作坊」，他也打開愉悅的心房。回到醫院後，在安寧病房護理人員照顧下，陳伯伯很快恢復精神與體力，滿心歡喜地品嚐從部落帶回的包子。家人也貼心

將編織工具帶到病房，陳伯伯一接觸到熟悉的工具，便開心展現精湛手藝，臉上流露久違的光彩，並不時詢問：「什麼時候還可以再回家？」

這趟圓夢之旅，讓陳伯伯重返熟悉的生活動場，更在生命末期重新確認自我價值，展現安寧照護在身心靈層面的深遠意義。



安寧病房團隊與親友，共同協助陳雙成伯伯返家。(圖/北榮蘇澳員山分院)

榮家 榮服處 百歲慶生

圖/各榮家、榮服處

【本刊訊】一一五年五月二日至五月十五日，各榮服處服務的榮民共有陳家俊、黃智、何奇財、李毅清、王振聲、聶貴爺爺、黃翠念奶奶等，各榮家的住民則有沃耀明、廖誠璣爺爺榮登百歲人瑞，獲得賴清德總統、行政院長卓榮泰的祝賀壽屏，及主委嚴德發代表輔導會致贈的祝壽金飾，表達國家對榮民保國衛民的崇高敬意。



宜蘭縣榮服處：陳家俊爺爺待人和氣、非常慈祥。

新北市榮服處：黃智爺爺堅持不飲酒、飲食多攝取魚蝦。



桃園榮家：沃耀明爺爺喜愛散步曬太陽，與親友對弈。

金門縣榮服處：黃翠念奶奶樂觀豁達，隨遇而安。



海軍上校捐劍 留存歷史記憶



退役上校李必成(左圖右)捐出珍藏的指揮劍(右圖)，屏東縣榮服處處長王德維回贈感謝狀。(圖/屏東縣榮服處)

【本刊訊】海軍官校五十五年班退役上校李必成，日前將他珍藏多年、極具歷史意義的「民國七十一年三軍大學海軍指揮參謀學院畢業紀念指揮劍」贈予屏東縣榮服處典藏。此劍象徵李上校個人職涯的榮耀，更見證了中華民國海軍在動盪與茁壯年代的奮鬥史。

李必成上校從基層艦艇做起，歷任艦艇損管官、輪機官、輪機長等職，守護艦艇航行安全。隨後，他轉任海軍後勤採購與規劃職務，為海軍現代化建設奠定深厚基礎，最終以海軍上校軍階榮退。

在海軍傳統中，指揮劍象徵指揮權責與武士榮譽。李上校感性表示：「劍不應只是私人的收藏，更應是歷史的見證」。希望透過捐贈，讓年輕一代的官兵體認海軍前輩艱苦卓絕的精神。

李必成退役後投身眷村文化保存工作。他積極參與文物蒐集與歷史口述，致力讓逐漸消失的眷村記憶得以傳承。他認為眷村是海軍家庭共同的家園，與指揮劍一樣，都是中華民國軍事文化不可或缺的一環。

屏東縣榮服處回贈感謝狀，承諾將這把指揮劍妥善保存與展示，讓李上校「同舟共濟、堅毅不拔」的海軍魂，持續激勵後進。

小綿羊療癒登場 榮家長輩笑開懷

【本刊訊】新竹榮家日前舉辦「駿馬吉羊伴爺奶」活動，邀請橋頭馬術中心團隊帶來兩隻全世界最小品種的綿羊到訪，讓住民長輩近距離接觸，透過餵水、撫觸與觀察互動，體驗動物陪伴帶來的情緒放鬆與療癒效果，氣氛溫馨熱絡。

橋頭馬術中心董事長李宜珍表示，她帶來的葦桑羊(Ouessant Sheep)是世界上體型最小的綿羊品種，其中一隻小黑羊因母親難產，不得已緊急剖腹產出，沒想到小生命非常頑強，也很霸氣，會搶其他小羊的奶。來到榮家後也毫不怯場，主動靠近長輩，讓現場互動更添溫度。

活動中可見長輩細心觀察小綿羊飲水的模樣，養護室長輩抱起小綿羊愛不釋手，長輩們細心呵護的模樣，就像是爺奶疼愛孫子女般，也有長輩說感覺小羊比孫子還調皮。

榮家住民李阿姨與陳伯伯起初略顯拘謹，在工作人員引導下逐步靠近小羊並互動，神情由緊張轉為放鬆，臉上不時浮現笑容。吳爺爺表示，他生肖屬羊，一定要好好抱抱小綿羊。



戴上 AI 智慧眼鏡幾分鐘 完成大腦認知健康評估

【本刊訊】隨著臺灣邁入超高齡社會，高齡人口的認知健康成為社會安定的重要指標。為因應失智症帶來的挑戰，臺北榮總教學部與板橋榮家共同展開「深耕計畫+智慧醫療 AI-Cognitive-Ready 智慧篩檢活動」，讓長輩配戴「智慧眼鏡」，透過非侵入式的眼動追蹤技術，在幾分鐘內完成大腦認知健康評估，落實「及早發現、及早治療」的預防醫學願景。

北榮教學部主任楊盈指出，這套獲專利認證的「智慧認知閱讀整合系統」，結合 AI (擴增實境) 與眼動追蹤技術。受測者只需配戴智慧眼鏡，在五至十分鐘內即可完成十五項的檢測。系統透過 AI 演算法產出圖像化報告，涵蓋記憶、定向力與文字處理等維度，準確率達九〇%，能提供精確的日常練習與就醫參考，已於該院內科、精神部及高齡醫學中心實踐，經專家評估驗證，具專業參考價值。

榮家長輩在北榮團隊的引導下入座，戴上特製的「智慧追蹤眼鏡」。這款眼鏡設計精巧，即便是有老花或近視的長輩，系統也能在精準校準後運作，確保受測過程舒適無負擔。

檢測當日結合體能評估，並透過流暢的分流機制，兩天內成功服務百位長者。楊盈主任表示，大數據顯示心智健康與閱讀效率呈正相關，未來此智慧照護模式將推廣至全臺榮家與社區，建構更堅韌的基層醫療照護網。

戴上 AI 智慧眼鏡幾分鐘 完成大腦認知健康評估



北榮團隊讓板橋榮家長輩(右)配戴「智慧眼鏡」，透過眼動追蹤技術，在幾分鐘內完成大腦認知健康評估。(圖/板橋榮家)

榮服處結合社會資源 以行動食力店助弱勢

【本刊訊】高雄市榮服處服務團隊日前攜手高雄處服務團體聯合總會等十二個慈善團體及社福單位，共同於岡山區三寶宮辦理「行動食力店」物資發放公益活動，以關懷中低收入戶及低收入戶等弱勢榮民(眷)及民眾。

活動當日，岡山區長張純善到場關懷，參與單位有高雄三寶宮促進會、玄皇功德會、迎風善羽慈善會、燕巢區清元殿慈善會等。

現場設置十二個發放攤位，透過分工合作整合資源，使民眾於同一場域即可完成物資領取流程。高雄市慈善團體聯合總會理事長江慶隆表示，總會創立已四十四年，長期推動公益服務，並透過巡迴方式辦理「行動食力店」，每年規劃六場次，盼使公益服務持續擴散至更多角落。

榮服處團隊發放物資予榮民(眷)，傳遞關懷與溫暖。(圖/高雄榮服處)

走進鹿港 品味歷史古城人文風華

文／陳魏杉

「一府二鹿三艋舺」，道出了臺灣發展的軸線，也奠定了鹿港在文化版圖中的重要地位。自開港以來，鹿港已有三百年的歷史，從中部平埔族的原居地，逐步發展為商賈雲集、人文薈萃的重鎮。地名的沿革、習俗的傳承與家族譜系的延續，也形塑出鹿港獨特而深厚的文化底蘊。

在這座古城中，終年不絕的酬神祭典、餘韻悠長的南管樂音，以及世代相傳、精益求精的傳統工藝，共同構築出豐富多元的人文景觀。無論是戲曲、建築、文學或藝術，鹿港皆展現出令人驚豔的成果，堪稱臺灣文化的瑰寶。數百年來，其文化與經濟的影響力更輻射整個中部地區，成為臺灣人文發展的重要核心。

建築特色

鹿港的市區規劃可說是臺灣城鎮發展演變過程的縮影，並同時保存清代街巷及日據時代道路。傳統文化在鹿港的巷弄之間依稀可見，遊覽時不妨找找看，哪戶人家的門前題有雅緻對聯？

相關景點有：

一、九曲巷

鹿港有許多九曲巷，其中又以「金盛巷」保存最為完整。從前為了防止盜賊侵入及九降風肆虐，遂將巷道設計成迂迴曲折狀，故過去有「曲巷多晴」的雅譽。現代的遊客在九曲巷裡，尚可感受獨特的空間感，在金盛巷中有一道走廊橫空而過，連通兩頭，即傳說中文人聚會場所「十宜樓」。



二、十宜樓

早年鹿港文風鼎盛，文人墨客往往相邀清夜吟詠或煮酒閑談，相傳十宜樓主人是十分好客的雅士，為使賓客可在高處欣賞月色，故於相連的兩樓間建一道跑馬廊，以供清客憑欄望月。



十宜樓的主人在相連的兩樓間建一跑馬廊，讓客人於高處倚欄望月。

三、半邊井

昔日只有富裕家庭能鑿井的年代，鹿港富人基於愛心，開鑿時特地將井之一半建於門牆外，提供窮人自由取水。現在這此井雖已廢棄不用，有些更只剩填滿泥土的井口，但仍可充分表現出鹿港自古至今溫暖的人情味。

重要廟宇

鹿港為臺灣重要宗教聚落，廟宇林立，展現濃厚民間信仰，又以鹿港天后宮、龍山寺等為核心，見證早期港口繁榮與信仰發展。古廟往往融合木雕、石雕等精湛工藝，又能呈現多元族群移民帶來的不同信仰，使廟宇成為地方歷史與文化傳承的重要載體。

相關景點有：

一、鹿港天后宮

鹿港昔時為天然良港，商賈往來頻繁。為求航海安全，眾人集議於



西元一五九一年間建立鹿港天后宮崇祀媽祖，作為精神寄託之所。此宮奉祀湄洲祖廟開基聖母神像，因神靈顯赫，香火鼎盛，更因廟宇年代久遠，規模宏偉而聞名遐邇。廟宇建築結構富麗堂皇，古色古香，雕梁畫棟獨具匠心，彩繪及木石雕刻精緻，巧奪天工，堪稱我國廟宇工藝寶庫。因媽祖信徒遍布臺灣，終年香客絡繹不絕，每逢農曆一月至三月間的進香旺季，更是人潮洶湧。

鹿港天后宮建築富麗堂皇，古色古香。

(圖／林建榮)



鹿港龍山寺壯觀精緻，是臺灣現存最完整、最美麗的清代建築之一。

(圖／林建榮)



二、鹿港龍山寺

創建於十七世紀的龍山寺，一七八六年遷至今址，歷經數次整修，始見今日之大格局。龍山寺壯觀精緻，是公認臺灣現存最完整、最美麗的清代建築之一，其建築之精良、雕刻之巧妙，當可名列全臺寺廟前十，如高大挺秀的山門、結

構細密的藻井，或者是名畫家郭新林等的經典彩繪、架構獨特的戲亭及雕窗、石階等無一不美。整體空間寬敞寧靜，有別於一般以香火為導向的寺廟，龍山寺無論在歷史、空間格局或建築藝術上，都值得遊客用心感受。

三、鹿港文武廟

集書院、文祠、武廟建築於同一區域，一字橫排，文武併肩，可謂全臺罕見的奇特組合，為文教建築與財神信仰的結合體。其中，文開書院由鄧傳安等倡建，藏書超過兩萬冊，造就進士、舉人、秀才甚眾，為昔日鹿港文化搖籃。文祠為二進一院的建築，前方有一座水池，主祀文昌帝君，今日遊客在兩壁所見，皆為近代知名書法家作品。武廟主祀義勇的關公，傳說他亦善於理財和會計，被當地商人推崇為商業之神，至今香火不斷。

古城風華

鹿港因昔日通商繁盛，孕育多元飲食與文化風貌，街巷間匯聚各地移民記憶與職人手藝。走訪此地，不僅能品嚐在地美食，更能深入體驗古鎮生活與工藝之美，在傳統與創新交織中，感受屬於鹿港的獨特韻味。

相關景點有：

一、鹿港老街

鹿港老街由埔頭、瑤林與大有街構成，昔日因港口貿易興盛而成為商業核心。蜿蜒的紅磚巷道兩側，排列著修整後的傳統店屋，保留閩南建築特色與古樸外觀。漫步其中，可見門楣裝飾、對聯與避邪物件，細細訴說舊時生活軌跡。隨著觀光興起，街區也融入民俗藝品與特色商店，使人既能追憶歷史，也能感受當代活力。

二、鹿港民俗文物館

鹿港民俗文物館原為地方仕紳宅邸，融合西式洋樓與傳統建築風格，在諸建築當中格外醒目。館區分為三部分：洋樓展現文藝復興風格的精緻雕飾，傳統宅第呈現早期居住樣貌，而古風樓則重現舊時街屋形式。館內收藏清代中葉至民初的生活器物與工藝品，涵蓋衣食住行各面向。透過展覽的豐富內容，遊客得以窺見昔日鹿港的繁榮景象與文化底蘊，是認識在地歷史的重要場域。

三、桂花巷藝術村

桂花巷藝術村由日式木造宿舍群改造而成，結合歷史空間與當代藝術，成為文化創作據點。此地昔為貿易水道與漁業活動場所，歷經時代變遷後轉為宿舍區，閒置多年。後因眾人推動保存再利用，修整後引進藝術家駐村，設置展覽空間與戶外舞臺，展現多元創作能量。木構建築與靜謐氛圍，與老街的閩南風格形成對比，讓人感受鹿港兼容並蓄的文化樣貌，也為古鎮注入新的藝術生命力。



鹿港民俗文物館建築融合西式洋樓與傳統建築風格。(圖／林建榮)

鹿港民俗文物館建築融合西式洋樓與傳統建築風格。

(圖／林建榮)

看本期的介紹，您是否也想規劃一趟鹿港旅行呢？時近端陽，全臺特有的民俗儀式「龍王祭」將於六月七日在鹿港舉行，後續系列活動包括光影藝術節及多場傳統戲曲公演，以及端午節當天的龍舟賽事，讀者亦可安排順遊，共襄盛舉。

鹿港老街蜿蜒的紅磚巷道，排列著修整後的傳統店屋。(圖／林建榮)



歡迎加入
輔導會LINE官方帳號
第一手掌握您的權益與福利！

服務
家歡迎符合
(券)、遠
眾申請入住

榮家
板橋區
段 32 號
22755157

榮家
三峽區
127 號
26731201

榮家
八德區
1217 號
3681140

榮家
八德區
1100 號
3651285

榮家
板橋區
41 號
5213292

榮家
桃源里
段 301 號
7222187

榮家
田中鎮
段 421 號
8747647

榮家
斗六市
160 號
5324100

榮家
白河區
63 號
6852164

榮家
七股區
147 號
7880664

榮家
東區裕永路
號
2690418

榮家
楠梓區
631 號
3652828

榮家
燕巢區
1 號
6161214

榮家
內埔鄉
100 號
7701621

榮家
前路 29 號
8223111

榮家
更生路
0 號
9-222417

福田
榮民榮眷
同贈專戶
財團法人
基金會
行：
庫銀行
分行
收帳號：
-520-000
局：
劃撥帳號
-2111



偏鄉護理師 最遙遠的角落 最美麗的身影

文/鍾祖豪

蘇榆雅(右)相信,真正的照護,在於生活的陪伴與尊嚴的維護。(圖/屏榮龍泉分院)



輔導會榮民醫療體系 用陪伴改變人生

臺北榮總新竹分院護理師兼護理長劉語珍,長期深耕偏鄉精神醫療與社區照護,始終秉持專業與熱忱投入臨床服務。她認為,堅持的動力來自病人病況的逐步改善,以及病人家屬由懷疑轉為信任與感動的回饋。

劉語珍擔任精神科病房護理長期間,積極推動並帶領團隊落實「行為約定制度」。面對初期人力有限與同仁的疑慮,她選擇以身作則,從制度設計到臨床執行全程投入,凝聚團隊共識,讓病人在有目標、有方向的照護中逐步恢復生活功能。她進一步將日常生活轉化為可達成的小目標,導入點數制度,透過即時鼓勵與正向回饋,協助病人重建自我照顧能力,並利用下班時間陪伴病人走入夜市,在真實生活情境中練習人際互動,使復健歷程延伸至社區。

此外,她也推動偏鄉免費計程車接送服務,協助民眾接受成人健康檢查及癌症篩檢,有效提升醫療可近性與參與率,並獲得民眾高度肯定與正向回饋。劉語珍護理長表示,照護不僅是醫療處置,更是一段長期陪伴與支持的歷程。未來將持續整合社區資源,推動預防保健與長期照護服務,讓照護走入家庭與生活場域,使健康與希望在偏鄉持續延續。

此外,她深知社區防疫的重要性,重視防疫共榮須建立在區域資源的串聯,主動將感染管制專業延伸至社區機構與居家,透過實地輔導提升第一線防疫能力,致力縮短醫療與社區之間的防疫落差,確保住民能享有高且同質的守護。

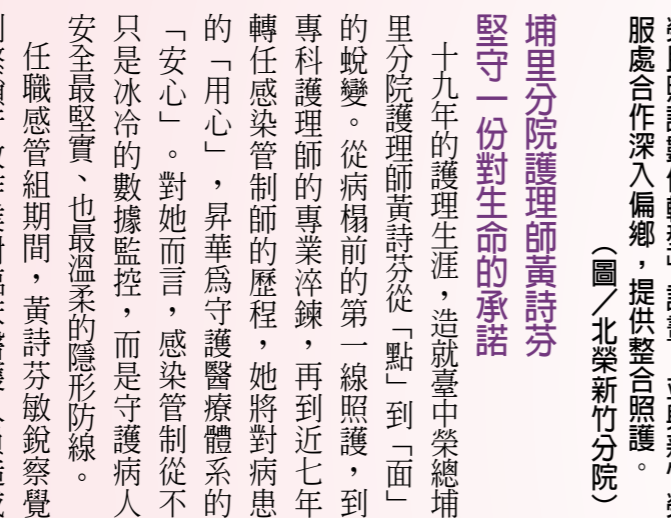
松鶴住宿長照機構成立未滿一年,團隊成員來自不同背景,從陌生到凝聚,歷經無數磨合。爭論與討論從未間斷,但目標始終一致,即讓長輩在這裡感受到「家」的溫度。從空間規劃、設備建置到護理理念,每一個細節,都是團隊共同打造成果。她相信,真正的照護不僅止於醫療處置,更在於生活的陪伴與尊嚴的維護。

在李存白(左)細心為病人進行美甲與足部護理,提升舒適與尊嚴護理品質。(圖/北榮玉里分院)

劉語珍(右)推動偏鄉免費計程車接送服務,協助民眾接受成人健康檢查及癌症篩檢,有效提升醫療可近性與參與率。(圖/北榮新竹分院)



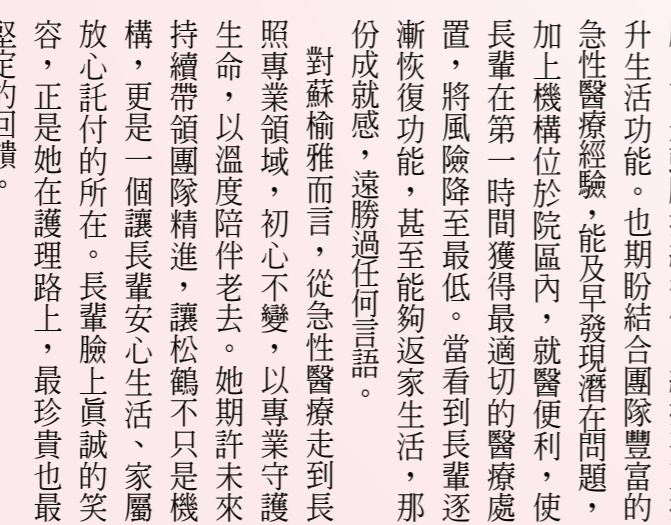
黃詩芬(右)透過示範教學,協助第一線服務人員正確掌握防護裝備穿戴技巧。(圖/中榮埔里分院)



蘇榆雅(前排左二)與松鶴住宿長照機構的夥伴們,致力讓長輩感受到「家」的溫度。(圖/屏榮龍泉分院)



玉里分院護理師李存白,投身護理落葉歸根的守護者



科護理師歷程,長年在高壓、即時的臨床環境中淬鍊專業。COVID-19期間,她更肩負專責病房護理長重任,帶領團隊站在第一線,守住防線、照護重症,成為疫情中最堅實的力。民國一〇四年,隨著龍泉分院成立住宿長照機構,她轉換跑道投入長期照護,這不只是角色轉變,更是照護視野的延伸。她將二十多年累積的專業經驗,轉化為更全面的評估與判斷能力,帶領團隊強化照護品質。特別是在感染管制上,以過去負責病房的護理經驗,在機構建立完善的防疫機制,從疫苗施打率到群聚事件預防,層層把關,為長輩打造安心的生活環境。

為了圓滿病人的心願,李存白與團隊攜手家屬,細心規劃返家之路。透過每日復能訓練與專業照護,成功協助病人移除氧氣支持,順利返家。當伯伯重返部落,踏上熟悉的土地,手握親手栽種的青菜,眼中泛著淚光的那一刻,不僅圓滿了他的心願,也深深感動了在场的每一個人。

黃詩芬(右)透過示範教學,協助第一線服務人員正確掌握防護裝備穿戴技巧。(圖/中榮埔里分院)

蘇榆雅(前排左二)與松鶴住宿長照機構的夥伴們,致力讓長輩感受到「家」的溫度。(圖/屏榮龍泉分院)

玉里分院護理師李存白,投身護理落葉歸根的守護者

科護理師歷程,長年在高壓、即時的臨床環境中淬鍊專業。COVID-19期間,她更肩負專責病房護理長重任,帶領團隊站在第一線,守住防線、照護重症,成為疫情中最堅實的力。民國一〇四年,隨著龍泉分院成立住宿長照機構,她轉換跑道投入長期照護,這不只是角色轉變,更是照護視野的延伸。她將二十多年累積的專業經驗,轉化為更全面的評估與判斷能力,帶領團隊強化照護品質。特別是在感染管制上,以過去負責病房的護理經驗,在機構建立完善的防疫機制,從疫苗施打率到群聚事件預防,層層把關,為長輩打造安心的生活環境。

為了圓滿病人的心願,李存白與團隊攜手家屬,細心規劃返家之路。透過每日復能訓練與專業照護,成功協助病人移除氧氣支持,順利返家。當伯伯重返部落,踏上熟悉的土地,手握親手栽種的青菜,眼中泛著淚光的那一刻,不僅圓滿了他的心願,也深深感動了在场的每一個人。

黃敏寧 綻放退伍後的第二春

榮光
群像

在嘉義縣中埔鄉的溫室裡，自動澆灌系統正精準地滋養著萬株蝴蝶蘭。一位穿梭在花叢間、熟練檢查花苞發育狀況的，是雅盛蘭花生技公司的執行長黃敏寧。誰能想到，這位在蘭花界闖出名號的「護花使者」，過去曾是國立嘉義家職威嚴與溫情並重的中校主任教官。

軍旅生涯：堅毅與關懷的基石

黃敏寧畢業於國防管理學院八十六年班，長年的軍旅生涯不僅鍛鍊了她卓越的組織規劃能力，更培養出不畏艱難的剛毅性格。在擔任主任教官期間，她守護校園安全、關懷莘莘學子，那份「守護」的天職，在退伍後轉化為對土地與蘭花的深情守候。



黃敏寧透過科技，改造草莓種植環境，讓草莓有更長的生長季節。(圖/嘉義榮服處)

創業維艱：從零開始的歸零勇氣

脫下軍裝，換上雨鞋，黃敏寧選擇了一條極具挑戰的「軍轉農」之路。創業初期，她放下中校軍官的身分，回到學徒心態，從認識品種、調配養分到掌握溫度，每一環節都親力親為。

她發揮國管院所學的管理專長，將科學化管理導入農業。面對蘭花產業高度競爭，她不走傳統老路，而是斥資打造兩千坪的現代化科技溫室，引進自動化監控系統，並精進客製化噴染技術。她常說：「軍隊教我的，是遇到問題就解決問題。」這份軍人特有的韌性，讓她在面對天災與市場波動時，總能冷靜應變，化危機為轉機。

傲視國際：讓世界看見臺灣蘭花

如今，雅盛蘭花在黃敏寧的帶領下，年產量達三十萬株，產品更遠銷至對品質要求極其嚴苛的日本及歐美市場。近年更轉戰中東市場。她成功將傳統蘭花轉為高附加價值的「精品花卉」，不僅為自己贏得事業第二春，更為臺灣農業外銷爭光。

榮光深粹：榮服處是最強後盾

在黃敏寧轉身投入農業的艱辛過程中，

嘉義榮服處始終是她最溫暖的陪伴者。創業初期，面對從軍職跨入商界的種種不確定性，榮服處不僅主動關懷，更提供就業資源與創業諮詢，讓她在摸索經營模式時，有專業提供明確諮詢。感念這份「榮民一家親」的情誼，黃敏寧在事業穩定後，積極轉化為「給予者」的角色。她與嘉義榮服處保持緊密互動，不僅多次參與榮服處舉辦的講座，更無私分享從「中校教官」到「科技花農」的實務經驗，鼓勵後進袍澤勇敢規劃第二人生；在溫室需要人力時，她更優先提供職缺給在地榮民與眷屬，用實際行動落實「榮民照顧榮民」的企業社會責任。

每當榮服處巡視基層或舉辦活動時，黃敏寧總是不遺餘力地支持，她所經營的雅盛蘭花，不僅是嘉義地區退役官兵轉型成功的閃亮招牌，更是榮服處推動「就業合作」與「創業輔導」的最佳實踐場域。

典範傳承：榮民精神的延伸

黃敏寧的成功，不僅是個人的創業勝利，更是退役官兵「退而不休、轉身共榮」的最佳寫照。她不僅帶動地方就業，更樂於分享創業經驗，鼓勵更多袍澤勇敢跨入。今年她透過科技改造草莓種植環境，可有效解決氣溫過高導致停止開花的問題，讓草莓有更長的生長季節，且在一年中的大部分時間都能生長，使減少對冷凍草莓的依賴，並提高對病蟲害的抵抗力。

從守護校園的中校教官，到深耕土地的科技農企業家，黃敏寧用汗水與智慧，在嘉義的土地上，綻放出最芬芳的退伍軍人典範。



輔導會副主委陳進廣(中)、嘉許黃敏寧(右)是退伍軍人創業成功的典範。(圖/嘉義榮服處)

作者速寫 羅宏成，政戰學校書記官科畢業，歷任書記官、公設辯護人、軍事檢察官、軍法官，現任嘉義榮服處專員，負責就業服務工作，並與轄區企業廠商密切聯繫。

我不走，我才七十

民國七十年四月六日，我背著充滿回憶的黃埔大背包，步履堅定地走出了九曲堂營門。身後是七年的軍旅青春回憶，眼前面對的是未知的社會挑戰；那一刻起，我告別了軍職，正式以「榮民」的身分投入社會洪流。

退伍後，我落腳臺北縣(今新北市)鶯歌，為了讓父親與妻兒三代同堂有個穩定的生活，我應徵進入陶瓷廠擔任作業員，當時日薪僅新臺幣二百五十元。雖然起點不高，但軍旅生涯鍛鍊出的「服從」與「韌性」，讓我在職場上無往不利。短短三年內，我從作業員、班長、組長、課長，一路晉升至管理六百多位員工的廠長。這段經歷證明了黃埔子弟到哪裡都能發光。

然而，人生並非總是一帆風順。民國七十六年，工廠遷往大陸，顧念家庭的我選擇離職，留在臺灣，卻也面臨了毫無補償的失業。那是我人生最黑暗的時刻：上有高堂老父，下有妻兒，沉重的房貸壓得我幾乎窒息。我曾放下身段去賣啤酒，甚至擔任清潔工。之後咬牙借錢頂下一家小餐館，不眠不休，經濟才逐漸好轉。

在金門當運輸兵

民國八十年代，國軍正處於「精實案」準備上路的前夕，我擔任陸軍運輸兵群的基層幹部。相比本島的調度，最為嚴峻且難忘的經驗，莫過於在金門執行運輸任務。在那個「戰地政務」色彩尚未完全褪去的年代，金門島上的運輸任務不僅關乎軍品補給，更關乎整體防區的作戰整備時效。我們的每一次出勤，都與「趕時間」三個字緊密相連。

金門的道路狹窄蜿蜒，許多補給點設在坑道或海岸防區，車輛進出極為不易。作為幹部，我必須在極短時間內完成任務規劃，確保車隊能將大量的軍品、裝備或廢舊物資，迅速運送到指定碼頭或報廢點。那時，我們沒有多餘的緩衝時間，前線單位的壓力是絕對的時效性。運輸兵的需求是絕對的時效性。運輸兵的需求是絕對的時效性。運輸兵的需求是絕對的時效性。

我必須嚴格監督駕駛兵，在確保行車安全的同时，將效率推到極致。包括將運輸兵的核心技術在惡劣環境



郭芳溢(右二)以嘉義榮服處志願身分至彰化榮家，關懷慰問榮民。(圖/郭芳溢)

郭芳溢(右二)以嘉義榮服處志願身分至彰化榮家，關懷慰問榮民。經濟改善後，我心中唯一的念頭就是「回饋鄉里」。我加入了霧峰義勇消防隊，數不清的出生入死、奔赴火場滅火救災。憑藉軍人強健的體魄，也曾在全臺中縣消防競賽中奪得著裝組季軍佳績。然而，最讓我刻骨銘心的，是民國八十八年的九二一大地震。

當時霧峰是重災區，我的住家也因強震損毀，被判定「全倒」。但在那一夜，身為義消總幹事的我，選擇放下自己殘破的家園，義無反顧投入救災。在倒塌的磚牆瓦礫下，我用棉被包裹並搬運出一具具罹難者的大體。還包括我的多年好友一家人，那一幕幕生離死別，至今仍深刻烙印腦海，也讓我更堅定此生助人的信念。災後，我配合經濟部輔導，投身霧峰樹仁商團的重建，擔任了十一年的無給職商團主委，直到退休返鄉。

退休後定居故鄉嘉義梅山，種植咖啡也養起蜜蜂，在嘉義榮服處處長許淑菁的感召下，我和妻子毅然加入榮光志願行列。我將自產的蜂蜜給職商團主委，直到退休返鄉。

蜜取名為「黃埔百分純蜂蜜」，專為袍澤弟兄平價分享；而我也常帶著手沖咖啡器具，穿梭在各榮家與榮服處的活動中，用咖啡香溫暖老戰友的心。期間更有幸與輔導會前主委馮世寬、董翔龍及眾多同袍同框，那是屬於我們共同的榮光。梅山風景秀麗，但考量弟兄們出遊住宿不易，我出資買下一棟透天厝改建為「黃埔驛棧」。雖僅能騰出五個房間，但我堅持以「佛心價」接待黃埔校友與榮民弟兄，只為提供一個像家一樣溫暖的落腳處。民國一〇四年二月十五日，一場突如其來的急性心肌梗塞，讓我的心跳與呼吸一度暫停了好幾分鐘。感謝醫療團隊及時搶救，將我從鬼門關前拉了回來。

甦醒後我常常想，或許是老天爺覺得我做的功德還不夠，要我留下來繼續為國家、為社會，特別是為榮服處的榮民袍澤們奉獻。老話一句：「我不走，我才七十。」未來的路，我將繼續昂首闊步，為榮民服務到底！

作者速寫 郭芳溢，陸軍官校專三六六期(六十四年班)，曾獲選陸軍官校校友總會傑出校友、二四二年輔導會第四十七屆榮民楷模。



黃郁文(右)於軍中服役時，獲蔡英文總統頒發全民國防教育個人貢獻獎。(圖/黃郁文)

那段金門時光，是我擔任國軍運輸兵在後勤戰場上的高光時刻。在那些高強度的運輸調度與徹夜清運中，我徹底領悟到「後勤即戰力」的鐵律。如今憶起，仍心潮澎湃，祝願當年的同袍們身體健康，生活順遂！

作者速寫 黃郁文，中正理工學院八十三年班機械科，政治學博士。現為大專兼任助理教授。

徵文快訊

《榮光雙周刊》加強徵稿，包括：榮民艱困跨海來臺，融入臺灣社會的往事；昔日軍中及眷村的生活、戰史；榮民子孫對祖父母、父母及家庭的記憶；及青壯年退伍官兵服役期間與長官、同袍相處憶往、退伍後求學、創業的經歷心得。文長請勿超過一千兩百字，並請附上軍裝生活照、與同袍的團體照、或求學、創業回憶照等兩張，照片請附說明。

投稿請註明姓名、電話、通訊地址和作者簡歷，email至 glory@udgroup.com，或郵寄至新北市汐止區大同路一段三六九號聯合報系發行部「榮光雙周刊」收，稿酬從優。因投稿家多，稿件未必刊登，一稿請勿多投，來稿恕不退件，請自留底稿。

撰稿人須同意授權採用作品以「聯合報股份有限公司」為著作人，且著作財產權同時讓與國軍退役官兵輔導委員會，以刊登於《榮光雙周刊》及電子報、輔導會相關網站、書籍，或社群網站等，也同意不行使(主張)著作權。